



رابطة المصارف الخاصة العراقية  
Iraq Private Banks league

السنة الثانية العدد (16) حزيران / 2015

معتمدة لدى نقابة الصحفيين العراقيين بالرقم ١٤٤٦ في ٢٠١٤/٣/٤

# المصارف العراقية

IRAQI BANKS

مجلة شهرية تعنى بشؤون المصارف تصدر عن رابطة المصارف الخاصة العراقية

## مؤتمر إطلاق صندوق تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

ندوة

المعايير المحاسبية الدولية



أهلنا

لرعاية النازحين  
وعمومهم الميادين

إطلاق حملة أهلنا

لرعاية النازحين

بمشاركة واسعة

من المصارف الخاصة



# المصارف العراقية

IRAQI BANKS

في هذا العدد

مجلة شهرية تعنى بشؤون المصارف  
تصدر عن رابطة المصارف الخاصة العراقية  
السنة الثانية العدد (16) حزيران / 2015

## هيئة التحرير

رئيس مجلس الإدارة

وديع نوري الحنظل

رئيس التحرير

محمود البرزنجي

مدير التحرير

علي طارق مصطفى

سكرتير التحرير

محمد عبد الحميد موسى

المستشارون

- ١- الدكتور مظهر محمد صالح
- ٢- الدكتور ماجد محمد حسن الصوري
- ٣- الدكتورة سلام عبد الكريم سميث
- ٤- الدكتور صادق راشد الشمري
- ٥- الاستاذ محمد صالح الشماع
- ٦- الاستاذ بسطام عبود الجنابي
- ٧- الدكتور حسيب كاظم جويد
- ٨- الاستاذ باسم جميل انطوان
- ٩- الاستاذ سمير عباس النصيري
- ١٠- الاستاذ طارق حسين الهاشمي

المستشار القانوني للرابطة

السيد محمد موسى حسين  
الخضوري

الإشراف اللغوي

الاستاذ خليل عباس راشد

العلاقات العامة

ماجد ميشيل  
نبيل النجار

للمساهمة عبر الانترنت

البريد الالكتروني للرابطة

ipbl2004@gmail.com

الموقع الإلكتروني للرابطة www.ipbl-iraq.org

7-12 اطلاق مشروع تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

لقاء السيد المحافظ

15 مجموعة من المتميزين - مصرف ابو ظبي الاسلامي

17 الاجتماع الخامس عشر للجنة الشؤون الاقتصادية

21 اختتام فعاليات منتدى اليات تحفيف منابع الارهاب  
بيروت - لبنان

22-23 ندوة معهد التقدم للسياسات الانمائية  
بالتعاون مع رابطة المصارف الخاصة في العراق  
"الأجراءات الجديدة لتطوير القطاع الخاص"

28- 30 (حملة اهلنا)  
تنطلق من بغداد لدعم ورعاية النازحين

34-39 ندوة رابطة المصارف الخاصة العراقية  
بالتعاون مع البنك المركزي العراقي  
والجمعية العراقية للمحاسبين  
القانونيين لتبني المعايير المحاسبية الدولية

76-77 منتدى الاقتصاد العربي

## شارك في الإعداد

رفيف رياض النواف

رقم الإبداع في دار الكتب والوثائق ببغداد (١٩٢٨) لسنة ٢٠١٣

مقر الرابطة : الكرادة خارج / حي بابل - المسبح شارع ٣٠ مبنى ٢٤  
ص.ب.(٢٧٦٦) الجادرية / بغداد - جمهورية العراق

لإعلان في العجلة الاتصال على الأرقام

07901282051

07709245002

مطبوعة نصوص للتصميم والطباعة  
07901 418 450

الإشراف الفني احمد بدر غيلان

مصمم مساعد علي بدر غيلان

## مبادرة تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة .. الغاية.. وما بعدها ..



أقر البنك المركزي العراقي برنامج تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة وأطلق مبلغ ترليون دينار عراقي لغرض صرفها على شكل قروض ميسرة عن طريق المصارف الخاصة الى الجمهور ولمختلف القطاعات التجارية والزراعية والصناعية والسكن والخدمات.

ان هذا المشروع سيسهم بشكل مباشر وكبير في زيادة فرص العمل والاستقرار الاجتماعي والتقليل من البطالة التي باتت تشكل عبئاً كبيراً على الاقتصاد والمجتمع العراقي.

جاء هذا المشروع الرائد نتيجة لجهود البنك المركزي العراقي وتبلور الافكار التي تم طرحها في اجتماع لجنة الشؤون الاقتصادية وبحضور البنك المركزي ورابطة المصارف الخاصة , ايضاً تتويجا للنقاشات التي دارت في الفترة السابقة بين البنك المركزي العراقي ورابطة المصارف وممثلي المصارف العراقية وشركة تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة والشركة العراقية للكفالات المصرفية والتي ستقدم خدماتها في كفالة القروض تحت هذا البرنامج والتي ستسهل بشكل كبير فرصة الحصول على التمويل للأصحاب الاعمال الذين لا يملكون ضمانات كافية.

وحيث تشكل المشاريع الصغيرة والمتوسطة النسبة العظمى من مجموع المشاريع في مختلف دول العالم على وجه العموم وفي العراق على وجه الخصوص , سيؤدي هذا البرنامج الى تنشيط هذه الاعمال ودفعها لتقديم خدمات ومنتجات متنوعة واشراكها في التنمية الاقتصادية .

ان هذا المشروع رساله واضحه على التوجه الحكومي لأستغلال الموارد الحالية في دعم القطاع الخاص وتعظيم العوائد من قطاعات مختلفة.

نحن متأكدون بأن المصارف الخاصة ستقوم بدورها الوطني وستنفذ هذا البرنامج بصورته المثلى وبما تم التخطيط له , وان تفتح نوافذها للراغبين بالحصول على تمويل لتنمية وتطوير مشاريعهم وتقليل نسبة البطالة والفقر خصوصا في ظل الظروف التي يمر بها بلدنا العراق العزيز لتتكاتف كل الجهود لقطاع مصرفي متطور واقتصاد عراقي مزدهر .

وديع نوري الحنظل  
رئيس رابطة المصارف الخاصة العراقية



محمود البرزنجي  
رئيس التحرير

## إشكاليات النظام المحاسبي الجديد وسبل معالجتها

**يدور الحديث في الاوساط المحاسبية والقانونية والاكاديمية بشأن النظام المحاسبي الموحد الذي تعمل به حالياً دوائر القطاع العام ودوائر القطاع الخاص .  
والسؤال الذي يطرح نفسه هنا ماهي الاشكاليات التي تواجه تطبيق النظام المحاسبي الجديد المبني على المعايير الدولية ؟**

ولاجابة عن هذا السؤال ينبغي ان نعلم ان هناك معارضة من قبل الحرس القديم على النظام المحاسبي الموحد وعلى وفق المثل الاقتصادي القائل " العملة القديمة تطرد العملة الجديدة من السوق ". في مقابل ذلك هناك اتجاه آخر جاد بالمطالبة بنظام محاسبي جديد يواكب التطورات العالمية في مجال المحاسبة والتدقيق ... مع الأيمان بأن هناك اشكاليات او عقبات قد تعرقل العمل بهذا النظام وبالتالي تؤدي الى افشاله ، ويمكن اجمال الاشكاليات التي ستواجه النظام الجديد بالآتي :

١- قلة خبرة الملاك الذي سيمارس اعماله وعدم قدرته على حل المشاكل التي ستواجهه اثناء التطبيق على ارض الواقع .  
٢- صعوبة بناء الهياكل المحاسبية الضرورية التي بنيت لأكثر من ثلاثة عقود وبالتالي صعوبة مجابهة الكم الكبير من العمليات المحاسبية والمالية امام الجهة المعارضة ( الحرس القديم ) التي ستبقى تقاوم من أجل افشال النظام المحاسبي الجديد ... وأزاء هذا الواقع يتعين على واضعي النظام الجديد ايجاد ردود وحلول كبيرة للتساؤلات والأعتراضات الكثيرة التي ستواجهها .  
٣- كما سيواجه النظام المحاسبي الجديد جيشاً من الممارسين للنظام المحاسبي الموحد وهم مهتمون للحسابات وتعلموا هذه المهنة دون معرفة اكااديمية بعلم المحاسبة وهذه الظاهرة خطيرة لممارسي المحاسبة .  
اضف الى ماتقدم ، ان النظام المحاسبي الجديد لايعتمد على الحرس القديم وإنما سيعتمد على اصحاب الاختصاص لأن النظام الجديد سيبنى على أسس عملية اكااديمية ومهنية وينبغي عليهم ان يفهموا صناعة القيد المحاسبي وفن الفكر المحاسبي وبالتالي يواكب التطورات المحاسبية والمهنية في العالم من أجل معرفة كيف يفهم وضع هذا القيد المحاسبي في مكانه الصحيح دون اللجوء الى صرفية عقمية تعلمها اصحاب غير الاختصاص في النظام المحاسبي الموحد .  
وهذا يتطلب جهداً اضافياً لأصحاب الاختصاص بفتح دورات تدريبية متخصصة على ايدي المحاسبين القانونيين اصحاب الخبرة والاختصاص في مجال عملهم لأن هؤلاء هم اصحاب الأفكار المحاسبية والابداع فيها وبالتالي بناء نظام محاسبي جديد .  
٤- كما سيواجه النظام المحاسبي الجديد والذي سيزيد في الأمر سوءاً انتشار الفساد الإداري والمالي والوظيفي من خلال تحليله للعمليات المحاسبية القديمة وكيفية التعامل معها من أجل وضع الحلول العلمية لها لأن النظام المحاسبي الموحد سيخلف كما كبيراً من العمليات

٥- وهناك معضلة ستواجه النظام المحاسبي الجديد هي نظام التكاليف الذي خلفه النظام المحاسبي الموحد دون أسس علمية على أرض الواقع حيث أدرج ارقاماً وجعل المحاسب يعمل كالألة عليه دون فكر محاسبي كلفوى لأن محاسب الكلفة والأدارية هي من الامور المهمة للمحاسبة لأن نظام التكاليف هو الذي يراقب العلاقة الجدلية بين التطبيقات الصحيحة للفكر المحاسبي أي أن يكون هذا الجدول مرتباً منطقياً مع علم المحاسبة المالية لأجل استخراج نتائج صحيحة وعادلة على أرض الواقع من أجل الأفادة من البيانات المحاسبية المبنية على معايير المحاسبة الدولية التي تؤمن ولوج المستثمرين الأجانب والعراقيين من معرفتهم بقراءة وتحليل البيانات المحاسبية المستندة الى خلفية علمية وبالتالي توصلهم لاتخاذ قرار يكون صائباً وواقعياً لأعمالهم الاستثمارية في مجال الأعمال .  
٦- والمشكلة الأخرى هي عدم وجود ملاكات في الدوائر يعتمد عليها لبناء النظام الجديد لأن اغلب الملاكات قد اصبحت آلات لا يعتمد عليها . وعلى أثر ذلك ينبغي فتح دورات مكثفة لهم في نقابة المحاسبين لحثهم نحو العملية المهنية للمحاسبة وادخال الاساليب الحديثة لعلم المحاسبة والتدقيق من أجل بناء هذا النظام الحديث الذي سينتقل على اتباع المناهج المتطورة لعملية الابداع المهني وبذلك سنطبق المقولة المحاسبية " فن وعلم " ومن هنا سنخلق ملاكات محاسبية علمية سيستفاد منها كل المستثمرين من الشركات الاجنبية والمحلية وبمرتبات عالية يستحقها كل محاسب مهني فاهم لروحية العمل المحاسبي المبني على الاصول المحاسبية والمهنية وفن المعايير المحاسبية الدولية في تطبيقاتها وبالتالي ستنتعش مكاتب التدقيق في العراق التي سيزداد الطلب عليها لمراقبة اعمال هذه الشركات المستثمرة ، وبالتالي سنقضي على الأمية المحاسبية .  
ومن خلال ماتقدم يتضح ان النظام المحاسبي الجديد سيقابل هذه المشاكل شاء ام ابى . ينبغي حصر هذه المشكلات واستيعابها بنجاح ويجب على منفذي مفردات النظام المحاسبي الجديد رفق النظام الجديد بإمكانات علمية ومالية لمعالجة كل المشاكل التي ستواجهه ورفده ايضاً بالخريجين من حملة البكالوريوس في المحاسبة والمجستير والدكتوراه في المحاسبة القانونية من أجل وضع اللبنة الأولى لبناء نظام محاسبي جديد ومن أجل بناء عراق عصري حديث يواكب التطورات المحاسبية العلمية لبناء الاقتصاد العراقي الجديد .

# زوايا



علي طارق مصطفى

المدير التنفيذي

رابطة المصارف الخاصة العراقية

يمر الوقت وتتحول خلاله الأفكار الى افعال والمقترحات الى آليات والنقاشات الى قرارات .. يمر الوقت لتتقدم فيه خطوات ثابتة الى الامام, فريق عمل واحد غاياتنا مشتركة وهدفنا تقديم افضل خدمة للمصارف الاعضاء وللأقتصاد الوطني وخدمة للعراق.

نعدكم بإستمرار رابطة المصارف الخاصة ومصارفها الاعضاء بدعم المبادرات الأنسانية والوطنية وابرار الصورة المشرقة لهذا القطاع الهام والذي يمثل عمودا حقيقيا من اعمدة الاقتصاد والمجتمع العراقي.

الزاوية الرابعة, موافقة للبنك المركزي العراقي على اطلاق مبلغ ترليون دينار عراقي لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة عن طريق المصارف الخاصة مما يؤدي الى تعزيز عمل المصارف ويسند المشاريع الصغيرة في العراق واصدار تعليمات البرنامج وبالتعاون مع رابطة المصارف. ان زيادة فرص النفاذ الى رأس المال سيدفع بالعديد من الشباب والعاطلين عن العمل واصحاب المشاريع الى التقدم لهذا البرنامج والاستفادة من رأس المال لبداية مشاريع جديدة او تطوير مشاريعهم القائمة, لا احد يختلف على اهمية هذه المشاريع مما تشكله من نسبة كبيرة من قطاع الاعمال في العالم وفي العراق على وجه الخصوص, وان استيعاب هذه المشاريع من خلال صندوق وطني يسهل عملية الحصول على التمويل سيؤدي بالنتيجة الى تنمية هذه المشاريع.

عندما كنت في مرحلة الدراسة الاعدادية, تطوعت لصبغ مكتب والدي رحمه الله, وعندما انتهيت منه بعد يومين زارني والدي في نهاية اليوم الثاني, وبدأ يتفقد الغرفة والجدران .. وقال لي "عمل جيد ولكنك لم تصل الى كل الزوايا .. ولكي تتميز بالعمل يجب عليك ان تتقنه وان تصل الى كل الزوايا"  
سنحرص في رابطة المصارف بأن نصل الى كل زاوية .. وان نتفن ما يمليه علينا واجبنا تجاه مصارفنا الاعضاء وان نساهم مساهمة حقيقية وفاعلة في دعم وتطوير القطاع المصرفي .. قال لوثر كينغ "وفيما نسير علينا ان نأخذ على انفسنا تعهدا بأن نتقدم دائما الى الامام" .. فعلاً ليس لدينا خيار اخر ...

ان تنوع النشاطات والخدمات مع ثبات الرسالة والهدف امر مهم لكل مؤسسة, لذا اود ان اسلط الضوء على اربع زوايا مختلفة كان لرابطة المصارف والمصارف الخاصة دوراً مهماً واسباباً فيها في الايام الماضية.

اولها قرار البنك المركزي بتعيين الدكتور ماجد الصوري ممثلاً عن المصارف الخاصة في مجلس ادارته. خطوة كبرى الى الامام جاءت نتيجة الاصرار على تطبيق وتنفيذ التوصيات التي خرجنا بها جميعاً بعد المؤتمر المصرفي العراقي الثاني, هذا المقعد الهام يشغله اليوم من هو اهل له, نشهد له جميعاً بكفائته وخبرته الطويلة والحياديته التي يعمل بها. نبارك للدكتور الصوري ونحن واثقون من الدور الكبير الذي سيلعبه لدعم القطاع المصرفي في العراق.

الزاوية الثانية هي مجلة المصارف العراقية, والتي اثبتت خلال الفترة السابقة تطوراً وانتقالاً الى مرحلة جديدة شكلاً ومضموناً وانها باتت تشكل مصدراً مهماً للمعلومة المصرفية. كم سعدت حين رأيت العدد الاول من مجلة المصارف والذي صدر في سنة ٢٠١٣ والذي كان على شكل نشره شهرية بسيطة في شكلها وحجمها ولكنها تحمل في مضمونها نظرة الى مستقبل واعد نتطلع بأن تكون مجلة حقيقية نحقق من خلالها جزءاً من احلامنا ونأمل ان نتقدم بها نحو الافضل.

ثالث هذه الزوايا مشاركة رابطة المصارف والمصارف الخاصة في حملة أهدنا لدعم النازحين, والتي اثبتت من خلالها المصارف انها مؤسسات ذات رسالة اجتماعية اضافة الى رسالتها الاقتصادية, صورة عراقية وانسانية رائعة رسمتها المصارف الخاصة بتبرعها بمبالغ مالية شكلت الجزء الاكبر من مجموع التبرعات وساهمت بفتح الحسابات بكل يسر لجمع التبرعات, المميز في الامر مساهمة البنك المركزي العراقي في هذه الحملة من خلال الدعم المادي الذي تقدم به السيد المحافظ وموظفي البنك المركزي, وايضا من خلال تعيين موظف متابع لعملية الصرف ومراقبة الحسابات.

## المشاريع الصغيرة والمتوسطة ودورها في إنعاش الإقتصاد

اقامة المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتشجيعها هو من اهم العوامل التي تساهم في تنمية الاقتصاد الوطني , ذلك باعتبارها الخطوة الاولى لزيادة الطاقة الانتاجية والمساهمة في معالجة مشاكل الفقر والبطالة , لذا فقد اولت دول عديدة الاهتمام بهذه المشاريع اهتماما كبيرا وقدمت لها كل التسهيلات وبمختلف الطرق والامكانيات لانجاحها..

ولاهمية مثل هذه المشاريع اخذت الكثير من الدول تركيز الجهود لاقامتها وبشكل واسع , بعد ان اثبتت القدرة على حل المشاكل التي تواجه الاقتصاد في تلك الدول , من ناحية استيعابها الكبير للأيدي العاملة وبشكل كبير وانخفاض قيمة ما يمكن انفاقه عليها مقارنة بالمشاريع الكبيرة , اضافة الى كونها تشكل فرصة لتطوير المهارات في كل المجالات , مما يخفف الضغط على القطاع العام في توفير فرص العمل وحل مشاكل الفقر..

ولمساهمة مثل هذه المشاريع في قطاع الصناعة , وجدت كل الرعاية والاهتمام من القطاعين العام والخاص , وحسب الاحصائيات العالمية توظف هذه المشاريع (٥٠%) من القوى العاملة في العالم وتشكل نسبة (٩٠%) من المنشآت في العالم.

ان اهم المشاكل والمعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة هو عدم قدرة توفير التمويل اللازم من قبل اصحابها لغرض استثمارية النشاط اضافة الى ان عدم قدرتها على توفير الضمانات اللازمة التي تشترطها البنوك التجارية لتقديم القروض..

لذا من الضروري الوقوف الى جانب مثل هذه المشاريع لانجاحها وتوفير جميع المتطلبات الاساسية لذلك , وتوفير الدعم لمواجهة كل العقبات , لا سيما ان هناك جهات تقدم الخدمات والدعم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة في العراق ولكنها دون المستوى , وتتولى هذه الجهات اصدار القوانين المتعلقة بالمشاريع وتنظيم عملها وتقديم الخدمات لتنمية القطاع الصناعي ومنح القروض والتسهيلات .

وفي جلسة مجلس ادارة البنك المركزي العراقي رقم (١٥٢٥) ليوم الثلاثاء الموافق ٢٠١٥/٥/١٩ قرر البنك المركزي في جملة قراراته للجلسة اطلاق (١) ترليون دينار عراقي للمصارف الخاصة لغرض تمويل قروض المشاريع الصغيرة والمتوسطة للمواطنين و اقرار الضوابط الخاصة بها ..

مبادرة البنك المركزي العراقي ينبغي ان تستثمر في جميع القطاعات الصناعية والتجارية والزراعية لغرض النهوض بواقع الاقتصاد العراقي من خلال القطاع الخاص , مما يساعد على توفير فرص عمل جديدة للكثيرين من العاطلين عن العمل والقضاء على الفقر والاستفادة من الخبرات العراقية واستثمارها للنهوض بالقطاع الخاص..



محمد عبد الحميد موسى  
سكرتير التحرير

## برعاية السيد محافظ البنك المركزي العراقي رابطة المصارف الخاصة العراقية تنظم مؤتمراً تحت عنوان " اطلاق مشروع تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة"



وقد استهل الحفل بكلمة محافظ البنك المركزي د. علي العلق اعلى خلالها اطلاق ترليون دينار عراقي لدعم هذا المشروع الوطني المهم على طريق تحفيز الاقتصاد من خلال انشاء مشروعات صغيرة ومتوسطة تسهم في تحقيق اهداف اقتصادية وتنموية في مقدمتها توفير فرص عمل للعديد من الشباب اللباحت عن الفرص . و اضاف السيد المحافظ ان هذا المشروع جاء بدراسة معمقة بالتنسيق مع رابطة المصارف العراقية الخاصة، لافتا الى ان المشروع يتضمن تخصيص ترليون دينار عراقي توزع كقروض الى المشاريع

برعاية وحضور السيد محافظ البنك المركزي العراقي السيد علي محسن العلق اقامت رابطة المصارف الخاصة العراقية مؤتمراً اعلن فيه عن اطلاق " برنامج تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة" في بغداد يوم الثلاثاء المصادف ٢٣ حزيران ٢٠١٥ وبحضور عدد كبير من ممثلي الحكومة العراقية والمصارف الخاصة واقتصاديين، حيث حضر هذا المؤتمر السيد وزير التخطيط سلمان الجملي، والدكتورة ابتهاج كاسد الزبيدي وزير الدولة لشؤون المرأة واعضاء من البرلمان العراقي من بينهم النائبة الدكتورة صباح التميمي ... وممثلين عن السيد رئيس الوزراء ووزارة المالية ووزارة الشباب، اضافة الى السيد باسم كمال الحسن مدير عام مصرف الرافدين والسيد محمد عبد الوهاب مدير عام مصرف الرشيد والسيد كاظم ناشور مدير عام المصرف الصناعي والسيد سامي الاعرجي رئيس هيئة الاستثمار والسيد محمد عبد الجبار الشبوط مدير عام شبكة الاعلام العراقي والدكتور علي مكي خليل مدير عام دائرة المنظمات الحكومية . وشهد الحدث تغطية اعلامية واسعة وبرعاية من شبكة الاعلام العراقي. حيث كان البنك المركزي قد اقر تعليمات مشروع تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة بتاريخ ٢٦ ايار ٢٠١٥ وسيبدأ العمل في الاول من حزيران المقبل، المشروع يعمل على توفر ٢٠ الف قرض و ٢٥٠ الف فرصة عمل ويخفف ٣٠ بالمئة من نسبة البطالة هذا ماتضمنه برنامج تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة (صندوق التمويل الوطني)..



الصغيرة والمتوسطة عبر نوافذ المصارف الخاصة وتحت غطاء شركة الكفالات المصرفية. ولفت الى ان النجاح الذي يحققه هذا المشروع يحفز المركزي الى تطوير الفكرة وتقديم المزيد من الدعم، مؤكدا انه مشروع وطني مهم يحفز النشاط الاقتصادي ويشغل الايدي العاملة وينشط الحركة الاقتصادية، مبينا ان المشروع يمثل منطلقا للنشاط الاقتصادي في كثير من الدول التي وصلت مساهمة هذه المشاريع في الناتج الاجمالي فيها لـ ٧٠ بالمئة في بعض منها. وذكر السيد المحافظ في الحالة العراقية نجد الظروف مناسبة لنجاحه ويأتي هذا المشروع لتوفير الدعم المالي لتحقيق نشاط اقتصادي حقيقي، كما انه يأتي الى جانب تخصيص ٥ ترليون دينار للمصارف المتخصصة (الزراعي، الصناعي، العقاري) التي تنتظر التعليمات من الحكومة لاطلاق المبالغ بهدف تحفيز النشاط الاقتصادي، مشددا على ان العملية يرافقها حرص شديد على توظيف الاموال بالاتجاه الصحيح الذي يحقق جدوى اقتصادية.

واضاف ان البنك المركزي يعلن عن مشروع وطني مهم يهدف الى تنمية الاقتصاد الوطني وتشغيل الايدي العاملة، مبيناً ان هذا المشروع يأتي من دور البنك المركزي في التعاطي مع حالة الانكماش الحالية، وأشار الى أن البنك المركزي يأخذ بدور الضخ بالسيولة ليتعاطى مع الواقع الجديد والظروف التي يمر بها البلد طبقاً لقانونه ومسؤولياته، في التحفيز الاقتصادي والحد من البطالة، مشيراً الى أن هذا المشروع يتركز بشكل اساسي على تمويل المشاريع الصغيرة كدفعة اولى بهذا الاتجاه، مبيناً انه في حال سارت الامور وفق ما خطط لها فإن البنك المركزي على استعداد لتوسيع المشروع، وأكد أن بإمكان اي مواطن وفي اية محافظة في العراق اقتراض مبالغ تصل الى (٥٠) مليون دينار وأن لا تزيد مدة الاسترداد على (٣) سنوات.



وفي كلمة لرئيس الرابطة السيد وديع الحنظل جاء فيها: اننا هنا اليوم للاعلان عن نواه مشروع سيسهم في دفع عجلة التنمية الى الامام من خلال دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وهذا المشروع الذي تبناه البنك المركزي سيعمل على ضخ سيولة لتشغيل المشاريع الصغيرة والمتوسطة بمقدار ترليون دينار للمرحلة الاولى مما سيوفر التمويل لحوالي ٢٠,٠٠٠ مشروع وهذا يعني توفير فرص عمل او استدامه تلك الفرص لما يناهز ٧٠ الف مواطن وبمسانده تصل للمواطن لا تتجاوز ٥,٥% ولمدته ثلاث سنوات وقد تمتد الى وقت اطول لتلبيه حاجيات الاسواق، ان النهوض بالقطاعات الزراعيه والصناعيه والتجاريه وتوفير امكانيه التمويل للوحدات السكنيه سيغير الكثير من واقع المجتمع وكما سيتجه بالمصارف الى توسيع خدماتها المصرفيه الحقيقيه. وأن هذه القروض تشكل خدمة كبيرة للاقتصاد في العراق كونها ستمتص جزءاً كبيراً من البطالة فضلاً عن أنها ستحرك القطاعات الانتاجية المحلية العراقية اضافة لدعم السوق العراقية. ووضح الحنظل أن مبادرة البنك المركزي ستعزز الثقة بين المواطن والمصارف الخاصة وتجعل هناك جسور ثقة طويلة وعملاً مستمراً بين فروع المصارف وزياباتهم من المواطنين.

وقدم السيد أحسان شميران مدير عام مدير الاصدار والخزائن وعضو مجلس ادارة البنك المركزي العراقي شرحاً تفصيلياً عن آلية المشروع الاول من نوعه في العراق، حيث تطرق السيد احسان شميران الى الاليات التي ستبني لتنظيم العلاقة بين المركزي والمصارف الخاصة والية الاقراض والمدد الزمنية والية احتساب الفائدة اضافة الى القطاعات المستهدفة والتي تشمل المشاريع الصناعية، الزراعية، السكنية، الخدمية والتجارية. واضاف السيد شميران ان هذا المشروع هو مشروع رشيق وبسيط ولا يحتمل امور التلاعب، واضاف ان المصارف عليها ان تتعامل مع زبون ناجح يستطيع اعاده المبلغ، حيث ستستخدم المصارف سيولتها في القروض ومن ثم يدفع لها المركزي تخصيصها..

واشار الى وجود تفاهات مع رابطة المصارف لتخفيض نسبة الفائدة لما دون الـ ٥ بالمئة لمشاريع النساء، لافتاً الى ان مبالغ القروض لا تزيد عن ٥٠ مليون دينار بفترة استرداد لا تتجاوز ٥ سنوات وللمصرف صلاحية بتمديد فترة القرض، كما ان المصرف مسؤول عن فترة استرداد القرض.

لقد مررنا كما مر بلدنا خلال الاشهر الست الماضية بمخاض عسير في كافة الجوانب ونجحنا بتجاوز الكثير من العقبات بينما مازلنا نحاول تجاوز البعض الاخر، لقد شكلت العلاقة بين المصارف الخاصة والبنك المركزي العراقي خلال الست اشهر المنصرمه نقطه تحول في مفهومها لتبني على التفاهم والشراكة وعلى دعم المصارف للبنك المركزي في تطبيق سياسته النقدية والحفاظ على سعر الصرف الذي كان للظروف التي يمر بها البلد اليد الطولى في تذبذبه ولكن كان لقرارات البنك المركزي السريعه ومنها تقليل مده المزداد الى خمسه ايام واشباع حاجه السوق مع العمله الاجنبيه اضافه الى التوصيه الاخيره لخليه الازمه بالغاء نسبه الـ ٨% الاثر الكبير في استرجاع سعر الصرف لعافيته واننا نؤكد هنا استمرارنا بمسانده الجهود الخيره للبنك المركزي في هذا الصدد.



كما قدمت السيدة رولا الصالح المدير المفوض للشركة العراقية للكفالات المصرفية دور الشركة في ضمان القروض المقدمة من قبل المصارف للمواطنين والية كفالة هذه القروض لتخفيف عبئ الصماتات على المواطن، وبين المدير المفوض لشركة الكفالات المصرفية ان الشركة لديها تجربة في هذا المضمار وحقت نجاحا كبيرا في اغلب مدن العراق، إذ ان الشركة دعمت جميع القطاعات باستثناء المحظورة، حيث بلغ عدد القروض التي كفلتها الشركة ١١٩٣٥ قرضا خلال ٨ سنوات، ثم عرضت عدة تجارب ناجحة مموله من قروض سابقة لمشاريع صغيرة ومتوسطة في مختلف المحافظات وكانت طبيعة المشاريع تعليمية وتجارية وغذائية ومشاريع تربية دواجن وغيرها حيث تمكنت من تطوير نفسها واصبحت توفر فرص عمل وتحقق جدوى اقتصادية كبيرة لاصحابه وتم استعراض التجارب الاقليمية والنجاحات التي حققتها وكيف كان للدول دور في دعم تلك المشاريع.



سفير النوايا الحسنة والموسيقار نصير شمة تقدم بكلمة في المؤتمر وذكر بأنه اليوم تجتمع الرؤى لمشروع يخدم الاقتصاد العراقي، لافتا الى تجارب بعض الدول الاوربية في هذا المجال. وشدد على اهمية هذا البرنامج وهدفه الاجتماعي اضافة الى الاقتصادي والذي سيخدم بالنتيجة المواطن العراقي وانه سيسهم بشكل مباشر في تقليل البطالة وتنشيط الحركة الاقتصادية.

وقدم السيد علي طارق المدير التنفيذي لرابطة المصارف عرضا توضيحيا عن تجربة المصارف الخاصة في تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة وعن طريق برنامج الشركة العراقية لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، حيث قدمت المصارف ما يزيد عن ٤٥٠٠ قرص بمبلغ يزيد عن ٨٤ مليار دينار عراقي.



## تكريم المؤسسات والمصارف المساهمة في دعم حملة اهلنا لرعاية النازحين

على هامش مؤتمر اطلاق برنامج تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة, قدمت رابطة المصارف الخاصة العراقية وجمعية اهلنا لرعاية النازحين دروع الشكر والتقدير للمساهمين في حملة اهلنا. قدم الدروع السيد محافظ البنك المركزي العراقي والسيد نصير شملة رئيس جمعية اهلنا لرعاية النازحين والسيد رئيس رابطة المصارف الخاصة العراقية.



السيد محافظ البنك المركزي العراقي



دائرة المنظمات غير الحكومية



المنسق الحكومي لحملة اهلنا



شبكة الاعلام العراقي



مصرف التنمية الدولي



مصرف الاستثمار العراقي



المصرف المتحد للاستثمار والتمويل



مصرف كوردستان الدولي



مصرف الموصل



المصرف العراقي الاسلامي



مصرف اشور الدولي



مصرف الشرق الاوسط العراقي



مصرف الشمال للاستثمار والتمويل



مصرف عبر العراق



شركة اموال



الشركة العراقية للكفالات المصرفية



مصرف الاقليم التجاري

رئيس هيئة النزاهة

مستشار المصالحة الوطنية

سيادة رئيس مجلس النواب



الشركة العالمية للبطاقة الذكية

الشركة العراقية لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

مصرف جيهان الاسلامي

فخامة رئيس الجمهورية



رعاة المؤتمر

## العراق: حان دور الشباب لقيادة القطاع المصرفي



تقرير: محمد عبد الحميد موسى

خلال الحفل التكريمي الذي نظمه مصرف ابو ظبي الاسلامي بمناسبة تخرج دفعة من المتدربين الذين حصلوا على المراتب المتقدمة الاولى في دورات برامج القيادات المصرفية والتي نظمها مصرف ابو ظبي الاسلامي، اكد محافظ البنك المركزي العراقي د. علي العلق: ان الاستثمار البشري من اهم عوامل ومقومات التطور الاقتصادي مؤكدا اهمية التدريب والاعداد المستمر لكل منتسبي القطاع البنكي.

واعرّب عن ثقته بالمالكات الشابة والطاقات الجديدة في امكانية تولي ادارات القطاع المصرفي بكل نجاح وحيوية. وقال مخاطباً الشباب المتدربين "انكم الان اثبتم للعالم ان لديكم القدرة على الابداع والتميز رغم الظروف العصيبة التي تمر بها البلاد".

وقدمت السيدة منى ياسين المدير الاقليمي لبنك ابو ظبي الاسلامي في العراق شرحاً مفصلاً عن طبيعة الانشطة المصرفية التي تمارسها فروع البنك في عموم مناطق العالم ومن ضمنها اعتماد الخريجين الاوائل في الجامعات العراقية وتعيينهم في فروع العراق يأتي ذلك لتجسيد العلاقة الطيبة بين البنوك العربية والعراقية.

وتطرق الى النشاط الواسع الذي تضطلع به المصارف الاسلامية في العالم والانتشار والنتائج الايجابية المتحققة على مستوى الاستثمار في المنتجات البنكية الاسلامية.



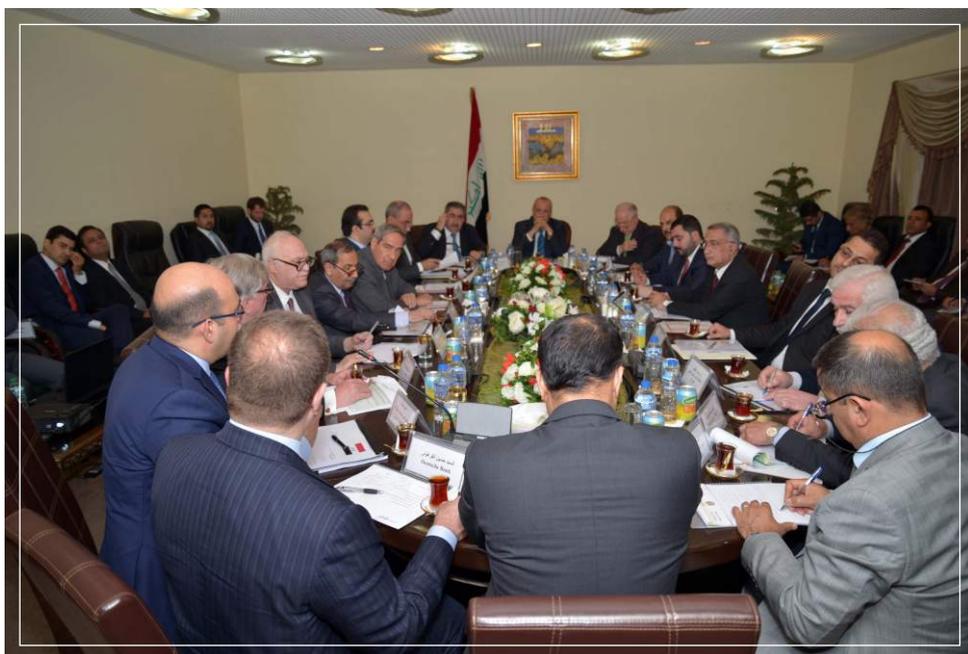
ممثلوا رابطة المصارف الخاصة العراقية خلال اللقاء

واكد السيد المحافظ ان وجود المصارف العربية والاجنبية على ارض العراق تسهم بطبيعة الحال في تبادل الخبرات واعداد الشباب القادر على الاداء الاجود في ظل التطور المعرفي والتكنولوجي الحديث.

وعادت ياسين لتشير الى ان بنك ابو ظبي الاسلامي يستعد لفتح فرع جديد في البصرة الى جانب فرعي بغداد واربيل، لافتة الى ادخال ثماني خبرات شبابية مختصة في القطاع المالي في دورة ثانية لاعدادهم للغرض ذاته.

وحضر حفل التخرج عدد من المسؤولين في البنك المركزي ورابطة المصارف الخاصة في العراق والمتدربون الاوائل وجمع من منتسبي بنك ابو ظبي الاسلامي.

## نائب رئيس الوزراء الدكتور رؤث نوري شاويس يتراس إجتماع اللجنة الاقتصادية الخامس عشر



عقدت لجنة الشؤون الاقتصادية جلستها الخامسة عشرة بتاريخ ٢٦/٥/٢٠١٥ برئاسة نائب رئيس الوزراء د. رؤث نوري شاويس / رئيس لجنة الشؤون الاقتصادية وعضوية وزراء (المالية، التخطيط، التجارة، الزراعة) ورئيس الهيئة الوطنية للاستثمار ومستشار رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية ونائب الامين العام لمجلس الوزراء للشؤون المالية والإدارية ومدير الدائرة القانونية بمكتب رئيس الوزراء، واستضافت اللجنة كل من رئيس اللجنة المالية بمجلس النواب د. احمد الجابري ورئيس لجنة الاقتصاد والاستثمار جواد البولاني وحضرها كل من ممثلي البنوك المالية (مكتب كليري جوتليب ستين اند هاملتون آل البيي

Citibank و Deutsche bank و (Jp Morgan)، لمناقشة المادة (٢/ثانياً/أ) من قانون الموازنة العامة الاتحادية حول اصدار سندات القرض الخارجي وماهي النتائج المتوخاة من اصدار تلك السندات وكذلك التأثير الايجابي الناتج عن الاستحصال على تصنيف ائتماني من وكالات التصنيف الدولية لدعم الاقتصاد والبناء والاعمار في العراق من خلال زيادة الموارد المالية للدولة المتأتية مانحين استئناف البنك المركزي هذه السندات.

## اخبار مصرف الرشيد



### مصرف الرشيد /يصدر تعليماته لبيع الدولار للمسافرين

اصدر مصرف الرشيد تعليماته بخصوص بيع الدولار الأمريكي للمسافرين أكد ذلك السيد محمد عبد الوهاب عبد المدير العام للمصرف وأضاف أن هذا الإجراء جاء من أجل تغطية المصاريف التي قد يحتاج إليها المسافر في تعاملاته أثناء سفره وقد تم تكليف فرع المطار كإجراء مبدئي للقيام بالمهمة والمصرف سيباشر عمله ببيع الدولار للمصارف.

### مصرف الرشيد/ يوجه فروعته بترويج معاملات سلف الزواج للموظفين

من أجل التخفيف عن كاهل الشباب قرر مصرف الرشيد منح من يروم الزواج من موظفي المصرف والدوائر الأخرى سلفه أكد ذلك السيد محمد عبد الوهاب المدير العام للمصرف وأضاف أن السلفة ستمنح لمرة واحدة فقط وتم تحديد المبلغ كحد أعلى (٥٠٠٠٠٠٠٠) فقط خمسة ملايين دينار عراقي بموجب عقد الزواج القانوني وأضاف أن على المستلف تقديم وثيقة تأمين من إحدى شركات الحكومية وكفيل ضامن موظف على الملاك الدائم على أن يتجاوز تاريخ عقد الزواج سنة من تقديم الطلب .

### مصرف الرشيد يكمل اجرائته بمنح سلف للمتقاعدين

اصدر مصرف الرشيد تعليماته بخصوص منح المتقاعدين سلف لحاملي بطاقة كي كارد الصادرة من مصرف الرشيد وأوضح المدير العام للمصرف السيد محمد عبد الوهاب أننا وجهنا فروعنا في كافة المحافظات بترويج معاملات الراغبين بالتسليف من المتقاعدين وسيكون المنح حسب الراتب الشهري وكحد أعلى (٣٠٠٠٠٠٠٠) ثلاثة ملايين دينار عراقي بكفيل ضامن على الملاك الدائم .

### للقوف على سير العمل / المدير العام في زيارة لفرع مطار بغداد الدولي

زار السيد محمد عبد الوهاب المدير العام لمصرف الرشيد فرع مطار بغداد الدولي وجاءت الجولة استكمالاً للخطة التي سبق وان وضعها لزيارة فروع وأقسام الإدارة العامة، وإثناء تفقده الفرع أكد على المعاملة اللائقة مع المسافرين خلال تقديم الخدمة المصرفية لهم واطلع على المعوقات التي تواجه سير العمل بهدف تذليلها وتوفير كافة الاحتياجات كما أتى السيد محمد عبد الوهاب على جاهزية الإجراءات التي سيباشر بها الفرع ليعرض بيع وشراء الدولار للمسافرين وبالسعر الرسمي والتي حددت بموجب التعليمات الإدارية وتجول خلال الزيارة داخل المطار للاطلاع على عمل مكاتب الصيرفة وفروع المصارف المنافسة .

## العراق: الغاء نسبة ٨٪ من الرسوم الكمركية والضريبة على شراء الدولار سيسهم بانخفاض الدولار.



المصدر: شبكة اخبار العراق

طلبة وتحويلها يؤدي الى ارباك ويجعل حسابات البنك قاصرة وغير متمكنة، منوها الى ان "البنك المركزي ليس بديلا عن دوائر في مؤسسات الدولة الاخرى ولا يمكن ان يحاسب الجميع وهذه مهمة الجهات المعنية في الضريبة والكمارك ووزارة التجارة ووزارة الداخلية من خلال الجريمة الاقتصادية في متابعة المخالفين، كما ان تكون تلك الجهات دليلا ومرشدا للبنك المركزي من اجل اتخاذ الاجراءات على ضوء التقارير الواردة منها". واكمل ان "موضوع استقلالية البنك مهم جدا ويحافظ على البنك المركزي وهذه الاستقلالية محترمة لكن تحدث بعض الضغوطات والتصرجات تؤثر عليه". واكمل بالقول "ان العراق يصدر اكثر من ٣ ملايين برميل من النفط يوميا ولديه ٦٨ مليار دولار احتياطي وهو غير مفلس لكن هناك مشكلة في السيولة ونقص لا يصل الى حد ان يهدد رواتب الموظفين مع اننا لم نستنفذ كل المصادر والموارد ونعمل بشكل وثيق مع وزارة المالية لسد اي مشكلة بهذا المجال". واعلن العراق "موافق خلية الازمة على اصدار وزارة المالية سندات بقيمة خمسة مليارات دولار لبيعها على الجمهور وهذا الامر يحدث لأول مرة بعد ان كانت السندات تباع الى الخارج". ونوه الى ان "فئة ٥٠ الف دينار قيد الطبع وسيتم العمل بها نهاية العامل الجاري ولكن فئة الـ ١٠٠ تم تأجيلها في الوقت الراهن على الرغم انها لا تؤثر على مستوى التضخم". وحوّل المصارف وتأثيرها على سعر الصرف قال العراق ان "هناك تنسيق بين المصارف لكن الارتفاع غير طبيعي وهناك لاعب كبير في السوق خلق هذه الحركة وجر بقية الاطراف، مشيرا الى ان المصارف هجمت على بيع العملة وسعر الصرف لعدم وجود تسديد قروض بسبب ضغط الانفاق الحكومي وعدم وجود نشاط مصرفي، مبينا ان "نشاط بيع العملة لدى المصارف امر ثانوي ولا تعاش عليه". واكد ان "سعر صرف الدولار مقابل الدينار العراقي وصل الى ١٢٥٠ دينار عراقي مقابل الدولار سينخفض خلال الاسبوع المقبل".

اعلن محافظ البنك المركزي وكالة علي العلق، "تطبيق قرار الغاء نسبة ٨% من الرسوم الكمركية والضريبة المفروضة على شراء الدولار سيعمل به قريبا، مشيرا الى ان "هذا القرار سيسهم بانخفاض سعر الصرف خلال الاسبوع المقبل، كما سيسهم بانخفاض اسعار السلع الاستهلاكية". وذكر العلق في مؤتمر صحفي: "ان ارتفاع سعر الصرف يستحق المتابعة والتصحيح لان ما حصل في الايام الماضية من ارتفاع سريع لسعر الصرف هو لجني الارباح وايضا تنطوي اهداف اخرى لا ندخل بتفاصيلها لانها لم تكون طبيعية، حيث ادت خلال يوم واحد الى ارتفاع مئة درجة وهذه عوامل واسباب غير طبيعية ادت الى هذا الارتفاع؛ لكن السؤال هنا هل تصمد مثل هذه المحاولات وهل ستتغير سعر الصرف نقول هنا ان الحقائق العملية لا يمكن ان تتوافق مع هذه المحاولات". وأشار الى ان "سعر الصرف لربما يتأثر بالانفاق الاستهلاكي وضخ الاموال في السوق وضعف الانفاق الحكومي، مؤكدا وجود تنسيق المالية والبنك بدرجة عالية وبشكل يومي وهناك تشاور في الامور التي تجنب التأثير على سعر الصرف". وقال "الصدمة البسيطة التي حصلت بالنسبة لارتفاع سعر الصرف يدعوننا الى البحث عن لماذا الطلب على الدولار ازداد، ونرى ان ذلك حصل لعدة عوامل منها زيادة حجم الاستيرادات وهجرت الاموال الى بلدان الاخرى وعلينا الوقوف مع هذه الظاهرة وطنيا وكيف يمكن تحقيق الاستقرار وجلب الاموال وابقائها بالداخل وجلب استثمارات خارجية ودخول عملة اجنبية الى البلد. وشدد على ضرورة اطلاق نموذج اقتصادي للعراق كونها خطوة مهمة، مبينا انه "لعدم وجود هذا النموذج الذي يحدد البرامج والمسارات تكون هناك مشاكل اقتصادية، ويجب ان نضع هذه الاطار المتفق عليه لكي لا تكون هناك مشاكل".

وانتقد العلق بعض التوجيهات لتأثيرها على سعر الصرف والسياسة النقدية، مؤكدا ان السياسة النقدية يجب ان تكون حرة

## اختتام فعاليات منتدى آليات تجفيف منابع الإرهاب بيروت- لبنان

مصرفيون عرب  
يناقشون آليات مكافحة تمويل الإرهاب



ركزت الدورة الأولى لمنتدى "آليات تجفيف منابع تمويل الإرهاب" الذي يقيمه اتحاد المصارف العربية بالتعاون مع الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب على سبل التعاون بين المصارف العربية والشرطة في مجال مكافحة تمويل الإرهاب.

ويأتي المؤتمر -الذي تحتضنه العاصمة اللبنانية بيروت اليوم الخميس و غدا الجمعة- في وقت توسعت فيه ظاهرة تمويل الإرهاب وأصبحت أكثر تعقيدا من ذي قبل، في حين باتت الآثار السلبية لغسل الأموال تشكل خطرا مباشرا على البنوك وعلى وجودها.

اتفاقية وتوصيات

وشارك في المؤتمر أكبر تجمع مصرفي أمني لبناني وعربي ودولي ناشط في مجال مكافحة عمليات تمويل الإرهاب برعاية و زير الداخلية اللبناني نهاد المشنوق، وحضور قادة المؤسسات العربية والدولية الناشطة في المجالات الرقابية والمالية حول العالم يتقدمها الأمين العام لمجلس وزراء الداخلية العرب محمد بن علي كومام الذي وقع اتفاقية الأمانة العامة لاتحاد المصارف العربية.

ونصت الاتفاقية على مكافحة تمويل الإرهاب والمجموعات الإرهابية، وعلى مناقشة ما يعرف بـ "اعرف عميلك و عميل عميلك" وفقا لدرجة المخاطر وإجراءات التحقق، بالإضافة إلى كيفية معرفة العمليات المصرفية التي يمكن استغلالها بطريقة رصد العمليات وحركة الأموال المشبوهة أو غير الاعتيادية، بالإضافة لمشاركة رابطة المصارف الخاصة العراقية التي مثلها السيد وديع نوري الحنظل رئيس الرابطة، وقد القى كلمة في المنتدى بهذه المناسبة..

وتوصل الاجتماع إلى إعلان بيروت الذي شمل توصيات تتماشى مع أحكام القانون الدولي والإستراتيجية الدولية للأمم المتحدة بشأن مكافحة الإرهاب، أبرزها تعزيز المنظومة الدولية لمكافحة تمويل الإرهاب من خلال ملاحقة تمويل الإرهاب على مستوى الجماعات أو الأفراد، والتطبيق الكامل للعقوبات المالية المقررة على مستوى الأفراد أو الجهات طبقا لقرارات مجلس الأمن.

وخلص كذلك إلى وجوب تعزيز أنشطة الرقابة والتحقق المالي والأجهزة الأمنية المعنية لتبادل الخبرات ومتابعة القرارات المستجدة دوليا في هذا الإطار، وتحديد مصادر وآليات تمويل الإرهاب، ومكافحة أنشطة جمع الأموال للجماعات الإرهابية من خلال شبكة الإنترنت، واستخدام أنظمة الدفع الإلكتروني والعملات الافتراضية من قبل العناصر الإرهابية سواء على مستوى الأفراد أو الجماعات.

وشدد الأمين العام لاتحاد المصارف العربية وسام فتوح على أهمية المنتدى، مشيرا إلى أنه يشمل جميع القوانين والتشريعات في ما يتعلق بغسل الأموال وتمويل الإرهاب مع التركيز على نقطة أساسية هي التعاون بين القطاع المصرفي والأجهزة الأمنية. ولفت في حديثه للجزيرة نت إلى أهمية ملاحقة الأجهزة الأمنية للأموال النقدية في السوق والأموال النقدية التي تعبر الحدود لمنع استعمالها في تمويل عمليات إرهابية، في استكمال لعمل القطاع المالي الذي يحرص على عدم دخول أموال مشبوهة ضمن دورته المالية.

وأضاف فتوح أن لبنان من أكثر الدول التي تطبق القوانين والتشريعات في مجال مكافحة تمويل الإرهاب لكن تعترضه تحديات كبيرة، أبرزها الأزمة السورية ووجود حزب سياسي على لائحة العقوبات الدولية إضافة إلى ضغوط أميركية حول هذا الموضوع "ومع هذا لا نشهد أي عقوبات على المصارف اللبنانية كذلك المصارف العربية التي تعمل بشكل سليم".

وكان بارزا التركيز على دور العراق وكيفية مواجهة تمويل تنظيم الدولة الإسلامية الذي سيطر على جزء من أراضيه.

وقال رئيس رابطة المصارف العراقية الخاصة وديع الحنظل للجزيرة نت إن البنك المركزي العراقي بصدد إصدار قانون جديد لمكافحة غسل الأموال وإنشاء وحدات متطورة ومتكاملة في المصارف العراقية لزيادة وتكثيف الرقابة.

وأوضح أن المصارف العراقية باتت مجبرة على العمل وفق آليات حديثة ومعايير دولية تمكنها من مراقبة ومتابعة الأموال التي يجري تحويلها عن طريقها، مشيرا إلى أن مراقبة عمل المصارف وعلاقتها الدولية تجبرها على الالتزام بقوانين غسل الأموال، وإلا لن يكون لديها اسم وسمعة جيدة في السوق الدولية.

## معهد التقدم للسياسات الانمائية وبالتعاون مع رابطة المصارف الخاصة في العراق يقيم ندوة تحت عنوان "الأجراءات الجديدة لتطوير القطاع الخاص"



محمد عبد الحميد موسى

في ندوة موسعة حضرها جمع كبير من خبراء الاقتصاد والمال ومصرفيين ورجال الاعمال حاضر فيها الدكتور مهدي العلق مدير مكتب رئيس الوزراء ورئيس فريق الخبراء الوطني لمناقشة جملة من " الاجراءات الجديدة لتطوير القطاع الخاص ". وفي مستهل الندوة تحدث النائب د. مهدي الحافظ مرحبا بالسادة المشاركين في الندوة مبينا اهمية الموضوع الذي تتم مناقشته كونه يتعلق بواقع القطاع الخاص والسعي لجعله شريكا اساسيا في البناء التنموي السليم . وشدد الحافظ على ان تطوير القطاع الخاص في العراق هو من القضايا المهمة والرئيسية في الاصلاح الاقتصادي. وتسائل الحافظ هل يمكن اصلاح القطاع الخاص بدون اصلاح اقتصادي شامل وماهي آلية التنفيذ للاجراءات المنتظرة لاصلاح القطاع الخاص وكيف يمكن ان يحصل التنفيذ.

واستعرض الدكتور مهدي العلق حزمة من الاجراءات الجديدة لتطوير القطاع الخاص وهذه الاجراءات منبثقة من حاجات القطاع الخاص واكد على ان الحكومة عازمة على تطوير القطاع الخاص, و اضاف العلق " اقترحت على السيد رئيس الوزراء تشكيل فريق عمل من خبراء وفرق فنية متخصصة , وفعلا تم تشكيل فريق عمل بادارتي خلال الشهور الثلاثة الماضية, وكان ضمن الفريق رابطة المصارف الخاصة والاستاذ باسم جميل وكان لهم دورا كبيرا في هذا المجال لانضاج الافكار.

وقد ركزت هذه الاجراءات على عدة محاور مهمة, ندرج ادناه بعضا من هذه المحاور:

### محور التجارة

- تفعيل التعامل بالمقايضة بالمنتجات النفطية لسد احتياجات الوزارات والدوائر الحكومية.
- استكمال اجراءات انظام العراق الى منظمة التجارة العالمية (WTO) لما فيه من فوائد تعود على القطاع التجاري ومن اهمها جودة البضائع الى العراق والتخلص من الازدواج الضريبي .
- تفعيل صناديق دعم الصادرات وتمكين الشركات المحلية من شراء مكونات المواد الداخلة في التصنيع من الشركات العالمية والتعاون مع هذه الشركات لانتاج المواد الصناعية المطلوبة محليا .
- تفعيل دور اتحاد الغرف التجارية في مجال تقديم المشورة والبيانات والمعلومات لتزويد التجار بها" الاستفادة من الميزة النسبية للصناعات العراقية ومنها صناعة الاسمنت و الاسمدة والمواد الانشائية والبتر وكيميائية والغذائية .

### محور التمويل

- انشاء مصرف تمويل
- محفظة ائتمانية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة
- العمل على تطبيق قرارات اللجنة الاشرافية العليا لاعادة هيكلة مصرفي الرافدين والرشد
- العمل على اعادة هيكلة المصارف الحكومية الاخرى واقرار قانون المصارف الحكومية وتطبيقه.

### محور التأمين

- تشجيع العاملين على الإدخار بأقتناء وثائق التأمين على الحياة الإدخاري وذلك لسحب السيولة من الشارع والسيطرة على معدلات التضخم في البلد.
- توسيع أغطية التأمين التي تقدم الضمان المعيشي للعاملين في



القطاع الحكومي والقطاع الخاص، ومنها على سبيل المثال وثيقة تأمين متعددة المنافع التي تقدم للعاملين الضمانات المعيشية لهم ولعائلهم، حيث توفر لهم ما يلي:

- أ. مبالغ تدفع لمن أكمل الخدمة التقاعدية تدفع له منفعة تقاعدية أخرى بالإضافة لاستحقاقاته التقاعدية لدى الحكومة
- ب. مبالغ تدفع لمن تعرض لأضرار تعيقه عن مواصلة عمله ويكون قد أكمل ١٠ سنوات خدمة ولم يكمل الخدمة التقاعدية
- ج. مبالغ تدفع للورثة لمن يتوفى ويكون قد أكمل ١٠ سنوات خدمة وظيفية ولم يكمل الخدمة التقاعدية، تسدد لهم بالإضافة لاستحقاقات المتوفى التقاعدية لدى الحكومة في حال إستحقاقه لها.

- الإهتمام بتنظيم المتطلبات التأمينية للمشاريع الإنشائية، يراعى فيها عدم الإكتفاء بضمان الأضرار المادية للممتلكات، بل يتم التوسع ليشمل ضمان إصابات العمل للعاملين في المشاريع.
- استقلالية ديوان التأمين العراقي عن وزارة المالية وتكريس مكانته كمؤسسة شبه حكومية
- تعزيز ودعم دور جمعية التأمين العراقية، ومن الضروري جدا قيامها وبقية المؤسسات التأمينية الاخرى بحملة مكثفة لزيادة الوعي التأميني لدى المواطنين والمؤسسات الحكومية، لزيادة اقبال المواطنين على شراء مختلف وثائق التأمين لحماية ممتلكاتهم اضافة الى زيادة الاقساط التأمينية وزيادة حجم المبالغ المتراكمة منها واستثمارها في مجالات اخرى لدعم الاقتصاد العراقي والقطاع المالي .
- اتخاذ خطوات جادة لجذب كفاءات التأمين العراقية المتواجدة في الخارج.
- تكثيف التدريب المهني للعاملين والعاملات في قطاع التأمين وتقديم الدعم لهم وتشجيعهم لتطوير قدراتهم التأمينية والمهنية .
- دعم دور شركة اعادة التأمين العراقي لأهمية دورها على قطاع التأمين والاقتصاد الوطني، ولضعف مواقفها الحالية الداعمة لشركات التأمين المحلية .

### رابطة المصارف الخاصة العراقية ...



وفي تعقيب لممثلي رابطة المصارف تم التأكيد فيه على قضايا مهمه:

- ١- ضرورة تفعيل برنامج تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة الذي دعمه البنك المركزي العراقي ولكننا نأمل بأن يتم اطلاق المبلغ المخصص بالقرب العاجل.
- ٢- متابعة تفعيل مقررات لجنة الشؤون الاقتصادية الهامة والداعمة للقطاع والتي صدرت بتاريخ ٨/٥/٢٠١٥ وضرورة تطبيقها بشكل كامل.
- ٣- اشراك رابطة المصارف الخاصة في العراق في جميع اللجان المتابعة لتنفيذ القرارات التي كانت جزأ منها.

٤- تشكيل لجنة لمتابعة وتنفيذ قرارات لجنة الخبراء الوطنيين ومن جميع الاطراف.

٥- مراجعة وتطبيق مقررات البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.

الخبير المصرفي سمير النصيري اكد على اهمية هذه الاجراءات وهي مهمة واكد على وجود اجراءات سريعة وتطبيقية. واقترح تشكيل هيئة اقتصادية عليا من ٥٠% من خبراء الحكومة و ٥٠% من خبراء القطاع الخاص مهامها الاساسية وضع السياسات والسياسات للبرامج التنفيذية ويكون لها صلاحيات تنفيذية وتعالج القصور في البيئة التشريعية للاقتصاد .

الخبير الاقتصادي ماجد الصوري تساءل عن المنهج الحكومي الذي طرح في الاقتصاد هل يعني اقتصاد السوق؟ هل هو اقتصاد السوق الحر او الاجتماعي او الاشتراكي في الصين . وأشار الى اننا نتكلم عن القطاع الخاص ولكن اي قطاع خاص هل هو انتاجي او خدمي او متنوع المصادر؟ واكد وجود تباطؤ في اتخاذ الاجراءات .

وفي نهاية الندوة اكد الدكتور مهدي العلق على حرص الحكومة بتطبيق هذه الاجراءات الجديدة لتطوير القطاع الخاص واكد دراسة كل المقترحات الواردة من قبل المشاركين في الندوة .



## مصرف التنمية الدولي

البيانات المالية ( قائمة المركز المالي و قائمة الارباح والخسائر ) كما ورد في ٢٠١٥/٣/٣١ **مصرف التنمية الدولي**

قائمة الارباح والخسائر		قائمة المركز المالي	
2015/3/31	اسم الحساب	2015/3/31	اسم الحساب
2,871,072	المصاريف الادارية	303,371,799	النقود في الصندوق ولدى المصارف
2,301,117	مصروفات العمليات المصرفية	269,201,816	الائتمان النقدي
-	مصروفات العمليات التأمينية	16,341,259	المدينون
136,587	مصروفات الائتثار	64,701,389	الموجودات الثابتة
43,548	مصروفات تحويلية	653,616,263	اجمالي الموجودات
2,688	مصروفات اخرى	306,560,757	الحسابات الجارية والودائع
5,355,012	مجموع المصروفات	25,008,692	الدائنون
-	ايراد النشاط الخدمي	13,008,246	التخصيصات
8,343,905	ايراد العمليات المصرفية	250,000,000	راس المال المدفوع
-	ايراد العمليات التأمينية	3,753,305	الاحتياطيات
19,118	ايراد الاستثمار	28,276,638	الارباح المدورة
-	ايرادات تحويلية	24,000,000	الارباح القابة للتوزيع
613	ايرادات اخرى	3,008,625	الارباح المتحققة خلال الفترة
8,363,636	مجموع الايرادات	غير مدققة	اجمالي المطلوبات

الارقام بالآلاف الدولار

Account name	2014/12/31	2014/9/30	2014/12/31	اسم الحساب
<b>Assets</b>				<b>الموجودات</b>
<b>Current Assets</b>				<b>الموجودات المتداولة</b>
Cash in hand and at banks	191,803,964	97,674,741	134,597,669	النقد في الصندوق ولدى المصارف
Investments	112,852,275	276,281,328	280,262,998	الاستثمارات
Total	304,656,239	373,956,069	414,860,667	المجموع
Monetary credit	3,956,342	5,952,387	7,154,495	الائتمان النقدي
Debtors	24,632,689	25,740,512	25,831,732	المدينون
<b>Fixed Assets</b>				<b>الموجودات الثابتة</b>
Fixed Assets(Net book Value)	1,597,981	1,476,418	1,425,674	الموجودات الثابتة (قيمة دفترية)
Total Assets	334,843,250	407,125,386	449,272,568	مجموع الموجودات
<b>liabilities</b>				<b>المطلوبات</b>
Current & depositor accounts	96,691,418	81,868,515	121,063,103	حسابات جارية وودائع
Creditors	41,572,654	42,877,820	43,824,224	الدائنون
Total	138,264,072	124,746,335	164,887,327	المجموع
<b>Equity</b>				<b>حقوق الملكية</b>
Capital	150,000,000	250,000,000	250,000,000	راس المال
Reserves	46,579,178	32,379,051	34,385,241	الاحتياطيات
Total Equity	196,579,178	282,379,051	284,385,241	مجموع حقوق الملكية
Total liabilities and equity	334,843,250	407,125,386	449,272,568	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية
<b>Income</b>				<b>الارادات</b>
Banking operations revenue	9,948,032	5,829,144	6,717,526	ايرادات العمليات المصرفية
Investment revenues	11,020,064	7,808,323	12,174,864	ايرادات الاستثمار
Total	20,968,096	13,637,467	18,892,391	المجموع
Transferable and other evenues	1,111,057	81,208	365,318	ايرادات تحويلية والاخرى
Total Income	22,079,152	13,718,675	19,257,709	مجموع الايرادات
<b>Expenses</b>				<b>المصروفات</b>
Banking operations expenses	1,280,838	916,266	1,263,626	مصروفات العمليات المصرفية
Administrative expenses	8,541,047	3,764,131	5,690,452	المصروفات الادارية
Depreciation	486,996	297,362	352,501	الائتثار
Total	10,308,882	4,977,759	7,306,578	المجموع
Transferable and other expenses	1,080,924	558,278	1,488,839	مصروفات تحويلية واخرى
Total expenses	11,389,805	5,536,037	8,795,418	مجموع المصروفات
Profit before tax	10,689,347	8,182,638	10,462,291	الارباح المتحققة قبل الضريبة
Income tax	1,812,345	954,193	1,247,773	حصة ضريبة الدخل
Net profit after tax	8,877,002	7,228,445	9,214,518	الفائض بعد الضريبة

## المصرف التجاري العراقي



البيانات الفصلية للمصرف التجاري العراقي للربيع الرابع كما في ٢٠١٤/١٢/٣١.

## ( حملة اهلنا )

### تنطلق من بغداد لدعم ورعاية النازحين



اعداد: احمد الهاشمي

انطلقت في بغداد اول حملة غير حكومية لدعم ورعاية النازحين في العراق حملت اسم ( حملة اهلنا ) وبمساهمة كبيرة واساسية من رابطة المصارف الخاصة العراقية ومؤسسات اخرى وبرعاية رسمية من شبكة الاعلام العراقية التي قامت بتغطية اعلامية متميزة للحملة.

واعلن الفنان نصير شمه في مؤتمر صحفي ان السبب الاساس في انطلاق الحملة في هذا الوقت بالذات هو اعلان منظمه الامم المتحدة بان الاموال المخصصه لمساعدة النازحين لاتكفي الالمد شهر واحد وهو الامر الذي يهدد حياه الالاف من النازحين كما ان هذه الحملة تهدف الى تقديم مساعدات عينيه مثل الكرفانات والمواد الغذائيه ومستلزمات المعيشه , وكان السيد محافظ البنك المركزي الاستاذ علي محسن العلاق قد التقى الفنان نصير شمه ورئيس رابطة المصارف الخاصة العراقيه في جلسه رسمت الخطوط العريضه للحملة وابدى السيد المحافظ استعداده وجميع موظفي البنك المركزي لدعم الحملة وقد خصص موظف من البنك المركزي لمتابعة الحملة.





## حملة أهلنا



ماراثون حملة أهلنا



بزار حملة أهلنا



الحفل الموسيقي للفنان نصير شمه

وبدأت الحملة التي كانت بالاساس مبادرة من الفنان العراقي الكبير نصير شمه في الاول من ايار (مايو) بفعاليه الماراثون الشعبي الذي شارك فيه عدد كبير من المواطنين من الشباب والطلاب و الاعلاميين والمتقنين والرياضيين , والذي انطلق من جسر الجمهوريه الى الجسر المعلق مروراً بشارع ابي نواس. تلاها تنظيم بزار كبير على حدائق منتزه الزوراء متضمناً عروض فنيه مختلفه خصص ريعها لادعم اهداف الحمله .

واقام الموسيقار نصير شمه حفلاً موسيقياً خبيراً في قاعه المسرح الوطني قدم فيه مقطوعات موسيقية متميزه امتعت الجمهور الكبير والذي غصت به القاعه وشهد حضور شخصيات رسميه هامه كما شارك في الحفل الفنان الشاب سيمور جلال وعدد من الموسيقيين العراقيين يقودهم الفنان ادور الملا, وشكل الحفل الذي استغرق زهاء ساعتين ونصف رساله حب وسلام تجسد اصرار العراقيين على التلاحم والاحساس بالفن والجمال وهو اقوى رد على اعداء الانسانيه والسلام .

وشكلت فعاليه اليوم المفتوح ذروه النشاطات التي شهدتها الحمله عبر تخصيص يوم مفتوح من البث التلفزيوني المباشر على قناه العراقيه والذي هدف الى الترويج لاهداف الحمله وتشجيع روح التكافل الاجتماعى وجمع التبرعات ومن مواقع مختلفه منها فندق بابل وشارع المتنبي ومخيمات النازحين وتمت من خلاله اذاعه اسماء الشخصيات التي قامت بالتبرع والمبالغ التي تبرعوا بها، ونظراً للنجاح الكبير الذي حققته الحمله والذي تجسد في الاستجابة الكبيرة من مختلف الشرائح والمستويات للمساهمة في الحمله والتبرع فان الحمله ستستمر الى ان يتحقق الهدف الاساس من انطلاقها وهو عودة اخر نازح الى داره .

وكانت الرئاسات الثلاث قد اشادت بالحمله واهدافها وباركت ودعمت الجهود التي بذلت من مختلف الاطراف الراعية لها والمساهمة فيها واعتبارها مبادرة وطنية تستحق الثناء وقام السيد رئيس الجمهوريه والسيد رئيس مجلس النواب بالتبرع بمبالغ كبيرة اضافة الى عدد من المسؤولين وفي المقدمة منهم محافظ البنك المركزي وموظفي البنك المركزي والسيد حسن الياسري رئيس هيئة النزاهة والذي تبرع براتبه لمدة شهر دعماً للحمله .

وكان للمصارف الخاصة دور متميز بالتبرع حيث شكلت المبالغ التي تبرعت بها المصارف الخاصة النسبة الاكبر من كل الجهات المتبرعة كما ساهمت في انجاح وتفعيل الفعاليات المالية من خلال فتح الحسابات المصرفية المخصصة للتبرع وتوفير كل مستلزمات العمليات المصرفية التي تتطلبها الحملة، وساهمت شركة (كي كارد) للبطاقة الذكية بتوفير خدمة التبرع المباشر من خلال منافذها المختلفة، كما شكل قيام شركة (الاموال لخدمات الصيرفة الالكترونية) بجمع التبرعات من خارج وداخل العراق عبر الفيزا كارد والماستر كارد مساهمة مهمة وفعالة .

كما ساهم السيد محافظ البنك المركزي العراقي علي العلق والسيد في الحملة من خلال التبرع للحملة مساهمة منهما في توفير الاحتياجات اللازمة للنازحين من المحافظات .



لقاء مع السيد محافظ البنك المركزي العراقي علي العلق



ممثل الرابطة مع رئيس هيئة النزاهة

ان هذه الحملة الانسانية الكبيرة والتي سوف تقدم الدعم لاكثر من مليونين ونصف نازح ستستمر وبدعم وارشاف مباشر من قبل رابطة المصارف الخاصة العراقية بكافة اعضائها والتي لن تتوانى عن تكملة المشوار لتكون سنداً و عوناً لكل العراقيين وفي المقدمة منهم النازحين لتجسد صورة مشرقة لما يجب ان تكون عليه المؤسسات الوطنية والتي تؤدي ادواراً في البناء والتقدم الاجتماعي اضافة لدورها الاساس في بناء وتقديم الاقتصاد الوطني.



تغطية خاصة من قناة العراقية الراعي الرسمي لحملة اهلنا

حملة  
اهلنا



## حملة اهلنا لرعاية النازحين وعودتهم لديارهم



يكاد ملف النازحين ينفرد بمأساويته المفرطة عن بقية الملفات المضاهية له إقليمياً وعالمياً فيعتبر ملف شائك وشابه الكثير من الملابسات والثغرات أهمها: أن النازحين العراقيون يزدادون يوماً بعد آخر حيث أعلنت المنظمة الدولية للهجرة في العراق عن ارتفاع عدد النازحين مؤخراً ليلا مس ٣ ملايين نازح، والرقم قابل للزيادة وتزامن نزوحهم مع ذروة الضائقة المالية التي يعاني منها الاقتصاد العراقي وهنا جاءت مبادرات شركات القطاع الخاص والمختلط لدعم الحكومة والتصدي لهذه الظروف.

كانت للشركة العالمية للبطاقة الذكية بصمة في حملة اهلنا فهي شريك أساسي وحقيقي لها تمثلت بالمساهمة بالتحضيرات اللوجستية لماراثون اهلنا الذي أقيم على شارع أبو نؤاس ببغداد وبمشاركة أكثر من ٣٠٠ شخص من مختلف الأعمار والسوق الخيري الذي أقيم على حدائق الزوراء عوضاً عن انشاء الشركة حساب للتبرع بإسم "حملة اهلنا" لرعاية النازحين وعودتهم لديارهم في منظومة مصرف الرافدين ليصبح بإمكان الجميع التبرع للحملة على الحساب المرقم ٦٣٣٠٠٠٣٥٤٣٥٢٣٦٥٠ من خلال منافذ الشركة المتوزعة على عموم العراق والبالغة ٢٦٠٠ منفذ.

أصدرت الشركة العالمية للبطاقة الذكية بطاقة كي - كارد للموسيقار نصير شمه لغرض التبرع لحملة اهلنا والذي أكد بدوره على أهمية مشاركة الشركة العالمية للبطاقة الذكية في الحملة خلال زيارته الى مقر الشركة والتي اعرب خلالها عن شكره الكبير لما بذلته الشركة وكوادرها في انجاح حملة اهلنا وحث الموظفين ليكونوا بدأ واحدة لمساعدة جميع اهلهم العراقيين حيث قال "احبوا بعضكم وامشوا على طريق الزهور".





## مشروع إصدار البطاقة الذكية للنازحين

بدأت وزارة الهجرة والمهاجرين منذ أوائل نيسان وبالتعاون مع الشركة العالمية للبطاقة الذكية ومصرفي الرافدين والرشد بمشروع إصدار البطاقة الذكية للنازحين من المحافظات التي شهدت عمليات التهجير، حيث باشرت الوزارة وبناءً على قانون الموازنة الاتحادية وقرار الحكومة بإصدار (بطاقة كي) للعوائل النازحة ولهذا المشروع أهداف وفوائد كثيرة تصب في خدمة النازحين إضافة إلى الحفاظ على المال العام والحصول على قاعدة رصينة.

وأوضحت شركة كي كارد ان المستمسكات المطلوبة لإصدار بطاقة كي من المصارف تشمل هوية الأحوال المدنية حديثة الإصدار ومستمسكا آخر كالبطاقة التموينية أو بطاقة السكن أو شهادة الجنسية مع إستيفاء مبلغ عشرة آلاف دينار من قبل المصارف لكل نازح، علماً أن منافذ إصدار البطاقة الذكية موزعة في مصارف الرشد والرافدين في المحافظات وتعدت شركة كي كارد بزيادة عدد منافذ الإصدار لإستيعاب الأعداد الكبيرة للنازحين والاسراع في شمول الجميع بعملية الإصدار. وتم تهيئة غرفة عمليات خاصة بالبطاقة الذكية لحل المشاكل التي تعترض عملية الإصدار والإجابة على استفسارات المواطنين بشأنها.

وبينت الوزارة ان الأعداد المشمولة بالبطاقة الذكية للفترة الحالية تبلغ ٥٦٠ الف اسره نازحة مسجلة لدى الوزارة وتتضمن بالإصدار وسيتم شمول الآخرين بعد ادخال معلوماتهم في قاعدة بيانات الوزارة كما بينت شركة كي كارد حسب احصائياتها الخاصة إن إصدارات البطاقات منذ بداية المشروع الى الآن قد تجاوز نصف عدد الاسر المشمولة بالإصدار في عموم العراق، وهذا انجاز يحسب للشركة في فترة قياسية.



## كي كارد تترشح

### لجائزة أفضل مبادرة دفع في الشرق الأوسط

عقد مؤخراً "معرض ومؤتمر بطاقات ومدفوعات الشرق الأوسط الخامس"، الحدث الرائد في مجال البطاقات الذكية وحلول الدفع في المنطقة، خلال حفل خاص أقيم خلال الفترة ١٣-١٢ أيار ٢٠١٥ بدولة الامارات العربية المتحدة أعلن عن أسماء الفائزين بجوائز هذه السنة.

حيث شارك في المؤتمر عدد من البنوك وشركات الاتصالات والمؤسسات المالية الأخرى في منطقة الشرق الأوسط كرم بعضهم على منتجاتها المبتكرة والتميز في مجال المدفوعات والبطاقات.

وإختيرت وتنافست الشركة العالمية للبطاقة الذكية -كي كارد- مع حكومة دبي من بين مرشحين لجائزة "أفضل مبادرة دفع ذكية في القطاع المختلط" تقديراً للنجاح الذي حققته الشركة في برنامج QiCard STI.

كما وتعد بطاقات "كي" الذكية التي تحمل العلامة التجارية للشركة هي الأوسع إنتشاراً في العراق والأكثر نمواً في الشرق الأوسط وهذا ما يعكس النجاح الكبير الذي حققته بطاقات "كي" التي تتيح للعملاء سهولة صرف الاموال وخدمات أخرى.

**SMART CARD & PAYMENTS Awards**  
MIDDLE EAST

presented by

**FINIA**  
SERVICES & SOLUTIONS

Date: 12 May 2015 | Venue: The Conrad Hotel, Dubai | Timing: 7-8pm drinks reception, 8-10pm awards ceremony | Dress code: Business attire or cocktail attire

The Smart Card and Payment Awards are the undisputed mark of success for the Middle East payments industry.

## برعاية البنك المركزي العراقي وبالتعاون مع الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين رابطة المصارف الخاصة العراقية اقامت ندوة بعنوان "تطبيق المعايير المحاسبية الدولية" نافذة نحو تشجيع الاستثمار وعلاقات خارجية اوسع



تقرير: محمد عبد الحميد موسى



الدكتور علي العلق  
محافظ البنك المركزي العراقي

بالتعاون مع البنك المركزي العراقي والجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين اقامت رابطة المصارف الخاصة ندوة بتاريخ ٢٠١٥/٥/١٦ بعنوان (( تطبيق المعايير المحاسبية الدولية نافذة نحو تشجيع الاستثمار وعلاقات خارجية اوسع )) بحضور السيد محافظ البنك المركزي العراقي الدكتور علي العلق والسيد فاروق عبد الحلیم توفيق رئيس ديوان الرقابة المالية والسيد وليد عيدي مدير عام مديرية مراقبة الصيرفة والائتمان في البنك المركزي العراقي والاساذ عادل حسون رئيس الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين والسيد احسان شميران الياسري مدير عام الاصدار والخزائن في البنك المركزي والسيد عبد الحسين الياسري رئيس جمعية الاقصاديين العراقيين وما يقارب ١٢٠ ممثل عن المصارف العراقية وفروع المصارف الاجنبية في العراق. وفي بداية الندوة قدم السيد محافظ البنك المركزي العراقي الدكتور علي العلق كلمة حث فيها على اعتماد المعايير المحاسبية الدولية والتي تسهم في تحقيق الافصاح والشفافية وان المنظمات الدولية تتابع مدى تطبيقها وتطورها في بلدان العالم.

### ■ العلق: القطاع المصرفي العراقي بحكم حالته ■ بحاجة الى تحوط بدرجة عالية

واكد السيد المحافظ "ان القطاع المصرفي في العراق بحكم حالته والتحديات التي يمر بها من خلال البيئة العامة والامنية والجوانب الاقتصادية والمالية التي يعثر بها الخلل تشكل تحديات وعقبات كبيرة لذلك فهو بحاجة الى تحوط بدرجة عالية من جانب البيانات المالية التي تشكل جزءاً مهماً واسباسياً وان هناك عدد من المصارف بعيدة عن تطبيق المعايير حيث تشكل خطراً عليها وعلى القطاع الخاص وهذا ينعكس بشكل عام على المصارف وسمعتها ولا بد من التعاون ما بين تشكيلات القطاع للوصول الى تطبيق هذه المعايير".



فاروق عبد الحليم  
رئيس ديوان الرقابة المالية

نتقدم بوافر الشكر والامتنان للجهود المبذولة لعقد هذه الندوة ونتطلع الى الخروج من هذه الندوة بمنهجية واضحة قابلة للتطبيق تلى الكلمات عرض توضيحي من رابطة المصارف الخاصة قدمه السيد هشام عبد الجبار و اشار الى ان العديد من دول العالم قضت شوطاً كبيراً في تبني المعايير الدولية للمحاسبة وان الهدف الاساس والرئيسي لعملية تبني المعايير هو مخاطبة المستثمرين ورؤوس الاموال بقوائم مالية موحدة مفهومة عالمياً وتسهل هذه القوائم الموحدة على اتخاذ قرار الاستثمار ووضع رؤوس الاموال في الاقتصاديات المحلية. كما ان عملية تبني هذه المعايير معقدة ومكلفة وبحاجة الى خبرات وامكانيات كبيرة نظراً لدرجة التعقيد في الانشطة الاقتصادية والادارات المحلية. المهم في هذه المرحلة ان نحدد الجهد التي ستقود عملية التغيير والاطرار الزمني اللازم وخطة واضحة المعالم للبدء بتطبيقها.



هشام عبد الجبار

واضاف السيد المحافظ: عندما نرى تأخراً أو تلكؤاً في تطبيق هذه المعايير في جزء من هذا القطاع يجب ان نتحرك جميعاً لاجل تقويمه ونجعله الاتجاه الصحيح لان المخاطر التي تعكس من هذا الواقع سيؤثر على الجميع, ان المصارف اليوم تمثل تشكيل مهم في القطاع الخاص وان تظافر جهودها من اجل تحقيق هذا الهدف الذي يخدم الواقع الاقتصادي الذي يمثل القطاع المصرفي فيه الاساس . واتمنى للندوة و رابطة المصارف كل النجاح والموفقية.

## ! فاروق: تبني المعايير المحاسبية الدولية يوفر مرجعاً ثابتاً يسهم في تعزيز مهنة المحاسبة

وفي كلمة القاها السيد فاروق عبد الحليم توفيق رئيس ديوان الرقابة المالية اشار فيها الى اهمية القطاع المصرفي العراقي لما يشغله من موقع حيوي ضمن الهيكل المالي للدولة وتقديم خدمات اسهم في مجملها في تحقيق التنمية الشاملة ويمكن من خلاله الحكم على الوضع المالي في البلد وتأثيره في قطاع الدولة الاخرى تجارية, صناعية وزراعية كونه المرآة العاكسة لهذه القطاعات ويجب تقليل المخاطر التي تواجه عمل المصارف من خلال تطبيق المعايير ضمن اطر محدودة تحقق استقراره المالي ولحماية القطاع واداء دوره بذكاء وفاعلية فهناك حاجة ملحة لتبني هذا القطاع معايير المحاسبة الدولية.

ومن جانب آخر وانطلاقاً من ايماننا بأن تبني المعايير المحاسبية يوفر مرجعاً ثابتاً يسهم في تعزيز مهنة المحاسبة وتنمية اقتصاديات دولية مع تحقيق التقارب الدولي في هذه المعايير والتعبير عن قضايا المصلحة العامة فقد حرصنا في العراق على مواكبة التطورات الحديثة والقيام بدور فاعل في هذا المجال من خلال الجهات المتخصصة المتمثلة بديوان الرقابة المالية التي تقوم ابرز اهدافه على نشر نظم المحاسبة والتدقيق حسب نظم المعايير المحلية والدولية وتحسين العمل بشكل مستمر وكذلك الحال مع مجلس المعايير المحاسبية الذي يعد الجهة المسؤولة عن اقرار القواعد المحاسبية والرقابية في الوحدات الاقتصادية والخدمية والمنظمات المهنية والعلمية في الدولة وفق المعايير الدولية.

فضلاً عن دوره المشهور في تقديم المشورة في تطبيق المعايير للجهات ذلك العلاقة تباعاً مع البرنامج الحكومي ٢٠١٤ - ٢٠١٨ في تنمية الاقتصاد عن رفع مستوى شركات التدقيق. تأتي ورشة العمل هذه لتضع تطوراً لما يجب علينا القيام به لتحقيق الهدف المنشود وهو تطبيق المعايير المحاسبية الدولية في القوائم المالية للمصارف.

ولتحقيق ذلك هناك عدد من الخطوات اللازمة لانجاح ذلك يمثل اهمها :-

- عقد المؤتمرات وندوات وورش العمل قبل البدء بالعمل بمعايير المحاسبة الدولية.

- ضرورة اعادة النظر بالنظام المحاسبي للمصارف والعمل على مواكبة محتوياته مع معايير المحاسبة الدولية.

- تهيئة المحاسبين وتعزيز معرفتهم بمعايير المحاسبة الدولية وأسس تطبيقها من خلال الدورات المكثفة.

- صياغة القرارات بما ينسجم بتطبيق معايير المحاسبة.

- دراسة مدى جاهزية البيئة المصرفية العراقية للتحويل الى المعايير ودفع خطة للتنسيق على مراحل.

- تأمين الجوانب المالية الكافية لتغطية مشروع التحويل الى معايير المحاسبة الدولية من خلال الترجمة والاعداد والنشر والتدريب ومتابعة الاصدارات الجديدة وتحديثها.



السيد عادل حسون رئيس الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين اشار الى ان الغاية من الندوة هو الوصول الى تطبيق المعايير الدولية المحاسبية في اعداد البيانات المالية للمصارف , حيث تعتمد المصارف العراقية عن الافصاح عن بياناتها المالية الختامية نماذج الكشوفات الخاصة بالبيانات المالية الختامية كما هي مثبتة في النظام المحاسبي الموحد للمصارف وشركات التأمين وطبيعتها كحجم ونوع ومنهجية يعتمد على القواعد المحاسبية الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية والتدقيقية بشكل خاص.

هذه القواعد بالنسبة للمصارف القاعدة رقم ( ١٠ ) الخاصة بالافصاح عن البيانات المالية للمصارف والمنشآت المالية والقاعدة رقم ( ٧ ) الخاصة بكشف التدقيق النقدي والقاعدة رقم ( ٦ ) الخاصة بالافصاح عن المعلومات المتعلقة بالبيانات المالية والسياسات المحاسبية . ان اعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية لا اعداد التقارير المالية بشكل عام.

وفي توضيح للسيد عادل حسون: ماذا نقصد بالمعايير الدولية للقياس والافصاح :  
- معايير المحاسبة الدولية (IAS) الصادر عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية (ISP) وعددها ( ٤١ ) معيار ملخصة ومحدثة وتصدر المعايير بصيغ مختلفة وتحديث لاحقاً باستمرار ..  
- المعايير الدولية لا اعداد التقارير المالية (IFRS) وعددها ( ١٣ ) معيار .  
- تفسيرات معايير المحاسبة لا اعداد التقارير ( 32 ) (SIC) تفسير مجمل هذه المعايير هي ما يعقد به المعايير المحاسبية الدولية , وحيث تسير العولمة بخطى متسارعة اكثر من ذي قبل.

ويتزايد النشاط المالي عبر الحدود بشكل كبير وتصبح اصوات المال اكثر اعتماداً بعضها على بعض وهنا تكون الحاجة اشد لوضع معايير معترف بها ومعقولة دولياً تنطبق الى تنظيم سوق المال , هذه المعايير مهمة أساساً لدعم بيئة مستقرة وتوسع لرفع مستوى الشفافية وتجاوز عدد الدول المطبقة للمعايير الـ ( ١٥٠ ) دولة.

واضاف السيد عاد حسون الى ان بعض المصارف تصدر بياناتها المالية وفق للمعايير الدولية ولكنه وللضرورة الداخلية والالزام تصدر بيانات ايضا وفق النظام المحاسبي الموحد.





ان التوسع الحاصل في النشاط المحاسبي والمصرفي لم ينعكس على القطاع المصرفي بشكل مطلق ولم يجري تحديث النظام منذ أن بدأ ولحد الآن والأمر ذاته بالنسبة للمعايير المحاسبية حيث ان اول نظام محاسبي عملت به عام ١٩٨٩ واخرها كان عام ٢٠٠١ وعددها (١٤) معيار ومنذ عام ٢٠٠١ ولحد الآن لم يصدر اي معيار محاسبي داخل العراق..

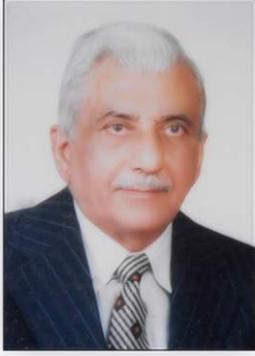
وفي كلمة القاها السيد وليد عبيد عبد النبي ذكر بأن البنك المركزي العراقي يعمل على تحديث عمل الجهاز المصرفي والجانب المحاسبي والمالي لضمان شفافية ومصداقية القوائم المالية للمصارف. حيث سعى البنك المركزي العراقي لاعتماد المعيار رقم (٢١) وصدر قانون من اللجنة الاستشارية المصرفية بضرورة اعتماد هذا المعيار ودراسة وتقييم اثار سعر صرف العملات الاجنبية، وعلية فقد قرر مجلس ادارة البنك المركزي العراقي اعتماد هذا المعيار واحتساب الموجودات من العملة الاجنبية بالقيمة العادلة.



الاستاذ عزام بديع بكر من هيئة الاوراق المالية ذكر ان تطبيق المعايير الدولية يجب ان يكون شاملاً والمعايير الدولية ليست ملزمة بحد ذاتها لاي بلد ولكل بلد ذو سيادة حق الاختيار فيما هو مناسب له من معيار دولي او محلي يعمل به ومناسب لبيئته الاقتصادية. المعايير الموجودة في العراق هي مأخوذة من المعايير الدولية , لكن ما موجود في المعايير المحلية لا توجد فيها تفاصيل دقيقة كالتي في المعايير الدولية, ولكن ومع الاسف ان المعايير المحلية تباطئت وتوقفت ولم تواكب التطورات خلال الـ (١٥) عام الماضية وجميعها تحتاج الى تحديث وتطوير , المعايير العراقية تسمح بتطبيق المعايير الدولية في حال عدم اصدار معيار يخص الموضوع, وعلية فأن ما يتوفر لدينا اليوم من معايير بأستطاعتنا ان نظورها لتتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.



سنقوم رابطة المصارف الخاصة العراقية والاطراف ذات العلاقة بمتابعة هذا الموضوع والعمل بشكل جدي للبدء بخطوات عملية تضم تطبيق المعايير الدولية في العراق وبضمن إطار زمني محدد..



الاستاذ محمد صالح الشماع

## ورشة المعايير الدولية للأصلاح المالي للمصارف (IFRS)

المعايير الدولية أشار البحث الى بعضها على سبيل المثال، فلا بد من اتخاذ اجراءات عملية ناجعة لجعل التشريعات المحلية تتفق مع أحكام "معايير المحاسبية الدولية" في مقدمتها النظام المحاسبي الموحد للمصارف وشركات التأمين وتعليمات النظام المحاسبي للشركات رقم (١) لسنة ١٩٩٨، وأن يفصح البنك المركزي العراقي عن ما يريده مع اقامة ندوات وعقد دورات تدريبية لتأهيل الكوادر المحاسبية في المصارف بالتعاون مع ديوان الرقابة المالية ونقابة المحاسبين والمدققين ورابطة المصارف الخاصة في العراق... الخ.

3- وضعت معايير المحاسبة الدولية لكي تُطبق من قبل الراغبين من دول العالم التي ليس لديها معايير محاسبية خاصة بها. ونحن في العراق لدينا معايير محاسبية محلية، كما اسلفنا، أصبح عليها منذ عام ٢٠٠٣ اتباع المعايير المحاسبية الدولية، ولم تكن طلبات البنك المركزي العراقي المتكررة من المصارف طيلة المدة لتطبيق المعايير الدولية ناجحة لكونها محكومة بالتشريعات القانونية النافذة وتطبيق المعايير المحاسبية المحلية، وكان الأصوب هو التوجه إلى مجلس المعايير المحاسبية والرقابية في العراق لجعل المعايير المحلية مطابقة أو متفقة أو منسجمة مع المعايير الدولية، وأصداره للوائح التنظيمية والأحكام القانونية حول النظام المحاسبي والقواعد المطبقة على المصارف تنفيذاً لما هو مطلوب منه بموجب المادة (٢/٢٤) من قانون المصارف. فعلى سبيل المثال، عندما وجد الأستاذ حكمت جرجيس بهنام، عندما كان المدير المفوض لمصرف الشرق الأوسط العراقي للإستثمار، نفسه في حرج من طلبات البنك المركزي العراقي (وهو الخبير في المحاسبة المصرفية وأحد

رقم (٢١) لسنة ١٩٩٧ المعدل أن من اختصاصات وصلاحيات مجلس إدارة الشركة المساهمة إنشاء (لجنة الرقابة والتدقيق المالي) التي من مهامها ضمان تماشي سجلات المعاملات المالية للشركة مع "معايير المحاسبة الدولية"، وماورد في القسم (٣) من القانون المؤقت لأسواق الأوراق المالية رقم (٧٤) لسنة ٢٠٠٤ حول كون التقارير الفصلية غير المدققة المعلنة أو المنشورة المقدمة من قبل الشركة (المدرجة أسهمها في سوق العراق للأوراق المالية) إلى سوق الأوراق المالية وهيئة الأوراق المالية معدة طبقاً لمتطلبات معايير المحاسبة المعمول بها، وأن تقدم البيانات المالية المدققة التي يتضمنها التقرير السنوي وفقاً لـ "معايير المحاسبة الدولية".

2- عقدت الورشة تعقيباً لطلبات البنك المركزي العراقي المتكررة من المصارف بتطبيق "معايير المحاسبة الدولية" التي كان آخرها كتابه العدد ٥١/٢/٩ في ٢٠١٥/٢/٢٢ حول ضرورة تكيف أوضاع المصارف لإنجاز الحسابات الختامية وفق المعايير المحاسبية الدولية مع ضرورة تطوير الكادر المحاسبي لدى المصارف. وقد خاطبت الجمعية العراقية للمحاسبين القانونيين البنك المركزي العراقي بكتابها العدد ٧ في ٢٠١٥/٣/٣ الذي إرتأت فيه عقد ندوة لغرض مناقشة منهجية الإفصاح في القوائم المالية الختامية للمصارف، وأن يهيء البنك المركزي نموذجاً متكاملًا لهذه القوائم وفق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) يعرض على المشاركين في الندوة. وبنفس الوقت نشرت بحثاً خلاصته أن المصارف العراقية تطبق المعايير المحاسبية المحلية التي في بعضها ما يتعارض أو يختلف مع

أقام البنك المركزي العراقي بالتعاون مع مجلس المعايير المحاسبية والرقابية في العراق ورابطة المصارف الخاصة في العراق يوم ٢٠١٥/٥/١٦ في قاعة فندق بغداد ورشة علمية عن المعايير الدولية للإفصاح المالي للمصارف (IFRS) حسبما ورد في مرفق كتاب البنك العدد ٩/١/٧٠٤٤ في ٢٠١٥/٤/٣٠. ولي بهذا الصدد الملاحظات الآتية:-

1- يسهم الإعتماد على المعايير المحاسبية الدولية في تحقيق (الإفصاح والشفافية) حسبما ذكره السيد محافظ البنك المركزي العراقي وكالة في كلمته التي افتتح بها الندوة أو الورشة، ونضيف: ماورد في الأدبيات المحاسبية أن الإفصاح المحاسبي في البيانات المالية للبنوك التجارية وفقاً للمعايير الدولية يعطي صورة واضحة عن المركز المالي ونتيجة الأعمال للبنك، فضلاً عن توضيحه لمؤشرات السيولة والقدرة على الوفاء بالالتزامات، وعن الربحية والمتاجرة في أنشطة الأدوات المالية وكيفية قياس وإدارة المخاطر، بما يمكن مستخدمي البيانات المالية من تقييم مقدرة البنك على مواجهتها والتي سيكون لها تأثير جوهري على قراراتهم الحالية والمستقبلية.

لذلك تبنت التشريعات العراقية منذ سنة ٢٠٠٣ وما بعدها مبدأ تطبيق أو اتباع "معايير المحاسبة الدولية". وقد ذكرت ورقة عمل البنك المركزي العراقي النصوص القانونية التي وردت في قانون المصارف وقانون البنك المركزي العراقي التي أكدت على حتمية تطبيق المعايير المحاسبية الدولية في قبل المصارف العراقية. ونضيف إليها، بشأن المصارف الأهلية كشركات مساهمة، ما جاء في المادة (١١٧/١ ثامناً) من قانون الشركات

جامعية ودراسات أكاديمية، وتُعقد لها اجتماعات ومؤتمرات وندوات لغرض الكلام الذي وحده لا يجدي نفعاً ولا يحقق الغرض الذي أقيمت من أجله. وكلّي أمل أن لا تكون حال توصيات ورشتنا أو الندوة التي نحن بصددتها (التي لم تحصل عليها) حال التوصيات المماثلة السابقة التي أهملت أو لم تطبق بالكامل لعدم توفر صفة الإلزام فيها وفقدان متابعة تنفيذها.

6- سبق أن وضعتُ في تشرين الثاني ٢٠٠٧ كراساً من (١٥) صفحة يتضمن معلومات تعريفية موجزة عن "معايير المحاسبية الدولية" تم توزيعه في حينه على رؤساء مجالس إدارة مصارف أهلية وجهات أخرى ورد في ختامه أن اتباع معايير المحاسبة الدولية عندنا يحتاج إلى توعية وإرشاد، وعقد ندوات وإقامة دورات تعريفية وتخصّصية، لتكون المعايير المطلوبة مفهومة من قبل المنفذين، وأن تُعد اللوائح التنفيذية المطلوبة في المادة (٢/٤٢) من قانون المصارف مع وجود رقابة فعالة تتابع التنفيذ.... الخ.

خلاصة الأمر إن المصارف العراقية تطبق ما يُفرض عليها، ويتطلب الأمر قبل كل شيء توفير غطاء قانوني لها يجعل المعايير المحاسبية المحلية متفكّنة مع المعايير المحاسبية الدولية حسبما طلبه القانون منذ ما يزيد على عشر سنوات دون جدوى.

للمحاسبين القانونيين فقد أكد في الندوة أكثر من مرة على وجوب إقامة دورات تدريبية للمحاسبين القانونيين مراقبي حسابات المصارف. كما أشار كتاب البنك المركزي العراقي العدد ٥١/٢/٩ في ٢٠١٥/٢/٢٢ أعلاه إعداد الحسابات الختامية للمصارف وفق المعايير المحاسبية الدولية إلى ضرورة تطوير الكادر المحاسبي للمصارف.

وبشان إعادة النظر بالنظام المحاسبي الموحد للمصارف فإنها لوحدها غير كافية مالم تقتترن بتعديل "تعليمات النظام المحاسبي للشركات رقم (١) لسنة ١٩٩٨" التي تعد المصارف حساباتها الختامية وكشوفاتها التحليلية بموجبها لتصبح هي الأخرى متفكّنة مع المعايير المحاسبية الدولية.

5- فقدت إحدى الدراسات الأكاديمية الجامعية المقدمة عام ٢٠٠٨ بشأن دور المعايير المحاسبية في تعزيز كفاءة اسواق المال ثقفتها بالنظام المحاسبي الموحد فأوصت بالغائه في حالة عدم امكانية تكييفه وتطويره بما ينسجم مع المعايير المحاسبية الدولية لما يضيفه في مصداقية وعدالة على التقارير الراهنة من وجهة نظر مستخدميها مقابل تفعيل دور مجلس المعايير المحاسبية والرقابية المحلي لكي يرتقي مع المستوى الذي وصلت إليه المجالس العالمية والدولية، والتعاون مع الجهات المستفيدة وتفعيل دور الأكاديميين والمهنيين وسوق العراق للأوراق المالية والهيئة المشرفة عليها في هذا المجال.

وقد توجد دراسات أكاديمية أخرى مماثلة حول قصور المعايير المحاسبية المحلية في الإيفاء بمتطلبات حملة أسهم الشركات والآخرين أصحاب المصلحة فيها، مما يدل على أن مشكلة البحث مشخصة وحلها موضوعة منذ سنوات عديدة ولكن لم يقدم أي من الجهات المسؤولة على معالجتها أو تنفيذها وإنما هي محفوظة في رسائل

المشاركين عام ١٩٨٤ في وضع النظام المحاسبي الموحد للمصارف وشركات التأمين) وجه في عام ٢٠٠٩ الى ديوان الرقابة المالية (وليس البنك المركزي العراقي) اسئلة مباشرة واستفسارات محددة حول اعداد البيانات المالية للحسابات الختامية وفق معايير المحاسبة الدولية أجابت عليها الدكتور ه آلاء حاتم كاظم- مدير عام الشؤون الفنية والدراسات في ديوان الرقابة المالية بأنه هناك مخاطبات سابقة بين الديوان والبنك المركزي العراقي بصدد الموضوع حيث قام البنك المركزي بإعداد دليل محاسبي جديد والديوان بصدد دراسته ومراجعته وتقديم الرأي بشأنه، وإن طريقة عرض البيانات المالية وإعدادها وفق المعايير الدولية تتطلب تعديل النظام المحاسبي الموحد للمصارف وشركات التأمين، وختم الجواب بأن المعايير التي تعتمد هي المعايير المحلية الصادرة من مجلس المعايير ويستمر العمل بها.

4- حسبما ورد في تقرير رابطة المصارف الخاصة في العراق حول الورشة، فقد ذكر السيد رئيس ديوان الرقابة المالية في كلمته التي القاها الخطوات اللازمة لإنجاح تطبيق المعايير المحاسبية الدولية في القوائم المالية للمصارف ومنها (ضرورة إعادة النظر بالنظام المحاسبي للمصارف والعمل على مواكبة محتوياته مع المعايير المحاسبية الدولية) و(تهيئة المحاسبين وتعزيز معرفتهم بمعايير المحاسبة الدولية وأسس تطبيقها خلال الدورات المكثفة). كما أشار، بهذا الصدد، السيد ممثل هيئة الأوراق المالية إلى ورود بيانات مالية فصلية وختامية إلى الهيئة منشورة من قبل بعض الشركات تعوزها الموثوقية لافتقارها إلى ابسط القواعد أو المبادئ المحاسبية لاحتوائها على أرقام أو مجاميع غير صحيحة مما يدل على المستوى المتردي لمدراء حسابات هذه الشركات. أما السيد المحاسب القانوني رئيس الجمعية العراقية

محمد صالح الشماع

alshammaa@yahoo.com

## هذه هي الفائدة..!



د. مظهر محمد صالح  
المستشار الاقتصادي لرئيس الوزراء

من منا نحن معشر الاقتصاديين من لا يعرف أرفنك فشر الشخصية الاوسع تأثيراً في التاريخ الاقتصادي الحديث والذي توجت نظريته الكمية في النقود مبادئ وأسس المدرسة النقودية في علم الاقتصاد. وهو الرجل الذي قال عنه عالم الاقتصاد جوزيف شومبيتر بأنه اعظم ما انجبت الولايات المتحدة من اقتصادي في تاريخها. ففي كتاب السيرة الذاتية لارفنك فشر كتب نجله نورتن في العام ١٩٦١ قصة إقتصادية رواها والده وجرت في عيادة المساج وبالشكل الاتي:

فخلال انهماكه بمهام عمله، أفصح عامل المساج عن نفسه مخبراً البروفسور أرفنك فشر بأنه رجلٌ اشتراكي يؤمن ان الفائدة هي اساس النظام الراسمالي وهي سرقة بحد ذاتها.

وقد تابع عامل المساج حواراه... وبعد ان توقف عن الكلام.. سأل فشر عامل المساج قائلاً: كم انا مدينٌ لك ايها الرجل؟ اجاب عامل المساج انت مدين لي بثلاثين دولاراً ثمن اتعابي. اجاب أرفنك فشر مستطرداً: سوف أعطيك ورقة اتعهد فيها بدفع المبلغ آنفاً بعد مئة عام. مفترضاً انك ستأخذ ذلك التعهد القابل للدفع بدون فائدة تذكر. وانه في نهاية المدة او في تاريخ الاستحقاق فربما انت او احد احفادك سيتولى تحصيل المبلغ! اجاب عامل المساج من فوره قائلاً: لا يمكنني تحمل كل تلك المدة حتى يتاح لي التمتع باتعابي!! هنا استدرك فشر قائلاً: اظن انك قلت لي ان الفائدة سرقة!! فإذا كانت الفائدة سرقة حقاً، فما عليك الا ان تنتظر طوال تلك المدة حتى تتسلم نقودك. هنا وامام حيرة العامل المسكين ودهاء فشر عرض الاخير رأياً آخر مفاده ما ياتي: اذا كانت رغبتك بالانتظار عشر سنوات بدلاً من مئة عام... فكم ستطلب عن اتعابك؟ اجاب عامل المساج: سأطلب بالتاكيد اجرا اكثر من ثلاثين دولاراً... هنا رد فشر من فوره قائلاً:  
هذه هي الفائدة...!!!

يقول فشر عندما ننظر من زاوية العرض في سوق الاموال المعدة للاقراض، ستجد ان معدلات الفائدة التي تترتب على القروض المدفوعة تحتاج شيء ما لاغراء جمهور المقرضين كي يضحوا في انفاقهم الاستهلاكي الحالي بغية السماح لاحد ما ان يستعمل نقودهم والتمتع بمنافع استعمالها لمدة معينة. جاءت القصة التي رواها الينا ارفنك فشر ١٨٦٧-١٩٤٧ في حواراه مع عامل المساج، لكي تساعدنا في تصور ان هناك قيمة زمنية للنقود! ختاماً، قد لا يعترف النظام الراسمالي ان للزمن بُعداً فيزيائياً رابع للمكان حسب النظرية النسبية الخاصة. وان الزمن هو احد مكونات المسرح الكوني الذي تجري فيه الاحداث وان لكل جملة فيزيائية زمنها الخاص الذي تختلف فيه عن زمن جملة فيزيائية اخرى. وان السفر عبر الزمن هو الى المستقبل تماشياً مع ظاهرة التمدد الزمني في النظرية النسبية.

ربما سنجد واحداً من الاقتصاديين من يفلسف لنا اليوم الفائدة كقيمة زمنية للنقود ولكن وفقاً للزمن بكونه البعد الرابع للمكان..! عسى ان يقل الجشع الراسمالي ولا يتكاثر...!!!

## وظيفة مراقبة الامتثال في المصارف التجارية

### Compliance Function



محمود البرزنجي  
مستشار بنك التنمية

نظراً للتطورات المصرفية التي تؤكد على أهمية أرساء مبادئ نهج الإدارة السليمة في البنوك وعلى أهمية وجود الآليات والأطر التي من شأنها تطوير الممارسات الصحيحة والمحافظة على القيم والممارسات السليمة في العمل المصرفي ، وتأكيذاً على رؤية البنك المركزي في إيجاد نظام مصرفي يعمل بكفاءة وتنافسية وملتزم بالمعايير الدولية التي يتعين على البنوك اتباعها واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها .

٢- تعميم سياسة مراقبة الامتثال على كافة الإدارات والعاملين في البنك بحيث يتعين على كل موظف يكتشف أو يشتبه بوجود مخالفات للقوانين والأنظمة والتعليمات والأوامر والممارسات المصرفية السليمة أو عدم توافق إجراءات العمل معها إبلاغ رئيس مراقبة الامتثال بذلك .

٣- التأكد من انه قد تم تطبيق الاجراءات والتدابير التصحيحية و / أو التأديبية المناسبة في حال اكتشاف مخالفات ناجمة عن عدم الامتثال ، وإبلاغ ذلك لمجلس الإدارة أو لجنة الامتثال المنبثقة عنه فوراً (وخصوصاً في حالة المخالفات التي تعرض البنك لعقوبات قانونية أو تعرضه لخسائر مالية كبيرة أو خسائر السمعة ) ، وعلى البنوك تحديداً الحدود التي يجب إبلاغ البنك المركزي عنها وإعلامه بهذه الحالات كل حالة على حدة .

٤- مراعاة الفصل بين وظيفة مراقبة الامتثال وانشطة التدقيق الداخلي ، على ان تتضمن سياسات وبرامج التدقيق الداخلي القيام بالتدقيق على أنشطة مراقبة الامتثال .

٥- وضع خطة سنوية على الاقل لإدارة (مخاطر الامتثال) بالتعاون مع وظيفة مراقبة الامتثال ويجب ان تأخذ هذه الخطة

ثانياً : مسؤوليات مجلس الإدارة والأدارة التنفيذية :

أ- مجلس الإدارة :

١ - اعتماد سياسة مراقبة الامتثال ، وتقييم درجة الفعالية التي يدير بها البنك ( مخاطر الامتثال ) مرة واحدة في السنة على الاقل ومراجعتها عند اجراء اي تغييرات عليها .

٢ - مراقبة ومتابعة تطبيق هذه السياسة وله ان يقوم بتكليف لجنة منبثقة عنه لتتولى هذه المهمة .

٣- اتخاذ التدابير اللازمة لتعزيز قيم الاستقامة والممارسة المهنية السليمة داخل البنك بالشكل الذي يجعل الامتثال بالقوانين والأنظمة والتعليمات والأوامر والمعايير المطبقة هدفاً أساسياً واجب التحقيق .

ب- الإدارة التنفيذية :

١- وضع سياسة مكتوبه لمراقبة الامتثال واعتمادها من مجلس الإدارة بحيث تحدد الاجراءات التي يجب اتباعها من قبل الإدارة والموظفين وتوضح العمليات الرئيسية بشأن التعرف على ( مخاطر الامتثال ) وادارتها ضمن جميع مستويات البنك ، ومراجعة هذه السياسة بشكل دوري وتحديثها اذا لزم الامر .

أولاً : تعريفات :

١- مراقبة الامتثال :- وهي وظيفة مستقلة هدفها التأكد من امتثال البنك وسياساته الداخلية لجميع القوانين والأنظمة والتعليمات والأوامر وقواعد السلوك والمعايير والممارسات المصرفية السليمة الصادرة عن الجهات الرقابية المحلية والدولية التي تحدد وتقيم وتقدم النصح والإرشاد وترقب وترفع التقارير الى مجلس الإدارة حول مدى الامتثال في البنك .

٢- مخاطر الامتثال: Compliance Risk هي مخاطر العقوبات القانونية أو الرقابية ، أو الخسائر المادية ، أو مخاطر السمعة التي قد يتعرض لها البنك جراء عدم الامتثال للقوانين والأنظمة والتعليمات والأوامر وقواعد السلوك والمعايير والممارسات المصرفية السليمة .

٣- الإدارة التنفيذية : المدراء العاميين ونوابهم ومساعديهم والمستشارين ومن في حكمهم في البنك أو في اي شركة تابعة للبنك .

بالاعتبار أي قصور في السياسة أو الإجراءات أو التطبيق وان تكون مرتبطة بـمدى فعالية ادارة (مخاطر الامتثال) القائمة وتحدد الحاجة الى اي سياسات او اجراءات اضافية للتعامل مع (مخاطر الامتثال) الجديدة الناتجة عن التقييم السنوي لهذه المخاطر .

٦- انشاء ادارة مراقبة امتثال دائمة وفاعلة في البنك كجزء من سياسة الامتثال مهمتها تعريف وتقييم (مخاطر الامتثال) الاساسية التي يواجهها البنك بحيث تحقق المتطلبات التالية :-

أ- ان تتمتع بالاستقلالية عن أنشطة واعمال البنك الأخرى .

ب- ان تكون وظيفة مراقب الامتثال موجودة على الهيكل التنظيمي للبنك ، ولها وجود فعلي .

ج- وضع اطار واضح ومنظم للمسؤوليات والاجراءات التي تضمن سريان فعال للعمل في هذه الوظيفة ، وتحدد علاقتها بالوظائف والادارات الأخرى في البنك .

د- ضمان توفر الصلاحيات الكافية التي تخول موظفي مراقبة الامتثال الاتصال مع اي موظف بالبنك والاطلاع على الملفات والسجلات ، وكذلك الوصول الى المعلومات الضرورية التي تمكنهم من القيام بعملهم .

هـ- توفر صلاحيات القيام بالتحقيقات اللازمة لمعرفة اسباب حدوث المخالفات ، وطلب مساعدة المختصين في البنك ((الدائرة القانونية ، دائرة التدقيق الداخلي) او اية جهة خارجية دون الاخلال باحكام السرية المصرفية الواردة في قانون البنوك .

و- واجبات مسؤولى هذه الوظيفة في أعداد التقارير بحيث يتم رفعها الى مجلس الادارة او لجنة الامتثال المنبثقة عنه ونسخة الى الادارة التنفيذية .

ز- تزويد ادارة مراقبة الامتثال بالموارد البشرية الكافية لتمكينها من تنفيذ مسؤولياتها بكفاءة وفعالية .

ح- ان يكون هناك رئيس مراقبة امتثال يقوم بمسؤوليات شاملة لتنسيق ادارة (مخاطر الامتثال) لدى البنك ومسؤولاً عن ادارة المهمات اليومية لوظيفة مراقبة الامتثال والرقابة على الأنشطة التي يقوم بها باقي موظفي مراقبة الامتثال .

ط - عدم تكليف موظفي مراقبة الامتثال وتحديداً رئيس مراقبة الامتثال بأعمال تنفيذية يكون فيها مجال للتعارض بين مسؤولياتهم في مراقبة الامتثال وبين اية مسؤوليات أو وظائف أخرى يكلفون بها .

ي- ان يتوفر في الموظفين الذين ينفذون مسؤوليات وظيفه مراقبة الامتثال مايلي :-

١- المؤهلات والخبرة والصفات الشخصية والمهنية التي تمكنهم من تنفيذ واجباتهم بكفاءة .

٢- الفهم السليم للقوانين والقواعد والمعايير الواجب على البنك الامتثال لها وتأثيرات ذلك على عمليات البنك .

٣- مواكبة التطورات التي تطرأ على القوانين والقواعد والمعايير الواجب على البنك الامتثال لها وذلك من خلال التعلم والتدريب المستمر .

ثالثاً : مهام وظيفة الامتثال :

١- مساعدة الادارة التنفيذية وموظفي البنك في ادارة (مخاطر الامتثال) التي يواجهها البنك .

٢- تقديم النصح للادارة التنفيذية حول القوانين والانظمة والمعايير المطبقة واي تعديلات تطرأ عليها .

٣- تزويد مجلس الادارة بالنتائج التي يتم التوصل اليها في حال حدوث خرق لقانون معين او سياسات معينة ووضع التوصيات اللازمة للحد من المخاطر المترتبة على ذلك وتزويد الادارة التنفيذية بنسخة عنها .

٤- تقييم مدى ملائمة اجراءات وارشادات الامتثال الخاصة بالبنك ، وتتبع اي قصور يتم اكتشافه فيها ، وصياغة الاقتراحات المناسبة لأجراء التعديلات .

٥- تعريف وتوثيق وتقييم (مخاطر الامتثال) المتصلة بأنشطة البنك وفقاً للأسس المدروسة مسبقاً بما في ذلك (مخاطر الامتثال) المرتبطة بتطوير او استحداث منتج مصرفي جديد .

٦- تثقيف الموظفين حول مواضيع الامتثال واعداد ارشادات مكتوبة بهذا الخصوص مثل وضع دليل للأمتثال يتناسب مع حجم وطبيعة وتعقيد عمليات البنك وتنظيمه الداخلي ، ودليل ارشادات الممارسة العملية وميثاق السلوك المهني .

٧- التأكد من التقيد بسياسة مراقبة الامتثال الموضوعية وذلك من خلال اجراء الاختبارات ورفع التقارير لمجلس الادارة

او اللجنة المنبثقة عنه ونسخة الى الادارة التنفيذية بحيث تتضمن التقارير تقييم (مخاطر الامتثال) والاختبارات التي تم إجراؤها خلال فترة التقرير والمخالفات وجوانب القصور التي تم الكشف عنها والاجراءات التصحيحية التي تم اتخاذها .

٨- وضع برنامج أمتثال يحدد الأنشطة والمهام المخطط لها والمشار اليها في البنود من (١ - ٧) أعلاه .

رابعاً : أحكام عامة :

١- على البنك تزويد البنك المركزي بسياسته المعتمدة من قبل مجلس الادارة عند بدء العمل بهذه الاجراءات وعند اجراء اي تعديلات عليها وعند كل تقييم .

٢- يجب تزويد البنك المركزي بأسماء ومؤهلات وخبرات رئيس وموظفي الامتثال وأية تغييرات تطرأ عليها في حينه .

٣- للبنوك في ضوء حجم وتعقيد عملياتها تنظيم وظيفة الامتثال لديها لتكون على شكل وحدة منفصلة او بتخصيص موظفين لمراقبة الامتثال في دوائرها المختلفة مع مراعاة عدم وجود اي تعارض في المهام الموكلة لهم .

٤- على البنوك الالتزام بالقوانين والتعليمات السارية في جميع المناطق التي تمارس فيها أنشطتها كما يجب ان يكون تنظيم وبناء وظيفة الالتزام ومسؤولياتها منسق مع المتطلبات التنظيمية والقانونية .



ياسر المتولي

## تجربة بنك ابوظبي الإسلامي انموذج الكفاءات المصرفية

سرني جدا نبأ تفوق ( ١٠ ) عراقيين واجتيازهم لدورة تطوير القسيادات المصرفية والتي استغرقت مدة ١٨ شهرا تنقل خلالها المتدربون بين اربيل والقاهرة و ابوظبي وهذه دلالة اخرى على مدى قدرات العراقيين اجتياز الاختبار بتفوق رغم المحن التي تعيشها البلاد .  
واكثر من ذلك فان هذا العطاء الثر الذي قدمته كوكبة من الشباب العراقي المتألق سيكون مبعث تنافس يدفع الشباب نحو التفوق خصوصا وان اختبارات هذه المجموعة من الاوائل في كلياتهم المتخصصة وهذا بحد ذاته يكفي لاندفاع الشباب نحو التفوق .  
هذه الفعالية التي نظمتها واشرفت عليها ادارة بنك ابوظبي الاسلامي انما توشر لنا مدى اهمية تواجد المصارف العربية والعالمية على ارض الوطن في اكساب الشباب العراقي بخبرات عالية فضلا عن توفير فرص عمل مرموقة وبمستوى يليق بمقدرات وكفاءات الشباب المنضوي في هذه الدورات التدريبية .

لقد حظيت هذه الكوكبة المتفوقة بحضور وتشريف محافظ البنك المركزي والذي ابدى اعجابه وشكره لبنك ابوظبي في المساهمة في اعداد ملاكات مصرفية شابة تقود المصارف نحو التطور المشهود في العالم ،اقول ان هذا الحضور عكس اهتمام السلطة النقدية بمثل هذه الفعالية المهمة .

في المقابل ،كم من المصارف اولى المتفوقين واصحاب الاختصاص مثل هذا الاهتمام ؟استثناءات بسيطة ، واقول لنجعل من هذه المبادرة نموذجا يحتذى به في عملية الاستثمار البشري واعتماد القدرات العراقية ورعايتها في سبيل خلق جيل متجدد وجديد لقيادة العمل المصرفي مستقبلا .

وهنا اقترح على مجالس ادارات المصارف ومدرائها المفوضين ومن خلال رابطتهم العتيدة رابطة المصارف الخاصة في العراق اعتماد هذا النموذج والتجربة والعمل على الاستفادة من خبرات وطرق التدريب التي يتبعها بنك ابوظبي الاسلامي في اعداد القيادات المصرفية من اجل تحسين اداء قطاعنا المصرفي .

صحيح ان عدداً من المصارف قد اعتمدت في اعداد ملاكاتها على دورات في عمان ،لبنان وغيرها ولكنها كانت بمدد محدودة ،المطلوب اعتماد هذه التجربة و توقيع اتفاقات ثنائية للتعاون مع بنك ابوظبي في مجال تدريب الكفاءات الشابة العراقية في دورات مطولة امددا اكثر من سنة شريطة اتقان اللغة الانكليزية للتعاطي مع متغيرات الصيرفة في العالم ان امكن .

بنك ابوظبي ارسل عدة رسائل من خلال فعالية نوعية بحضور رفيع المستوى عن تصوراتاه لتطوير العمل المصرفي وتسويق نفسه وعرض قدراته جيدا وهذه هي احدى سمات النجاح التي تتمتع بها البنوك الرصينة .



سمير عباس النصيري  
خبير اقتصادي  
المدير التنفيذي الاقدم لادارة الفروع  
مصرف الخليج التجاري

## المنهج الاقتصادي المنشود والتجربة العراقية

في ظل الظروف السياسية والاقتصادية والامنية والاقتصادية التي يعيشها بلدنا حالياً وبشكل خاص مايعانيه الواقع الاقتصادي المضطرب والازمة الماليه التي بدأت تؤثر تأثيراً واضحاً على عرقلة تنفيذ خطط الحكومة والقطاع الخاص في المساهمة بالتنمية الاقتصادية حيث ان لهذه الازمة اسبابها وتداعياتها الحالية والمستقبلية بسبب الهبوط المفاجئ لاسعار النفط في السوق العالمية وهو المورد الاساسي للعراق اقتصادياً والذي يشكل بحدود ٦٠% من الناتج المحلي الاجمالي و ٩٥% من الايرادات السنوية في الموازنة العامة والفشل الواضح في خلق موارد اقتصادية جديدة وضعف التخطيط الاقتصادي وعدم التنسيق بين السياسيتين الماليه والنقدية واستمرار العجز من سنه الى اخرى في الموازنات العامه بسبب عدم الاحتفاظ بالاحتياطات النقدية لافتقار وجود صندوق سيادي اسوة بالدول النفطية الاخرى .

رسمت لها استراتيجيات ومبادرات لكن واقع الحال يؤكد لم يحصل شيء مهم طيلة تلك السنوات واخرها اطلاق استراتجية القطاع الخاص للسنوات (٢٠١٤ - ٢٠٣٠) بالرغم من الجهود التي بذلت ويأتي السبب في ذلك لاعتبارات كثيرة وتعقيدات تخطيطية وتشريعية وتنفيذية مما كان له اثره في البنى التحتية والفنية والهيكلية للاقتصاد.

كل ذلك ادى الى ضبابية الرؤية والرؤى والافكار المطروحة لادارة الاقتصاد العراقي ، فهل ما مثبتت في الدستور العراقي في المادة ٢٥ منه يكفي لان نقول ان منهجنا الاقتصادي يسير باتجاه سليم نحو اليات اقتصاد السوق هل هناك شفافيه ومصداقيه في البيانات والمعلومات الصادرة عن الجهات ذات العلاقه بالبناء الاقتصادي في القطاعين العام والخاص وتحقيق ما تخطط له الحكومات المتعاقبة .

هل ان هذا المنهج هو فعلاً ينسجم مع الظروف التي تعيشها البلاد هل نحن بحاجة الى وضع الاسس والسياسات والقوانين التي تخدم اعادة بناء الاقتصاد وفق نظرة ثاقبه جديدة. تعتمد تعبئة امكانيات الدوله والقطاع الخاص بمختلف نشاطاته في رسم خارطه طريق مرحليه واستراتيجية لبناء مقدمات الانتقال الى اقتصاد السوق بحيث يأخذ القطاع الخاص دوره الاساسي في عدم تلقي الدعم من الحكومة الالبمقدار الدعم القانوني والرقابي ويتولى القطاع الخاص دوره في دعم البرامج الحكوميه بالاموال والخبرات لكي يأخذ دوره في قيادة السوق .

يضاف الى ذلك ارتباك الرؤية الاقتصادية المعقده بالخلفيات وبواقع الاقتصاد العراقي الريعي وهجرة رؤوس الاموال الوطنيه الى الخارج بسبب الظروف الذاتية والموضوعية اعلاه . ان الذي يهمننا هنا هو الاقتصاد العراقي وما هو الجديد فيه ما هي درجات التطور والتخلف في حلقاته الاساسية وما هي انعكاساتها على التنمية المستدامة ؟ وما هي ابرز مؤشرات الاقتصاد طيلة السنوات الاثنتي عشرة الماضيه ؟

وما هي الافاق للسنوات المقبلة على مستوى البناء الهيكلي للاقتصاد وعلى مستوى الفكر الاقتصادي الذي يوظف الخطى باتجاه الانظمة الاقتصادية التي تنسجم مع الواقع السياسي والاجتماعي في العراق في الطرف الراهن ، هل نحن نعمل وفق اليات النظام الاقتصادي المركزي ام وفق اليات اقتصاد السوق . هل اقتصادنا من حيث الاهداف والاليات والنتائج اشتراكي ام رأسمالي هل هو خليط من هذا وذاك؟؟ ، هل الاسس والرؤى هجينيه ام واضحة المعالم؟؟ وما هو دور القطاع الخاص في الاقتصاد وفي كل ذلك ؟

تساؤلات عديدة يطرحها الواقع الاقتصادي خلال الفترة ما بعد (٢٠٠٣) وحتى الوقت الحاضر الامر الذي ادى بالنتيجة الى اختلافات بنيوية وهيكلية في الاقتصاد جعل الخبراء والباحثين والمعنيين بالشأن الاقتصادي امام حيرة في تحديد مسارات الاقتصاد العراقي والى أي افق هو يسير والا هم من ذلك التخبط الواضح في جميع القطاعات الاقتصادية، بالرغم من ان جميع هذه القطاعات الزراعيه والصناعيه والنفط والمال والتشييد والاعمار والخدمات

التجربة العراقية وتجارب الدول في بناء المنهج الاقتصادي ان العديد من الدول قد مرت بنفس تجربتنا وتجاوزت المرحلة الانتقالية في الاقتصاد بهدوء وبشكل سلس وبالبيات تنفيذية معتمدة و اشراك الجميع فيها القطاعين العام والخاص والخبراء المختصين ضمن هدف مركزي هو الانتقال الى الاقتصاد المستقر والحر واعتماد البيات وسبل واجراءات واضحة للجميع مع اعطاء دور خاص وقيادي للقطاع الخاص في ادارة العجلة الاقتصادية . وان هناك نماذج من الدول التي سبقتنا في الانتقال الى اقتصاد السوق وبناء فلسفة اقتصادها وفق نظرة جديدة تنطلق من قيادة القطاع الخاص لادارة الاقتصاد كالمانيا واليابان وحقت قصة نجاح يقتدى بها .

ولكن مع احترامنا الشديد لقيادات هذه الدول السياسية والاقتصادية ولشعوبها والنتائج التي حققتها ، فان نقل تجاربها كما هي الى واقعا العراقي كقوالب جاهزة من الاخطاء الجسيمة حيث ان ثقافته الشعوب والوعي والتاريخ والمشاكل والحروب التي مرت بهذه الدول وواقعا الاجتماعي يختلف كلياً عن مانعشيه نحن من ظروف سياسية وامنية واقتصادية ومراكز قوى واحداث اقتصادية وسياسية مختلفة كلا يحاول تسير الاقتصاد بما يخدم اهدافه ومنهجه وفكره السياسي الاقتصادي لذلك فنحن بحاجة الى (تجربة عراقية خالصه) في بناء وادارة الاقتصاد وفق البيات اقتصاد السوق تنسجم مع كل شي عراقي صميمي في الوعي والثقافة والعمل والتاريخ والغد المشرق الذي نراه بعيون متفائلة يعني ان نعمل وفق مبدأ (نختلف في السياسة ويوحدنا الاقتصاد) لان الشعوب لا تتحقق رفاهيتها وسعادتها ومستقبلها السعيد بدون اقتصاد وطني متين يساهم في بناءه الجميع.

اذن ما هو المنهج الاقتصادي الذي يجب ان نؤسس له وما هي المفاهيم والمبادئ والاسس ومتطلبات البناء لهذا المنهج وما هي الخطط والبرامج وخطوط التواصل والتعاون بين الحكومة والقطاع الخاص في تطبيق فلسفة استراتيجيه مبرمجه زمنيا وواضحة الملامح لجميع الجهات وتنطلق من هدف مركزي محدد ايضا (كيف نبدأ وكيف نبني اقتصادنا الوطني ومن الذي يبني وكيف تبني مرتكزاته ومن الذي في النهاية يقوده هل هو القطاع العام ام القطاع الخاص وكيف الوصول الى رؤيه مشتركة بينهما لادارته ) .

ولكي يتحقق ذلك لا بد ان نسير بالخطوات التاليه :

### هيئة اقتصادية مستقلة عليا

- ١- تشكيل هيئة اقتصادية مستقلة عليا مشتركة تضم ٥٠ % من خبراء الحكومة و ٥٠ % من القطاع الخاص تتولى :-
  - أ- رسم خارطة الطريق على المستوى المرحلي والاستراتيجي لاعادة صياغة المنهج الاقتصادي الجديد للعراق والذي يعتمد آليات الانتقال الى اقتصاد السوق .
  - ب- تشكل لجان مشتركة لكل قطاع من القطاعات الاقتصادية تتولى تطبيق خارطة الطريق لكل قطاع اقتصادي وتخضع هذه اللجان للمتابعه والمراقبه والتقييم من قبل الهيئة المستقلة .
  - ج- تشكيل لجنة قانونيه مشتركة لاعادة صياغة وتعديل واصدار قوانين جديدة تخدم تطبيق خارطة الطريق التي يتم اقرارها وهي جميع قوانين البيئه التشريعيه التي تنظم وتدير الاقتصاد العراقي بمنهجه الجديد .

### من يمثل القطاع الخاص العراقي

نرى ان يتم اعادة النظر بجميع الاتحادات والجمعيات والمنظمات المشكله بقانون او تدار بأنظمه داخلية وتأسيس منتدى او ملتقى يجمعها ويوحد رؤاها واهدافها الخاصه والعامه بما يخدم قيادة القطاع الخاص للسوق مستقبلا ويمكن ان يلعب هذا الدور منتدى بغداد الاقتصادي وهو وليد جديد يحمل هموم القطاع الخاص ويعمل وفق فكر جديد بالمشاركة مع البرامج الحكوميه الاقتصادية من اجل ان يبيلور دور واضح و اساسي للقطاع الخاص في ادارة الاقتصاد خلال العشرة سنوات المقبله وعلى مرحلتين حتى عام ٢٠٢٠ كمرحلة اولى والى عام ٢٠٢٥ كمرحلة ثانية .





عصام المحاولي

## تبعات الفشل الإداري في المصرف

لا أريد أن أتساءل ماهو علم الإدارة لأن هذا سؤال تاريخي قد لا يجد فيه القارئ أي معنى، خاصة وقد يكون قد قرأه وعرف جوابه في أول سنوات الكلية أو مر عليه في احد الكتب التي قرأها.

معظم أهدافه في الربح وفي الإستجابة لطلبات السحب. (أي في مواجهة متطلبات السيولة). والإدارة في هذه الحالة تكون قد شارفت على النجاح ومن الممكن أن تنفادى الخسائر القليلة مستقبلاً إذا عرفت نقاط الإخفاقات.

ماهو الحل في حالة وقوع الفشل التام؟

هناك جملة حلول منها:

تحديد اسباب الفشل ووضع الخطة المضادة للفترة القادمة.

تحديد اسباب الفشل ومحاسبة المسؤولين ومحاولة تغيير الخطط المتبعة الحالية التي أدت الى الفشل.

تغيير المدير (أو كل المسؤولين) وحل مجلس الإدارة وتعيين أو انتخاب أعضاء جدد.

كذلك من الممكن أن يندمج المصرف مع مصرف آخر أقوى منه وأفضل من ناحية الربحية والسيولة.

أن يقوم البنك المركزي بمد يد العون لأنقاذ المصرف حماية لودائع الجمهور وحفاظاً على النظام المصرفي والإقتصادي ككل.

الفشل يدل على سوء التخطيط والتدبير والتنسيق الاقتصادي، كما قد يدل من ناحية أخرى على أن المدير يحتفظ لديه بالقرار النهائي دون أن يسمع ويستجيب لآراء من حوله من خبراء. وهذه النقطة في حد ذاتها من الممكن أن تُشكل مقتلاً للمصرف من الصعب تجاوزه ومن الصعب مداراة تبعاته المالية والإقتصادية والإجتماعية، خاصة إذا ما شعر الجمهور أن المصرف قد خان أمانته وأنه قد استغل الأموال المودعة لديه لتحقيق ارباح على حسابيه (حساب الجمهور)، وسيكون من الصعب جداً أن يعاود هذا الجمهور التعامل مع مصرف خذله..وخان أمانته.

هذا ما أظن...

لننظر بشيء كل عام إلى (هدف المصرف).. يهدف المصرف إلى جذب فوائض الجمهور وقبولها كودائع ومنح جزئ منها إلى الأطراف التي تحتاج إلى تمويل، وهو يحقق الربح جرّاء هذه العمل. ولعل أهم واجب يضطلع به المصرف :

هو ردّ ودائع الجمهور وقت ما يشاء هذا الجمهور. ولا يجوز له أن يتعذر بأيّ عذر لعدم الوفاء والأفقد مصداقيته وشرعيته وقد يُشهر إفلاسه.

أي أنه ملزم بالإستجابة لطلبات الجمهور في أي وقت. ولذلك لايسمح له البنك المركزي (وهو جهاز نقدي رقابي حكومي ومستقل) لايسمح له منح (كل) الودائع كقرض وتسهيلات الى طالبيها. فيبقى جزء منها كاحتياطي ويتصرف بالجزء المتبقي فقط.

إذن تحقيق الربح هو هدف المصرف لكنه ليس الهدف الوحيد، هناك هدف لا يقل عن تحقيق الربح أهمية بل لعله أهم منه. وهو أن يرد المبالغ التي أوّتمن عليها.

ومن هنا نسأل: ماهو مفهوم الفشل الإداري في المصرف وماهي أبعاده وحدوده؟ لنرجع إلى أنواع الفشل التي ذكرناها، ولنقيس فشل المصرف عليها.

الفشل التام (الذريع) يقع إذ ما أخفق المصرف في الإستجابة لطلبات الجمهور في ردّ المبالغ التي أودعها لديه. ويكون المصرف قد دخل حينئذ مرحلة بالغة الخطورة.

الفشل المتوسط يقع إذا لم يتحقق للمصرف الربح المخطط له في هذه الحالة فمن الممكن دراسة اسباب الإخفاق ومحاولة تداركها في المرحلة القادمة، أخذاً بنظر الإعتبار متطلبات السيولة والسحب المفاجئ المتوقع.

اما الفشل المحدد فيقع إذا ما حقق المصرف

لكني سأكتفي وأقول أن المدير وهو ركن مهم من اركان علم الإدارة (وقد يكون شخصاً واحداً أو مجموعة اشخاص) هو الذي يجب أن يلم بكل تفاصيل العمل ويحدد اجراءات الأداء أو التنفيذ ويوصلها إلى تحقيق الأهداف. وهو لا يعمل وحده بل مع الآخرين ممن معه ولهذا فعمله يشبه الى حد بعيد قائد الفرقة الموسيقية التي مهما اختلفت وتعددت آلاتها الموسيقية فإنها في النهاية تعزف معزوفة واحدة فقط!

فتحقيق الهدف هو النجاح، ويدل على أن المدير قد أفلح في عمله ووجه (كل المتوفر من افراد و مواد ومزج بينهما) الى الغاية المرسومة في خطته.

ولكن ماذا لو لم يصل الى تحقيق هدف الخطة؟

ماذا لو فشل؟! ماذا لو أن المدير أخفق في أن يصل الى نقطة النجاح؟

وقبل أن نوضح الفكرة كاملة في هذه الأخطرة، نتساءل:

ماهو الفشل؟ وماهو الإخفاق؟

الفشل هو ببساطة عدم تحقيق النتائج المرجوة والمخطط لها.

وللفشل أنواع، فهناك الفشل التام (الذريع) والذي يمثل إخفاقاً تاماً في تحقيق الهدف. أي عدم إنجاز أي شيء مما حُطّط له المدير. وهناك الفشل المتوسط والذي يعكس نجاحاً جزئياً وإخفاقاً جزئياً.

وهناك الفشل المحدد الذي يُعتبر قريباً من النجاح، أي ان معظم الأهداف قد تحققت ولكن ليس كلها.

هذه رؤيا عامة جداً من الممكن أن يتوسع بها القارئ دراسة أو تقصيماً إن شاء.

والآن لنسأل :

### ماهو الفشل في العمل المصرفي؟

كيف نعتبر أن مصرفاً ما، قد أخفق في عمله؟

## إدارة السيولة النقدية في المصارف

يقصد بالسيولة المصرفية انها قدرة المصارف على مواجهة التزاماته المالية والتي تتكون بشكل كبير من تلبية طلبات المودعين للسحب من الودائع وتلبية طلبات المقترضين لتلبية حاجات المجتمع وتعرف بانها قدرة المصرف على التسديد نقداً جميع التزاماته التجارية وعلى الاستجابة لطلبات الائتمان ومنح القروض الجديدة وهذا يستدعي توفر نقداً سائلاً لدى المصارف حيث ان دور الوساطة المالية للبنك يتمحور بآدارة التدفقات النقدية الداخلة والتدفقات النقدية الخارجية بظل ما يعرف باهداف المحفظة المصرفية للبنك والتي تتمثل في تحقيق اقصى ربح ممكن وعدم الوقوع في ازمة نقص السيولة وعدم التضحية بكبار المودعين وبالتالي عدم الوقوع بالافلاس حيث ان ادارة السيولة في ظل هذه الاهداف المتناقضة تتطلب مهارة وكفاءة عالية لان كمية السيولة التي يجب ان يحفظها البنك تعتبر مشكلة اساسية وذلك لان زيادة السيولة في المصرف يفوت عليه فرصة تحقيق ارباح توظيف واستثمار تلك الاموال السائلة وتعني من جهة اخرى ان البنك لا يقوم بواجبة بشكل كامل في تحريك وتدعيم متطلبات الاقتصاد الوطني وفي المقابل فان النقص في السيولة قد يكون مميتاً ليس فقط للبنك بل ايضاً للبنوك الاخرى والجهاز المصرفي ككل والتركيب الاقتصادي والمالي للدولة ككل وفي هذه الحالة ليس امام البنك سوى البحث عن التوازن الامثل بين الربحية والسيولة في ادارة اصوله وخصومه من خلال العمل على تنظيم جهاز قانوني متكامل لدى البنك لمراقبة كمية الديون المستحقة بتواريخ استحقاقها من خلال اتخاذ الاجراءات القانونية التنفيذية حال استحقاقها وفقاً للضوابط القانونية من خلال التنفيذ على الضمانات وتسييلها لسد اي عجز قد يحصل في السيولة وبذلك نكون قد وازنا توازناً دقيقاً بأستمرار عملية تدفق السيولة وتقليل نسبة المخاطر ومعالجتها لدرء خطر الافلاس.



المستشار القانوني  
اوس طارق حميد

## الإقتصاد ومستقبل تكنولوجيا المعلومات



الأستاذ طارق حسين علي

أطلقت اليابان مؤخرا مشروعا مهما على صعيد خدمة الجمهور وهو اصدار المستمسكات الرسمية ومنها جواز السفر عن طريق الخدمة الآلية باستخدام البطاقة الايكترونية او ما بات يعرف بالبطاقة الذكية، ويعتبر هذا المشروع خطوه متقدمة في مجال استخدام تكنولوجيا المعلومات في خدمة المجتمع واحد الظواهر الدالة على تقدم المجتمع نحو طريق بناء مجتمع معلومات يختصر فيه الزمن وتقل فيه التعقيدات وتضغط فيه النفقات .

ان ثقافة التداول بالبطاقات الذكية بدلا من النقد لا تزال ضعيفة ومحدودة وذلك للتركة الاقتصادية الثقيلة الموروثة من السياسات القديمة والتي عزلت العراق عن العالم فلم يواكب ما كان يحدث على صعيد العالم من تطورات تكنولوجية واجتماعية ومنها التقنيات المتطورة في المجال المصرفي مما جعل فكرة التحول الى التداول الايكتروني للنقد تواجه صعوبة في تقبل الناس لها وبخس السباق صرح المهندس ابراهيم عبد الهادي نائب مدير الشركة العالمية للبطاقة الذكية (كي كارد) : ان ما يحتاجه الجمهور في المرحلة الراهنة من قبول التعامل بالبطاقات للذكية والنقد الايكتروني هو نشر الوعي والتثقيف في التداول بمثل هذه الوسيلة الخاصة الجديده المتعلقة بالمدفوعات واكد اهمية هذا التداول في التعاملات التجارية والتبضع من الاسواق التي تتعامل بهذا النوع من النقد في تقليل الاعتماد على النقد الورقي ( الكاش ) والحد من حجم الكتلة النقدية الورقية المتداولة الى جانب ان البطاقات الذكية اخف وزنا واقل حجما عند حملها والتنقل بها فضلا عن انها تؤدي الغرض نفسه من الدفع ، وبين ان الظروف التي مر بها البلد في السابق في اواخر القرن الماضي رسخت فكرة التعامل بالنقد (كاش) في الوقت الذي شهد فيه العالم اطلاق نوع جديد من نظم المدفوعات المصرفية المتمثلة ببطاقات التسوق وانتشارها السريع في دول عدة بما يوازي عملية الدفع النقدي عند التبضع من المحال والتزود بالوقود ودفع الفواتير والاجور وغيرها من العمليات الاخرى

ان هناك وزارات ودوائر تشجع على العمل بنظام المدفوعات هذا حيث ان البطاقات الذكية التي تصدرها الشركة وتحديدًا فيما يتعلق بدفع الاجور والغرامات كوزارة الداخلية وعدد من دوائرها كالمرور العامة والجنسية مشيرا الى وجود تنسيق مع دائرة الجوازات بهذا الخصوص لتوفير الوقت والجهد على المراجعين ولفت الى اطلاق تجربة التبضع الايكتروني في عدد من اسواق بغداد وعدد من المحافظات كالبصرة والناصرية وواسط والنجف وميسان الى جانب كون عدد من هذه الاسواق منافذ لتوزيع الرواتب للموظفين والمتقاعدين وبقية الفئات من حاملي البطاقة الذكية واوضح ان عدداً من المواطنين يرغبون باستخدام وسيلة الدفع هذه عند قيامهم بالتسوق من الاسواق الا ان بعض المحال تفتقر الى الاعلان عن امكانية قبولها الدفع بالبطاقات الذكية مما يلعب دورا في عملية الترويج لها .

هنا يتضح جليا ان تشجيع الدخول الى عالم التطور التقني في كل مناحي الحياة والاقتصاد والمال منها بل في طبيعتها سوف يؤدي الى فوائد كبيرة وكثيرة منها التخلص من كل العمليات السلبية التي ترافق عمليات التداول النقدي ويختصر كثيرا من الخطوات الغير ضرورية بل والمكلفة والمستهلكة للجهد والوقت والمال وهنا يتوجب على الجهات الحكومية المسؤولة ان تتخذ خطوات جريئة وعملية واثقة للترويج لكل المنتجات والابتكارات التي تؤدي الى نقلة كبيرة للاقتصاد الوطني الذي ما زال يعاني من العمليات التقليدية التي تقيد وتمنع انطلاقته نحو التطور والازدهار

ان المعلومات باتت تشكل اليوم احد مؤشرات القوة والثروة بل التقدم والتطور فمن يمتلك المعلومات وتقنيات حفظها وتداولها واسترجاعها وتشكيلها يمتلك مفاتيح القوة والنجاح لان اي تخطيط او عمل يجب ان يستند بالاساس الى المعلومات التي سوف توفر له ارضية قوية للانطلاق وقدرة كبيرة على تحقيق الاهداف وهي اليوم مورد اساسي واستراتيجي لا يقل اهمية عن موارد القوة الاخرى وذلك لكونها عنصرا اساسيا لاغنى عنه في الحياة اليومية واتخاذ القرارات ودعم الخطط ونشاطات التخطيط والتطوير والبحث العلمي وهو وسيلة من وسائل زيادة الانتاج وتطوير المنتجات ، واصبحت قدرة الانسان على استثمار كل الموارد المتاحة مرهونة بقدرته على التعامل مع المعلومات واستثمارها بهذا الاتجاه لقد احدثت ثورة وتكنولوجيا المعلومات قفزات كبيرة في صناعة ادوات واجهزة وواعية الحصول على المعلومات وتنظيمها وتخزينها واسترجاعها وانتجت عملية التزاوج بين تكنولوجيا الحواسيب وتكنولوجيا الاتصالات تقنيات عالية وكفاءة تختصر الجهود والاجراءات والزمن والكلف لتحقيق اهداف ونتائج كثيرة اولها الدقة والجوده في الخدمات المختلفة ومنها عمليات نقل وتبادل المعلومات المالية والارقام والحسابات المصرفية وما الى ذلك من تفاصيل العمل الاقتصادي والنقدي.

وننتج عن ظاهرة تطور التكنولوجيا وخاصة تكنولوجيا المعلومات قيام مؤسسات تعنى بانتاج وتنظيم وتسويق المعلومات والتكنولوجيا المتعلقة بها فظهرت شركات صناعة الحواسيب وشركات انتاج البرمجيات ومؤسسات اخرى تعنى باستثمار هذا التطور ليصبح مفيدا في الحياة اليومية وليتم استخدامه في اعمال الحكومة وعمليات نقل المعلومات وتداولها كالتقارير واصبحت المصارف تعتمد نظاما متطورة في عملياتها المختلفة من فتح حسابات وعمليات السحب والاداء واصدار شهادات ووثائق الائتمان المصرفي الخ من عملياتها المالية .

واخذ الجهاز المصرفي في كل انحاء العالم ومنها العراق يسعى الى تقليص عملياته التقليدية واختصارها سالكا كل السبل ومستخدما كل الوسائل المتاحة لتحقيق هذه الغاية فاتجهت المساعي الى دخول تكنولوجيا المعلوماتية الى القطاع الاقتصادي والمالي والمصارف وفي مقدمتها عمليات التداول للوثائق والحسابات واصبحت عمليات واجراءات المصارف تتم ليا وباستخدام كل الوسائل التي تحقق هذا الهدف ودخلت عمليات الائتمنة في التعامل مع الصكوك والرواتب ونقل الحسابات والودائع اضافة الى استخدام البطاقات الذكية بدلا من النقد في عمليات كثيرة منها توزيع الرواتب وعمليات التبضع والشراء والحجز لدى شركات الطيران ودفع الرسوم والغرامات والكمارك وحتى الضرائب وهذا الخطوة تشكل علامة متقدمة تحقق الكثير من الفوائد منها الحفاظ على الكتل النقدية في المصارف وتجنب عمليات الغش والتزوير وتلف العملة والتحايل في حساب النقود الخ وكذلك فان لهذه التكنولوجيا فوائد اخرى منها كشف عمليات التلاعب بالقوائم والاعداد للموظفين او المستحقات المالية وهذه العملية سوف تكشف كذلك الفضائين من الموظفين .



## مصرف بغداد

(مليون دينار عراقي)

حسابات المصرف كما في 2015/3/31

Account	الميزانية العامة	ميزان المراجعة	ميزان المراجعة	اسم الحساب
	31/12/2014	31/3/2014	31/3/2015	
Assets				الموجودات
CACH	992,409	1,065,678	1,050,530	النقود
INVESTMENTS	455,022	347,945	354,428	الاستثمارات
MONETARY CREDIT	228,904	253,562	232,611	الائتمان النقدي
DEBTORS	93,753	55,005	106,921	المدينون
FIXED ASSETS	57,418	56,879	57,914	الموجودات الثابتة
TOTAL ASSETS	1,827,506	1,779,069	1,802,504	مجموع الموجودات
LIABILITIES				المطلوبات
CURRENT ACCOUNTS&DEPOSIT	1,491,599	1,434,096	1,152,882	حسابات جارية وودائع
CREDITORS	19,833	23,738	322,011	الدائنون
PAID-IN CAPITAL	250,000	250,000	250,000	رأس المال المدفوع
RESERVES	42,420	52,872	53,957	الاحتياطات
PROVISIONS	23,654	18,363	23,654	التخصيصات
TOTAL LIABILITIES	1,827,506	1,779,069	23,654	مجموع المطلوبات

## حسابات الارباح والخسائر للفترة من 2015/1/1 ولغاية 2015/3/31

ACCOUNTS	الميزانية العامة	ميزان المراجعة	ميزان المراجعة	اسم الحساب
	2014/12/31	2014/3/31	2015/3/31	
INCOMES				ايرادات
BANKING OPRATIONS REVENUES	57,058	16,590	16,733	ايرادات العمليات المصرفية
INVESTMENT REVENUES	18,209	4,946	3,552	ايرادات الاستثمار
TRANSFERABLE REVENUES&OTHER	998	310	390	الايرادات التحويلية والآخرى
TOTAL INCOMES	76,265	21,846	20,675	مجموع الايرادات
EXPENSES				المصروفات
BANKING OPRATIONS EXPENSES	12,176	3,673	2,686	مصروفات العمليات المصرفية
ADMINISTRATIVE EXPENSES	24,941	4,876	5,074	المصروفات الادارية
DEPRECIATION	2,889	717	714	الانذار
TRANSFERABLE EXPENSES	3,412	956	1,090	المصروفات التحويلية والآخرى
TOTAL EXPENSES	43,418	10,222	9,564	مجموع المصروفات
NET PROFITS	32,847	11,624	11,111	الارباح المتحققة
TOTAL	76,265	21,846	20,675	المجموع



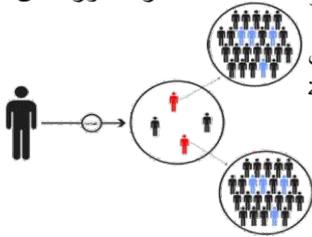
إعداد: ليلى طاهر  
مديرة فرع بغداد  
مصرف كوردستان الدولي

## السلطة والصلاحيات

### Authority and Authorisation

يرى بعض المدراء أن عملية تفويض جزء من صلاحياته لا تستحق المخاطرة، وبعضهم قد سبق أن اخفق في إجراء هذه السياسة، لذلك فهو غير مستعد لخوضها مرة أخرى، والمدراء الذين يفكرون بهذه الطريقة إما أنهم لا يدركون فوائد هذه السياسة أو أنهم لا يعرفون سبل تحقيقها بنجاح، ففكرة تفويض شخص بأداء مهمة لا تقتصر على تفويض شخص بعينة للقيام بهذه المهمة بطريقة أفضل، ولكن الأمر له أثر من مغزى، فهو يوفر على المدير الوقت والمجهود الذين عليه أن يستثمر ونها في أنشطة أخرى.

والتفويض كأحدى المهارات التي يقوم بها المدير الناجح، تمتاز بأن لها أصول وقواعد، وكذلك مراحل، وتتصف بأنها سيف ذو حدين، بمعنى أن لها العديد من السلبيات والإيجابيات، علاوة على أن ليست كل صلاحية قابلة للتفويض بل إن هناك أموراً لا يجوز فيها إجراء تفويض، والبعض الآخر من الممكن إجراء التفويض فيها.



#### أولاً: مفهوم تفويض الصلاحيات :

إنها العملية التي تستخدم لمنح صلاحيات معينة لمختلف مستويات النظام الإداري، وتحديد الإطار الذي يمكن لكل منهم العمل فيه، وذلك لتسيير عملية اتخاذ القرار عند مستواه الأنسب، فالتفويض يتضمن تعيين مهام للمرؤوسين ومنحهم السلطة اللازمة لممارسة هذه المهام، مع استعداد المرؤوسين لتحمل تبعات المسؤولية لأداء مقبول لهذه المهام.

1- إن تفويض الصلاحيات يعني منح الغير (المفوض إليه) حق التصرف واتخاذ القرارات في نطاق محدد وبالقدر اللازم لإنجاز مهمة معينة والواقع أن صفة المدير الكفاء هي تفويض السلطة لمعاونيه ليعفي نفسه من التفاصيل الجزئية للإدارة ويكرس نفسه لوظائفه الأساسية وهي التخطيط العام و رسم السياسة والتنظيم والرقابة إلى جانب حل المشكلات.

2- إن تفويض السلطة لا يعني فقدان المفوض لسلطته بل يظل محتفظاً بها كاملة وله حق استردادها في أي وقت.

3- لا يعنى المفوض من مسؤوليته أمام من يعلوه عن كفاءة وفعالية أداء المهام الموكلة، وتجدر الإشارة إلى أن الثقة هي الأساس في تفويض السلطة ويمكن أن يكون التفويض لفظي شفهي أو كتابي، والواقع أن تفويض السلطة يحمل في طياته تعبير ((لامركزية السلطة)).

#### ثانياً: خصائص التفويض

التفويض هو إجراء وقتي يقوم به المدير من أجل تخفيف الأعباء الملقاة عليه. وذلك بإعطاء غيره صلاحيات التصرف باتخاذ القرارات المناسبة في شأن محدد ومعين. ومن خلال التعرف السابق نستخلص السمات الأساسية للتفويض والتي تتمثل فيما يأتي:

1- أن التفويض هو إجراء وقتي، بمعنى أنه محدد في مدته، وبالتالي لا يتسم بالإطلاق لأجل غير محدد. بل ينتهي بانتهاء المهمة التي تم إجراء التفويض بشأنها.

2- إن الهدف من إجراء التفويض هو الإقلال من العبء الملقى على عاتق المدير، والذي قد يأخذ منه الوقت الكثير، الأمر الذي قد يقلل من مهارة التركيز من قبل المدير في اتخاذ العديد من القرارات التي يقوم المدير باتخاذها وبالتالي يتيح له متسعاً من الوقت.

3- التركيز على الاختصاصات الرئيسية والهامة للمدير، وبالتالي الدخول في تفاصيلها، وتقديرها قبل اتخاذها.

4- يمتاز التفويض بأنه محدد بخصوص صلاحيات معينة، وليست شاملة، لأنه إذا كان شاملاً فإنه سيكون سالباً لمنصب صاحبها، بل هو محدد بمسائل معينة على سبيل الحصر.

5- التفويض يصدر عن يملك السلطة بالتفويض، وبالتالي فإنه لا تفويض لمن ليس له السلطة والحق في اتخاذه.

#### ثالثاً: الأمور التي لا ينبغي الصلاحيات فيها

1- حق تفويض الصلاحيات نفسه.

2- المسؤولية النهائية لجودة العمل كماً وكيفاً.

3- تخطيط برامج التدريب أثناء الخدمة للعاملين.

4- رفع التقارير عن سير العمل إلى الرؤساء.

5- الفصل في الخلافات الداخلية بين الموظفين.

6- البت النهائي في حالات الغياب والتأخير ومشكلات النظام.

#### رابعاً: شروط التفويض

يشترط لاتخاذ التفويض مجموعة من الشروط هي :

1- ارتباط السلطة بالمسؤولية، حيث لا يمكن إعطاء المرؤوس سلطة دون تحميله بالمسؤولية عن ممارسة تلك السلطة.

2- ارتباط السلطة المفوضة بقدرات المرؤوس وخبرته، حيث لا يمكن تحميل المرؤوس ممارسة السلطة في أمور غير مدرب عليها، ولا تتوفر له الخبرة فيها.

3- ارتباط التفويض بخطة متكاملة وواضحة في ذهن المدير الماهر لتنمية مرؤوسيه، ولإعدادهم للوظائف والمسؤوليات الأكبر، كما أن التفويض يجب أن يكون قراراً انفعالياً غير مبني على تقييم موضوعي لقدرات المرؤوس وإمكاناته، وتصور خط التقدم الوظيفي المناسب له.

4- استمرار مسؤولية المدير الذي فوض سلطته إلى بعض مرؤوسيه، فلا يزال هو المسؤول الأول والأخير عن مباشرة تلك السلطات، وما يترتب عليها من نتائج..

5- يجب أن يكون التفويض محدد من حيث مدى السلطة ومجالات استخدامها، فليس التفويض تصريحاً مفتوحاً للمرؤوس باستخدام الصلاحيات المفوضة بلا قيد أو حد، بل هو محدد بالمجالات والقواعد التي ينص عليها في قرار التفويض.





#### خامساً: سلبيات التفويض.

- يرى العديد من الأشخاص وجود بعض السلبيات لعملية تفويض السلطة ومن هذه السلبيات كما يرى البعض:
- 1- فقدان السيطرة: لأن المدير يكون معتاداً على أن يقوم بنفسه بإنجاز كل شيء مع الاحتفاظ بالسيطرة الكاملة الكاملة على كل المجالات, وكذلك على النتائج, فإنه يشعر أنه سوف يفقد هذه السيطرة إذا ما قام بتفويض شخص آخر محلّه في أمر من الأمور.
  - 2- ضياع الوقت: إن المدير عندما يقوم بالعمل بنفسه, فذلك لأنه لا يثق بمرؤوسيه, فهو يؤمن بأن تفويض بعض المهام لموظف آخر ليس سوى مضيعة للوقت, لأنه سيكون عليه أن يعلمه ويديره أولاً, وكذلك عليه أن يتقبل أخطائه, فذلك يشعر المدير أنه من الأفضل أن يقوم بإنجاز العمل بنفسه توفيراً للوقت والجهد, أما إذا كان لزاماً عليه أن يفوض, فهو يشكو ويلقي باللوم على الآخرين لتسببهم في ضياع وقته.
  - 3- فقدان التحكم والنفوذ: فعندما يتخلى المدير عن أداء بعض الأعمال ليقوم بها شخص آخر فإنه يشعر بأنه سوف يفقد قوته, ونفوذه على مرؤوسيه, وفي نفس الوقت يؤمن بأن فقدان القوة والنفوذ قد يؤدي به إلى أن يفقد وظيفته.
  - 4- ضياع المكافآت والتقدير: يشعر المدير أنه سوف يفقد كل التقدير والمكافآت التي كان يحصل عليها عندما يؤدي عمله بنفسه, بينما إذا قام بتفويض الآخرين أداء بعض المهام فإنه يرى فقدانه بعض الجوانب التي يتمتع بها في عمله سواء أكان مكافأة معنوية أو مادية.
  - 5- الخوف من اللوم: يخشى المدير أن يلام إذا ما فوض إلى أحد عمل ما, ولم يقم هذا الشخص بالعمل على ما يرام, وهو سيشعر أنه يستحمل عبء اللوم وحده, وأنه سيدفع ثمن أخطاء غيره.

#### سادساً: إيجابيات ومزايا التفويض.

- يحقق نظام التفويض العديد من الفوائد التي تتمثل فيما يلي:
- 1- إن التفويض يعمل على تخفيف العبء عن المدير, وبالتالي فإنه يوجد أمامه متسعاً من الوقت الذي من الممكن أن يستثمره المدير في إنجاز الشيء الكثير من الأمور الهامة والمتعلقة بمسؤوليه.
  - 2- أن نظام التفويض يعد بمثابة فرصة كبيرة لتوفير الكوادر القادرة على الإدارة والقيادة, فهي ميدان لتثقل مهارات الإدارة والاعتماد على النفس بحيث يساهم هذا النظام في توفير قادة لمستقبل المؤسسة أو الشركة.
  - 3- يعد التفويض من أهم الوسائل التي تؤدي إلى تحفيز الموظفين, وشحن الناحية المعنوية لديهم, لأن المدير عندما يقوم بتفويض شخص أو أكثر من الموظفين بعض الصلاحيات- فإن ذلك سيعمل على قيام الموظف الذي تم تفويضه- في كثير من الأحيان- ببذل قصارى جهده لإثبات الوجودية, والكفاءة, من أجل إعطاء صورة مشرفة عنه, يساهم ذلك في توليه المناصب الإدارية القيادية في المستقبل.
  - 4- يعد نظام التفويض بمثابة المتنفس للمدير, وذلك لأن من شأن هذا النظام أن يقلل من الأعباء والمسؤوليات الملقاة على عاتق المدير, وبالتالي فإن ذلك يساهم في تقليل الضغوطات النفسية التي يشعر بها المدير, وبالتالي إعطاء نوع من الراحة النفسية التي من شأنها توفير المناخ المناسب للتفكير في أمور الإدارة الأخرى, واتخاذ القرارات الملائمة للمواقف المختلفة.
  - 5- يوفر التفويض نوع من الإدارة يتصف بالقدرة على ضبط الأمور الأخرى, والسيطرة عليها, نتيجة لتخفيف العبء عنه, وبالتالي سيسمح له ذلك بحصر الأمور الأخرى, والسيطرة على مختلف جوانبها ومتابعتها بدقة أكثر مما مضى.

#### مزاي التفويض



- يحقق التفويض بالنسبة للمؤسسة التي يجري فيها مزايا كثيرة منها:
- 1- تحقيق أكبر عائد ممكن بالنسبة للمرفق الذي تتم فيه عملية التفويض.
  - 2- أعداد قادة المستقبل: يحقق التفويض إعداد كادر القادة في المستقبل على كل مستوى.
  - 3- توفير مناخ مناسب للعمل: تخلق عملية التفويض جواً مناسباً للعمل داخل المنظمة.
  - 4- الإنصاف والعدالة الاجتماعية: يعتبر التفويض عاملاً من عوامل تحقيق العدالة الاجتماعية, إذا تصبّح الصلاحيات بفضل ديمقراطية وإنسانية.

#### مزاي التفويض للقائد:

- ينبغي أن يكون المسؤول غيره بسبب ما يتحمّله من عبء كبير بل أن التفويض الحقيقي يجب أن يتجه إلى تحقيق الأهداف التالية:
- 1- تمكين القائد الإداري الذي يفوض من أن يقوم بدوره الحقيقي كقائد إداري, فعليه أن يخصص وقته, سواء في المدى القصير أو المتوسط أو الطويل في أن يسيطر على عمله لا العكس, وأن يقدر في مواجهة كل مهمة يعهد إليه القيام بها مدى قيمتها سواء من حيث تحديد درجة أهميتها, أو من حيث تقدير مدى السرعة المطلوبة لأدائها.
  - 2- ومن جهة أخرى فإن عليه أن يحتفظ بوقت لديه لكي يجدد معلوماته ليحتفظ دائماً بالروح الوثاقة والرؤية الواضحة لاتخاذ القرارات ولتدريب معاونيه وأن يتعهد الأعمال الأساسية سواء بطبيعتها ليست قابلة للتفويض أم لأنه لا يجد أحداً من معاونيه قادراً على أدائها وان يكون دائماً على احاطة بكل فكر جديد, ويعتبر التفويض عنصراً من عناصر القيادة الماهرة.
  - 3- تحديد إمكانية الحلول مكانه لدى غيابة: يحقق التفويض إمكانية استمرار العمل إذا ما تغيب المدير, وذلك بإمكانية الحلول مكانه بمن يفوض اليهم بالسلطة.



شارك في صفحة رابطة المصارف الخاصة العراقية

على موقع الـ **facebook**

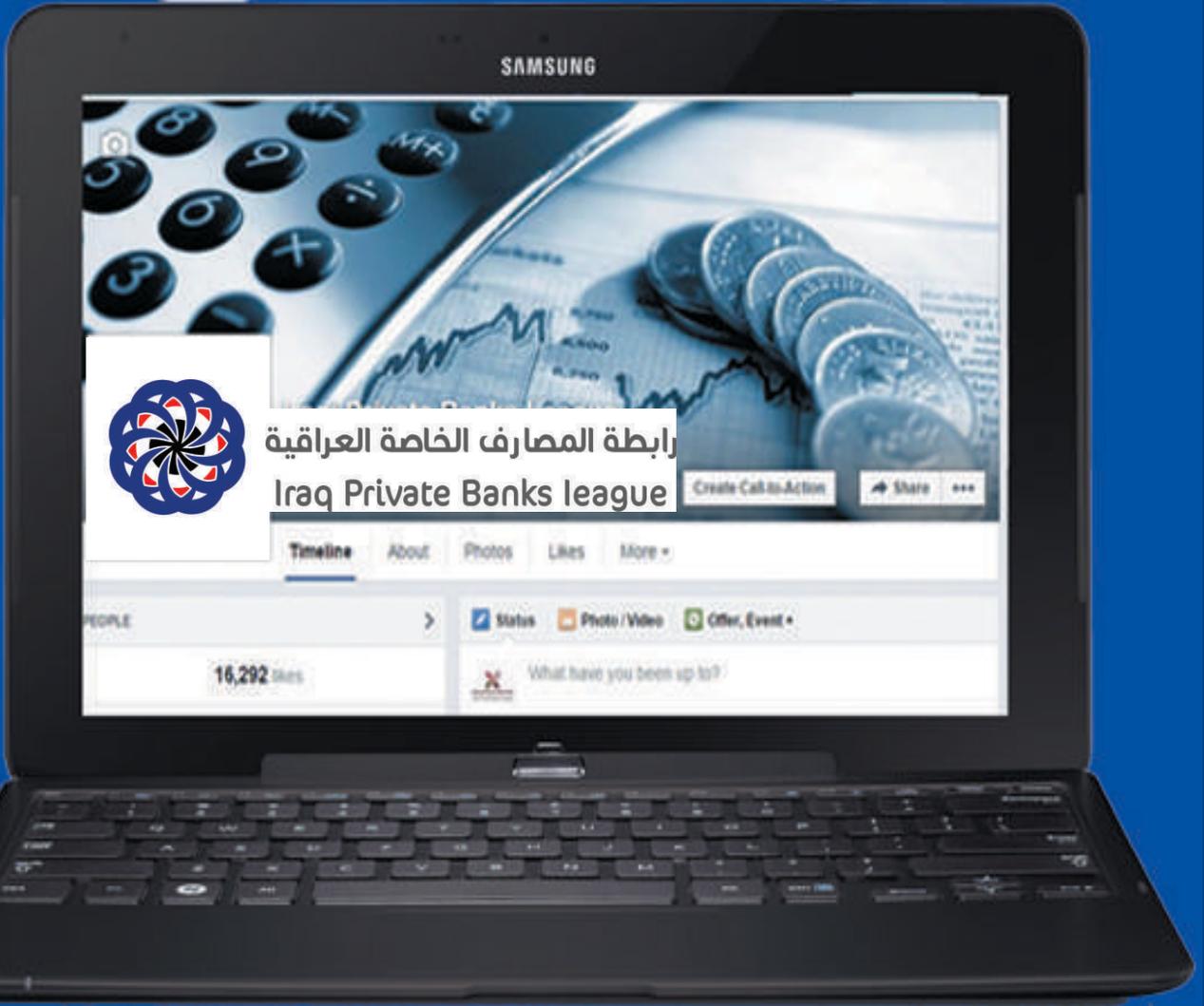
ليصلكم كل ما هو جديد من اخبار الرابطة ونشاطاتها

واخبار المال والاعمال

# facebook



Like



## أزمة السيولة في دول النمر أنموذجاً

الاقتصادي المحترف صاحب التجربة الطويلة في العمل الاقتصادي أشبه بالطبيب الجراح الذي يشخص الحالة المرضية بكل دقة ومهنية ويباشر بوضع العلاج المناسب لها. وتشبه الساحة الاقتصادية بتحدياتها المعلنة والسرية بأنها ساحة حرب تتجلى فيها قدرة القادة المتميزين لإدارة هذه الحرب وكسب نتائجها، وكلما أتى النجاح بسرعة كانت الخسائر أقل، وهنا تكمن مهارة الإدارة. الاقتصاد لا ينجح إلا بجهود خبراء ناجحين، فيصحب من الضروري الحاجة إلى وجودهم ورعايتهم والالتزام برواهم وإلا ما فائدة المؤتمرات والندوات والبحوث التي يجهد فيها الاقتصاديون ليلاً ونهاراً لدراسة الواقع الاقتصادي ثم توضع توصياتهم في أراج المناضد أو في غرف الأرشيف. هكذا يدار الاقتصاد؟ أم هكذا يكافأ المفكرون؟ نريد أن يحصل أحد اقتصاديي بلدنا على جائزة نوبل للاقتصاد في بحث ودراسة يقدمها عن معالجة واقع البطالة والفقر والحماية الاجتماعية في العراق لكي تعمم هذه الدراسة المقترنة بالنجاح على بلدان العالم التي وصلت فيها معدلات الفقر إلى أكثر من ٣٠% ومعدلات البطالة إلى أكثر من ٢٠% في الدول الفقيرة وإلى ١٠% في الدول الغربية، بعد أن تجد الأمم المتحدة في هذه الدراسة منهجاً كافياً لعلاج الأزمات المذكورة قبل عام ٢٠٠٣ وهو العام المستهدف من الأمم المتحدة للقضاء على الفقر بالعالم، فهل لدينا اقتصاديون كهؤلاء بمستوى جائزة نوبل؟ أقول بالتأكيد لدينا ولكن هؤلاء الاقتصاديون ليست لديهم مسؤولية تنفيذية لتطبيق إبداعاتهم وأرائهم الاقتصادية لذلك نراهم يتجولون في المؤتمرات الاقتصادية وفي الجامعات والقنوات الفضائية والصحافة وبقية وسائل الإعلام ليقدموا جهودهم المبذول مجاناً في مسعى لأن تتجاوب معهم الهيئات السياسية والاقتصادية لإزالة العقبات الإدارية والقانونية التي تعيق تقدم البلد وتعرقل الحلول المرجوة.

لقد مرت دول كثيرة قبلنا بأزمات اقتصادية متعددة استطاعت تجاوزها بخطوات علمية مدروسة قدمها الاقتصاديون في تلك البلدان إلى حكوماتهم وشعوبهم، لاقت دراساتهم من يتفاعل معها ونجحت بوقت قصير في تجاوز الأزمات. رأت هذه الدول أن هاتين المؤسستين ستساهمان في تفاقم الأزمة وإطالة أمدها وليس حلها، وكذلك واجه الرئيس البرازيلي لولادي سيلفا عند استلامه للحكم طبقة سياسية واقتصادية فاسدة كانت تستهلك كل الناتج القومي في السرقات والهدر وسوء الإدارة وأرهقت الاقتصاد بديون خارجية فقام بإجراء تغييرات سريعة وجريئة واستطاع في أعوام قليلة إنعاش الاقتصاد علينا أن نراهن على كفاءة اقتصاديين ونستعين بقدراتهم لحل أزمة السيولة الخائفة التي تعصف باقتصاد البلد وغيرها من الأزمات.



عبد الحسين المنذري

31 آذار، 2014	31 كانون الاول 2014	31 آذار، 2015	البيان
المبالغ بالآلاف الدنانير	المبالغ بالآلاف الدنانير	المبالغ بالآلاف الدنانير	
<b>الموجودات المتداولة</b>			
227,770,403	35,529,724	170,708,896	النقد
13,933,712	13,419,905	13,345,589	الاستثمارات
472,284,666	454,324,358	471,865,932	الائتمان النقدي
62,111,500	65,201,603	65,306,501	المدفونون
776,100,281	568,475,591	721,226,919	مجموع الموجودات المتداولة
<b>الموجودات الثابتة</b>			
40,786,086	53,935,895	60,225,374	الموجودات الثابتة
15,855,216	760,273	712,994	مشروعات تحت التنفيذ
56,641,302	54,696,167	60,938,368	مجموع الموجودات الثابتة
832,741,583	623,171,758	782,165,287	مجموع الموجودات

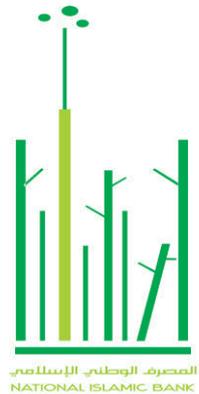
31 آذار 2014	31 كانون الاول 2014	31 آذار 2015	البيان
المبالغ بالآلاف الدنانير	المبالغ بالآلاف الدنانير	المبالغ بالآلاف الدنانير	
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
371,880,667	186,156,225	319,680,634	حسابات جارية و ودائع
61,521,174	91,327,980	104,122,558	التخصيصات
47,559,828	8,218,105	34,564,827	الدائنون
480,961,669	285,702,309	458,368,010	مجموع المطلوبات المتداولة
<b>مصادر التمويل</b>			
30,000,000	300,000,000	300,000,000	راس المال المدفوع
38,833,265	37,469,450	12,915,074	الاحتياطيات
-	26,333,903	10,882,193	أرباح الربع الاول 2015
-	-	-	أرباح الربع الاول 2014
351,779,914	363,803,353	323,797,267	مجموع مصادر التمويل
832,741,583	649,505,661	782,165,287	مجموع المطلوبات

## حساب الأرباح والخسائر

لغاية 2014/3/31	لغاية 2014/12/31	لغاية 2015/3/31	البيان
المبالغ بالآلاف الدنانير	المبالغ بالآلاف الدنانير	المبالغ بالآلاف الدنانير	
<b>الإيرادات</b>			
20,209,705	46,962,235	15,575,008	إيرادات العمليات المصرفية
287,868	338,381	6,512	إيرادات الاستثمار
441,982	404,361	10,283	الإيرادات التحويلية الأخرى
20,939,555	47,704,976	15,591,803	مجموع الإيرادات
<b>المصروفات</b>			
636,919	5,864,119	518,452	مصروفات العمليات المصرفية
-	2,050,124	-	الاندثار والاطفاءات
3,273,266	12,005,275	3,525,047	المصروفات الإدارية
42,832	413,044	606,254	المصروفات التحويلية
-	1,000,000	-	هبوط قيمة الاستثمارات
4,039,889	38,510	59,857	المصروفات الأخرى
7,992,906	21,371,073	4,709,610	مجموع المصروفات
12,946,649	26,333,903	10,882,193	صافي نشاط الفترة

## حسابات المصرف كما في ٢٠١٥/٣/٣١

Thousand ID	ميزان المراجعة		الف دينار
	2014 / 3 / 31	2015/3/31	
Account			التاريخ اسم الحساب
Assets			الموجودات
CASH in hand I& accounts at banks	281,911,394	234,338,549	النقد في الصندوق و لدى المصارف
Investments	119,470	119,470	الاستثمارات
Monetary Credit	330,767,516	381,953,372	الائتمان النقدي
Debtors	53,629,677	45,968,754	المدينون
Fixed Assets	6,846,494	6,846,942	الموجودات الثابتة(الكلفة)
Total Assets	673,274,551	669,227,087	*مجموع الموجودات
Liabil Ties			المطلوبات
Current & Deposit Accounts	355,208,277	346,493,719	حسابات جارية و ودائع
Creditors	2,072,237	2,523,030	الدائنون
Provisions	12,838,956	23,179,478	التخصيصات
Paid – up Capita	253,200,474	255,394,450	رأس المال المدفوع والاحتياطيات
Retain Earniqs	39,634,828	37,171,590	أرباح العام الماضي
Net Profit the Period	10,319,779	4,464,820	صافي ربح الفترة
Total Liabilities	673,274,551	669,227,087	*مجموع المطلوبات

المصرف الوطني  
الاسلامي

## حسابات الارباح والخسائر للفترة من 2015/1/1 ولغاية 2015/3/31

Thosand ID	ميزان المراجعة		الف دينار
	2014/3/31	2015/3/31	
Accounts			اسم الحساب
Revenues			الايادات
Banking Operations Revenues	12,005,737	5,599,347	ايراد العمليات
Investment Revenues	4,098	0	ايراد الاستثمار
Service Activity Income	26,010	12,774	ايراد النشاط الخدمي
Total revenues	12,035,845	5,612,121	مجموع الايرادات
Expenses			المصروفات
Banking Operations Expenses	76,053	43,350	مصروفات العمليات المصرفية
Administrative Expenses	1,266,757	1,056,871	المصروفات الادارية
Transferable Expenses	372,626	45,833	المصروفات التحويلية
Other Expenses	631	1,247	مصروفات اخرى
Total Expenses	1,716,067	1,147,301	مجموع المصروفات
Net Profits	10,319,778	4,464,820	الارباح المتحققة

## لماذا تغيب إدارة المخاطر عن مؤسساتنا المصرفية ..!!

شهدت أسواق المال والصيرفة المزيد من الأزمات المالية العالمية والتي لازالت ماثلة في الأذهان وآخرها الأزمة المالية التي حدثت في الولايات المتحدة في مقبّل عام ٢٠٠٨ وأدت الى إنهيار شامل في كثير من المؤسسات الاقتصادية والمالية وعلى مساحة واسعة من العالم .. ومؤسساتنا المالية ليست بمنأى عن تلك الأزمات المصرفية والتي تحملت أعباء وزرها خزينة الدولة في العقود السابقة ، ويدفع ثمنها الآن المواطن المودع في بعض المصارف جراء عدم وجود خطط إحترازية تحوطية وأقسام متخصصة لإدارة المخاطر في عموم مصارفنا.

وقبل الخوض في أهمية إدارة المخاطر من شتى الجوانب الاقتصادية والمالية ، لابد من الوقوف أولاً على مفهوم إدارة المخاطر وبشكل سريع ومختصر ، فالمخاطر : هي مزيج مركب من إحتمال تحقق الحدث ونتائجه ، أما إدارة المخاطر : فهي جزء أساسي من الإدارة الإستراتيجية لأي مؤسسة والتي تمثل مجموعة القواعد والإجراءات الإحترازية التي تتبعها المؤسسات بشكل منظم للاستشعار ومواجهة الأخطار المصاحبة لأنشطتها بهدف درء وتخفيف حدّة الآثار الناجمة عن تلك الأخطار وتحقيق المزايا المستدامة من كل نشاط ..

فهل توجد ثقافة إدارة المخاطر في مؤسساتنا المصرفية ..؟ وهل توجد لدينا رؤية واضحة في معرفة مخاطر الحاضر وإحتمالات المستقبل ..؟

برغم أن مؤسساتنا المصرفية الخاصة حديثة التكوين والنشأة وولدت في ظل عوامل ذات درجة مخاطر عالية بحكم الظروف الطارئة وغير المستقرة التي مرّ ويمرّ بها البلد وما ينجم عنها من معاملات محفوفة بالمخاطر المالية ، والتي يفترض بهذه المصارف أن تعي مجمل الظروف المحيطة بها وتقنفي أثر التطورات في الفكر المصرفي الحديث ، لكن مشكلتها إنها ولدت وهي محكومة بسطوة عاملين ، أولهما : ناجم عن هيكلية تلك المصارف ذات البناء المؤسسي القديم بحكم العقلية التنفيذية الموغلة في القدم والتي اعتادت عدم قراءة المستقبل والتنبه للمتغيرات وأن تعيش كل يوم بيومه ، والثاني : هو الأفق الضيق لأصحاب المال والنزوع نحو التركيز على تعظيم الأرباح من خلال تحقيق عائد أكبر على رأس المال .. وكلاهما قد شكلا عامل ضغط ومقاوم لأي تغيير وسببا في خلق مناخ يرفض التطور لبناء صناعة مصرفية وطنية تنسجم مع متطلبات الصيرفة الحديثة ، وبذلك خلّت مناهج عملنا من الخطط والبرامج التي تشكل السياج الواقي وتحمي مصارفنا من مخاطر العمل المصرفي المصاحب لأنشطتها المالية ، ولازالت مصارفنا تفتقر الى وجود قسم متخصص بإدارة المخاطر المصرفية يعتمد المؤشرات العلمية في تشخيص حجم ونوع المخاطر المصرفية وحصر تأثيرها ودرء مخاطر ها ، وإذا وجد ( هذا القسم ) في بعض المصارف فإنه لا يتعدى كونه ديكوراً يزخرف الهيكل التنظيمي لهذا المصرف أو ذاك أمام ناظره ...!!

مصارفنا الخاصة ما زالت فتية ولكنها واعدة تنتظرها أدوار مهمة وكبيرة في تطوير اقتصاد البلد ، وإدارة المخاطر عمل مفصلي في منظومة الحاضر والمستقبل المصرفي ، ونحن في أحوج ما يكون الى تلك الإدارات التي تعني باكتشاف وتأشير ومعالجة المخاطر الناجمة عن النشاط المصرفي وتساعد الإدارة العليا على تلمس المسار الصحيح للعمل المصرفي .

والجميع الآن أمام مفترق فأما أن نتسلح بالمعرفة المصرفية ونستكمل بناء مصارفنا ومرتكزاتها الأساسية التي تضمن الحاضر والمستقبل ، وأما تبقى عيوننا شاهقة تنتظر قدوم ( الوصي ) لنسلمه مفاتيح تلك المصارف ، ونركن نندب هذا الزمان ونتباكى على الأطلال ...!!



عضيد شياح عواد  
المصرف الوطني الإسلامي

## لماذا نتحدث عن الاقتصاد؟؟

يعانى النظام الاقتصادي العراقي من أزمة هيكلية تتمثل في كونه اقتصاداً ريعياً يعتمد بالأساس على أنشطة غير منتجة - تتأثر بعدم الاستقرار داخلياً أو خارجياً، بالإضافة إلى التقلبات الحادة في أسعار المواد الخام الأولية والغذاء بسبب التطورات السياسية والاقتصادية عالمياً أو المضاربات في الأسواق العالمية) في هذا السياق ينبغي أيضاً الأخذ في الاعتبار أن العراق مستورد صاف للغذاء، إذ يستورد كمعدل ٦٠% من احتياجاته الغذائية وهو ما يرتبط أيضاً بشكل أو بآخر مع أسعار الطاقة عالمياً.....!!!

ناهيك عن البديهة المقرونة بالنفط و اعتماد العراق على تصديره فقط، مع استمرار حرق الغاز المصاحب، و انهيار الصناعات البتر وكيميائية، و وجود السياسات المتخبطة في مجال رسم افاق السياسة النفطية اقتصادياً.



د. سلام سميم

### حلول مقترحة:

مبدئياً بات من شبه المؤكد ضرورة اتخاذ إجراءات ذات تكلفة اجتماعية وسياسية لا يمكن تجاهلها، في هذا السياق يمكن طرح عدد من الأفكار التي قد تصلح كمادة للحوار والتباحث بشأنها، لعل وعسى أن نصل إلى حلول للأزمة المستعصية الحالية:

- السعى لتحويل الاقتصاد العراقي إلى اقتصاد منتج بالإنفاق على مشروعات البنية التحتية، وتخصيص نسبة ١٠% من أى قروض تحصل عليها الدولة لتمويل مشروعات ذات طبيعة إنتاجية، وتذليل العقبات وإيجاد حوافز للاستثمار في المشروعات الصناعية والزراعية على حساب المشروعات الخدمية.

- البدء في حوار مجتمعي جاد لتبني خيارات مكلّفة اجتماعياً مثل إعادة هيكلة الدعم الخاص بالطاقة للخروج بتوصيات ملزمة بجدول زمني واضح للنهج الاقتصادي للدولة، والوصول لتوافق بشأن إعادة هيكلة شاملة.

- حصر ودمج الاقتصاد غير الرسمي في الموازنة العامة للدولة، وقيام الدولة بتنشجيع تأسيس نقابات مستقلة للعاملين في الاقتصاد غير الرسمي كمدخل للتعامل مع هذا الملف المعقد " المجتمع المدني ومؤسساته".

- تبني إجراءات سريعة لتحقيق العدالة الاجتماعية من دون تحميل الموازنة العامة بأعباء إضافية، مثل تطبيق مبدأ وحدة الموازنة، إعادة هيكلة الأجور في الحكومة والقطاع الخاص لتطبيق الحدين الأدنى والأقصى للأجور مع توزيع الفوائض على الفئات الأفقر، وتطبيق الضرائب التصاعدية، وتبني سياسات اقتصادية تهدف لرفع معدلات التشغيل بدلاً من التركيز على تحقيق معدلات نمو عالية لا تنعكس على الجميع.

- إعطاء حوافز مالية للراغبين في ترك العمل بالحكومة تمكنهم من إقامة مشروعات صغيرة منتجة تتولى الدولة الإشراف عليها وتسويق منتجاتها، والبدء في برامج تأهيل مهني لبعض الموظفين - بالاستعانة بالمانحين الدوليين - مع إلحاقهم بوظائف عمالية وصناعية بعد انتهائهم من تلك البرامج.

- الاستفادة من الأفكار غير التقليدية والاستثمار في مجالات الطاقة المتجددة وتكنولوجيا المعلومات بما يساهم في دعم الاقتصاد الوطني، وحل مشكلة البطالة، ورفع مستوى القاعدة التكنولوجية

و يجب ان نتذكر ان بداية الحل تكمن في التوقف عن الحديث عن الأوضاع المالية وكأنها بديل عن الأوضاع الاقتصادية، بينما الاحتكار والبطالة وضعف الإنتاجية والعدالة والتأهيل في الوظائف المهمة لا تأخذ مكانها الطبيعي في النقاش. سألت نفسي، كما ينصح كونفوشيوس، وبقي على الآخرين التساؤل حول ما طرحت وحول أدوارهم.....

لقد وضع الاقتصاد رهينة للأوضاع المالية، وأنا اليوم " إجمالاً" في حالة تكيفية وليس في حالة قيادية، وهذا وضع غير طبيعي و ان الوقت لإعادته إلى الصواب قد حان للحاق بركب الحياة قبل فوات الأوان. هذه الحلول فنية بطبعها ولكن منطلقها في إعادة تأطير الفكر من سياسة التكيف - سدّد وقارب إلى سياسة بقودها مشروع تنموي واضح المعالم ومستعد لإعادة ترتيب الأولويات.

بدأنا وكأننا ننفادى المنافسة، ولكن المنافسة الشريفة هي ما يدفع الفرد والمجتمع إلى التقدم، فيذكر نايل فيرجسون أستاذ التاريخ في هارفارد وأحد أكبر المثقفين المعاصرين، أن ما يقتل التقدم في المجتمعات هو غياب المنافسة.

الواضح اليوم أننا نفتقد المنافسة في كل شيء. فالاحتكارات أبعدتنا عن المنافسة، ومزيد من الطبقية، وسياسة الدعم غير الرشيد تجعل البلاد مرتعاً للهجرة الاقتصادية، والبطالة بين المواطنين، وخسائر اقتصادية جمة في الوقود والمنافع وحتى الصحة العامة

نلخص مضامين الاشارات الاقتصادية للعراق:

-يستند النمط الاقتصادي العراقي لنفس المنطق الريعي معتمداً على مصادر خارجية للدخل وهو ما سينتهي به إلى عدم رفع مستوى المعيشة للفقراء وتحقيق التنمية بشكل مستدام.  
- لا توجد ضمانات بالحصول على استثمارات حقيقية.  
- ستلقى الاستدانة من الخارج بعبء إضافي - يتمثل في خدمة الدين - على الاقتصاد العراقي المأزوم أساساً

وقررت الحكومة قبول فرض صندوق النقد الدولي دون إجراء أى حوار مجتمعي حوله أو دراسة البدائل المقترحة أو إعلان لمشروطياته، رغم المؤشرات على اشتراط الصندوق اتخاذ الحكومة إجراءات لخفض عجز الموازنة، وهو ما يتطلب رفع الدعم عن الطاقة والمحروقات، تخفيض الإنفاق الحكومي وقيمة الدينار العراقي، وزيادة الضرائب، الأمر الذي يعني ببساطة زيادة معدلات التضخم، وارتفاع الأسعار وانخفاض الدخل الحقيقية للعديد من المواطنين.

وعليه، يمكن النظر إلى التأثيرات الكارثية لتلك الإجراءات على الاقتصاد من زاويتين::

الأولى: يمر الاقتصاد العراقي بطور انكماش وكساد، وهو ما يتطلب تبني الحكومة لخطط لإنعاش الاقتصاد تتطلب - على الأقل - إبقاء معدلات الإنفاق الحكومي على ما هي عليه.

الثانية: قد تؤدي مثل تلك القرارات لموجة من الاحتجاجات الاجتماعية العنيفة - مدفوعة بحالة الاحتقان السياسي الموجودة حالياً..

## القطاع المصرفي العراقي التحديات واستراتيجية الإصلاحات



سمير النصيري  
باحث وخبير اقتصادي  
2015

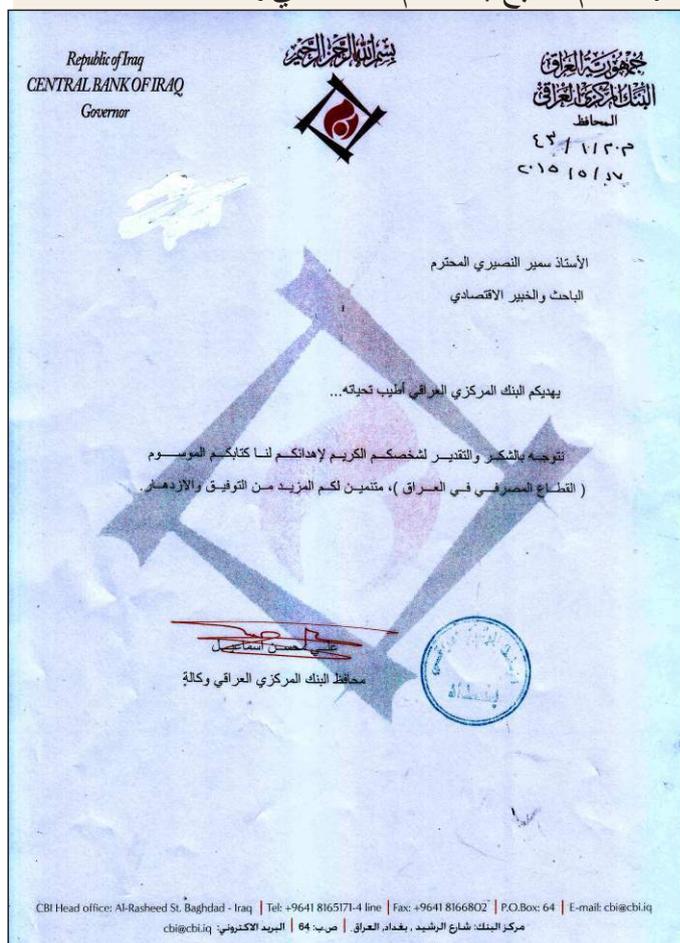
يتواصل الخبير المصرفي الاستاذ سمير عباس النصيري برفد الساحة المصرفية بمؤلفاته التي كانت وما زالت مرجعاً للكثيرين من ذوي الشأن .

فقد رصد كتابه الاخير بعنوان ( القطاع المصرفي العراقي - التحديات واستراتيجية الإصلاحات ) ويتألف من (١٨٧) صفحة ,ومن عدة أقسام ..يتحدث فيه المؤلف :-

- 1- القسم الاول /عن اصلاح القطاع المصرفي العراقي في البرنامج الحكومي .
- 2- القسم الثاني /السياسة النقدية في العراق .
- 3- القسم الثالث /رؤى وافكار لتطوير القطاع المصرفي .
- 4- القسم الرابع /الازمة المالية العالمية .
- 5- تداعيات التحديات الاقتصادية .
- 6- القسم السادس /تدريب الموارد البشرية المصرفية .
- 7- القسم السابع /الاعلام الاقتصادي .

من جانبه فقد وجه السيد محافظ البنك المركزي العراقي الدكتور علي اسماعيل العلق شكره وتقديره الى الاستاذ سمير النصيري ذلك لاهداء الاخير كتابه الموسوم ..

وبهذه المناسبة تتقدم رابطة المصارف الخاصة العراقية واسرة مجلة المصارف العراقية للأستاذ والخبير سمير عباس النصيري بالتهنئة الخاصة متمنين له دوام التقدم خدمة للقطاع المصرفي العراقي .





محمد موسى حسين الخضوري  
المستشار القانوني للرابطة

## البيوع الدولية واهميتها في صناعة النقل البحري

البيوع البحرية - في التشريع العراقي :-

١- يرجع التقنين البحري المعمول به في العراق الى قانون التجارة البحرية العثماني الصادر سنة ١٨٦٣ وتعديلاته وكان هذا القانون قد اخذ من قانون التجارة البحرية الفرنسي الصادر سنة ١٨٠٨ والذي كان لا ينسجم مع التطورات الدولية التي لحقت بالتجارة في ذلك العصر.

٢- ثم جاء بعده قانون التجارة رقم ٦٠ لسنة ١٩٤٣ التي اقتبست احكامه من القوانين التجارية التي كانت سائدة آنذاك، وكذلك من اللائحة التي اعدتها ( عصابة الأمم ) لتوحيد احكام السندات التجارية في تشريعات الدول، حيث حل هذا القانون مع قانون التجارة العثماني الأنف الذكر.

٣- ثم جاء بعده قانون التجارة رقم ١٤٩ لسنة ١٩٧٠ الذي عالجت احكامه البيع بشرط الوصول، وهو الذي يقابل بيع الشحن.

٤- ثم جاء بعده - قانون التجارة رقم ٣٠ لسنة ١٩٨٤ الذي لا يزال معمولاً به في الوقت الحاضر. وبحثت احكامه ( البيوع الدولية ) بشروطها المبينة في مواد القانون وكما يلي:

اولاً - البيع بشرط التسليم في ميناء الشحن على ظهر السفينة ( فوب ) .

وهو البيع الذي يقوم على اساس تسليم البضاعة على ظهر السفينة التي يعينها المشتري في الميناء المعين للشحن.

ثانياً - البيع بشرط نقل البضاعة والتأمين عليها من قبل البائع ( سيف ) وهو البيع الذي يلتزم به البائع بأبرام عقد نقل البضاعة من ميناء الشحن الى ميناء التفريغ والتأمين عليها ضد ( مخاطر النقل، ودفع النفقات والمصرفات عنها واصافتها الى الشحن ) .

ثالثاً - البيع بشرط نقل البضاعة دون التأمين عليها ( سي. اند. اف ) وهو البيع الذي يلتزم به البائع بأبرام عقد نقل البضاعة من ميناء الشحن الى ميناء الوصول من دون ان يلتزم بأبرام عقد التأمين عليها ضد مخاطر النقل.

رابعاً - البيع بشرط التسليم بجانب السفينة ( فاس ) وهو عقد يلتزم بموجبه البائع بأن يسلم البضاعة بجانب السفينة التي يعينها المشتري في ميناء الشحن.

خامساً - البيع بشرط التسليم في مكان العمل وهو البيع الذي يشترط فيه ان يتم التسليم في مكان العمل - كالمصنع والمشروع.

سادساً - البيع بشرط التسليم في المطار المعين للأطلاق ( فوب مطار ) وهو البيع الذي يتم فيه تسليم البضاعة في المطار المعين للأطلاق في الموعد المحدد.

سابعاً - البيع بشرط التسليم على عربة قطار ( فور ) او مركبة ( فوت ) وهو البيع الذي يشترط فيه التسليم على عربة القطار او مركبة.

ثامناً - البيع بشرط الوصول بسلامة وهو البيع الذي يتم فيه شحن البضاعة على سفينة معينة او غير معينة معلقاً على شرط الوصول للبضاعة ساعة الى المكان المقصود.

تلك هي القواعد والأحكام التي عملت بها الدول في التجارة والبيوعات البحرية والتطورات الحاصلة بشأنها تبعاً لتطور وتقديم النهضة الصناعية ومن ورائها البيوعات والنقل البحري، وهي لا تزال تسعى الى تقديم افضل الوسائل للنهوض بواقع النقل والتسليم نتيجة ازدياد وسائل الانتاج وتعميمها على كافة دول العالم للعمل بها في انتاج السلع وزيادة كميتها.

شهد العالم في مطلع العصر الحالي نمواً في الملاحة البحرية كان نتيجة للتطور الكبير الذي رافق النهضة الصناعية في اوربا، وكان من نتيجة هذا التطور والزيادة في الانتاج ان دعت الحاجة الى ايجاد اسواق خارجية لتصريف البضاعة والبحث عن الخامات والمواد الاولية الرخيصة للصناعات الانتاجية.

وكان من الطبيعي ان يلحق هذا التطور الى صناعة النقل البحري لكونها العنصر الاساسي لترويج تجارة الاستيراد والتصدير لنقل البضائع الى الاسواق العالمية واستيراد المواد الاولية الى الاسواق الانتاجية.

وبناءً على ما تقدم فإن هناك النقل البحري ورخص في وسائط النقل واستيعاب اكثر للمواد المراد نقلها نتيجة كبر حجم السفن الناقلة وزيادة سرعتها، كلها امور تميز بها هذا النقل، ومن هذا التطور ظهرت الحاجة الى تطوير صناعة الملاحة البحرية من حيث ايجاد تشريعات بحرية تنظم العلاقة بين الاطراف المعنية في البيع والنقل والتسليم للبضائع وتنوعت الالتزامات التي انبثقت عنها عقود البيع تجاه اطراف التعاقد الذين يتواجدون في بلدان متباعدة وبذلك اعتبرت وثائق الشحن اداة انتمائية قابلة للتداول في تلك البيوع.

وبناءً على تلك الاهمية اتجه العالم في اواخر القرن التاسع عشر الى محاولات فاعلة لتوحيد القواعد التي تحكم الملاحة البحرية وخاصة بعد ان تفاقمت مشكلة تنازع القوانين من جهة ولأن الملاحة البحرية بحد ذاتها تتميز بالصفة الدولية من جهة أخرى.

وبذلك كان هناك اتجاه دولي لتوحيد القواعد بأحكام واتفاقيات مع الدول تتفق مع التشريع الداخلي بل تجاوزته في محاولات اكثر طموحاً في السعي لتضمين احكام الاتفاقيات الدولية في التشريعات الوطنية للدول ذات العلاقة، وبذلك تكون احكام الاتفاقيات الدولية قوة التشريع الداخلي ويكون لها صفة الالتزام بالعمل والتنفيذ.

وقد عقدت بذلك عدة مؤتمرات دولية تحت اشراف ( المؤتمر البحري الدولي، واللجنة البحرية الدولية، والمعرفة التجارية الدولية ) لتوحيد القواعد الخاصة بالقانون التجاري البحري.

ثم تطورت هذه اللجان الى مؤتمرات دولية تضم مندوبين عن الدول المعنية، وانبثقت عنها معاهدات عديدة لتوحيد هذه القواعد، واهمها ( اتفاقية بروكسل ) الخاصة بتوحيد بعض احكام سندات الشحن بالنسبة للدول الموقعة عليها بالغائها للشروط التي يضعها الناقل لاجرائه من المسؤولية اذا وافق الشاحن على ذلك، اضافة الى ان الاتفاقية يسرت تداول اكثر في وسائل الائتمان فعالية في التجارة الدولية، ( وهي مستندات الشحن ) التي وضعت في متناول الدول كمجموعة من القواعد الموحدة تجنبهم سوء التفاهم والاختلافات في التفسير وتكون واجبة التطبيق بالنسبة للعقود التي احد اطرافها اجنبياً.

وبتطور التجارة والملاحة البحرية لم تعد ( بيع الوصول ) تفي بالحاجة المتزايدة التي استجدتها ظروف الانتاج الكثيف ونمو العلاقات التجارية بين الدول نتيجة للثورة الصناعية واستخدام الآلة في الانتاج فقد افضت الحالة الى ضرورة البحث عن اسواق جديدة لتصريف الانتاج الكثير واستيراد المواد الاولية، وبذلك فإن اهم ما يميز التعامل به في هذه الفترة هو ( الائتمان، والضمان، والسرعة ) فظهرت بذلك البيوع التي تتم في ميناء الشحن وسميت بـ ( بيوع القيام ) وبرز نماذجها هو ( بيع سيف ) وبيع ( فوب ) حيث يتم البيع بموجبها في ميناء الشحن وتنقل فيه ملكية المبيع الى المشتري عند شحن البضاعة وبذلك يتحمل مخاطر ها.



د.محسن علي حسن

## مشروع حذف الازفرار من الدينار هل يصلح كعلاج للتضخم

### ١- حذف الازفرار والاصلاح النقدي: تجارب عالمية

حينما يبدأ التضخم، تزداد سرعة التداول بمدييات اعلى يصبح فيها الاحتفاظ بالنقود يمثل خسارة للافراد تدفعهم الى استبدال ارسدتهم النقدية بموجودات حقيقية مما يؤدي الى ارتفاعات حادة في الاسعار اكثر من الزيادة في كمية النقود المرغوب بها وبالتالي يجب ان تتكيف الاجور يومياً وربما تستبدل بعملات اجنبية. ونتيجة الى هذا التضخم القاسي يتوقف الافراد عن قبول العملة وفي النهاية لا بد من تقديم عملة جديدة وسحب العملة القديمة من التداول. في المانيا حل الرايكسمارك محل المارك ثم حل الدوج مارك محله. وفي عام ١٩٢٤ كان الرينتين مارك الجديد يعادل تريليون ١٠٠-١٢ من الماركات القديمة. وفي هنغاريا حل الفورنت محل البينگو، وفي النمسا حل الشلن محل الكراون. وفي احوال كثيرة يترافق تقديم العملة الجديدة مع سياسة ناجحة للاستقرار الاقتصادي، واكثر الطرق شيوعاً هو حذف الازفرار من العملة المندثرة.

وينطبق اسلوب حذف عدد من الازفرار على جميع الاسعار والاجور والموجودات المالية في عموم الاقتصاد. ورغم ان مثل هذا الاجراء يعتبر بالاساس تغييراً تجميلاً ليس له ضرر اقتصادي الا ان بعض الدول في امريكا الجنوبية قد لجأت اليه في العقدين الاخيرين من القرن الماضي. فقد طبقت بوليفيا هذا الاسلوب عام ١٩٨٦ بعد عدة اشهر من بداية برنامج الاستقرار وذلك بتغيير عملتها الوطنية من البيزو الى البوليفيانو بتحويل مليون واحد من البيزو القديمة الى بوليفيانو واحد من العملة الجديدة. ويبدو ان المشكلة في هذا النوع من الازفرار النقدي ليس فقط بحذف الازفرار وانما بتقديم عملة جديدة وفقاً لمشروع خاص لاعادة دفع العقود الموجودة بالعملة القديمة. وفي هذا السياق قامت بعض الدول (مثل الأرجنتين عام ١٩٨٥ والبرازيل عام ١٩٨٦) بتصميم نوع من الازفرار النقدي اكثر تعقيداً يقضي باعادة دفع القروض طويلة الاجل بالعملة الجديدة ولكن بسعر فائدة يتم تكيفه بصيغة جديدة، وعلى العموم فان الدول التي جربت التضخم الجامح كانت تعاني من مستوى واطئ جداً من الاحتياطات الدولية مما جعلها في موضع دفاع ضعيف عن سعر الصرف وعن اسعار مستقرة الامر الذي دفعها للاستعانة بمساعدات فنية ومالية من المنظمات الدولية والاقليمية مكنتها من دعم ميزان المدفوعات. والامثلة على ذلك كثيرة مثل بوليفيا في الثمانينات وقبلها النمسا وهنغاريا والمانيا في العشرينات من القرن الماضي وبولندا ويوغسلافيا في عامي ١٩٨٩ و١٩٩٠ ونوعاً ما في الاتحاد السوفيتي السابق وبلغاريا وهنغاريا خلال فترة الانتقال من النظام الاشتراكي الى التعددية الديمقراطية ونظام السوق.

### ٢- تاريخ التضخم في العراق

يبني بعض الاقتصاديين نظرياتهم حول التضخم على الدلائل التاريخية التي تشير الى ان التضخم كان يترافق مع الزيادة في الخزين النقدي. والمثال التقليدي للعلاقة بين التوسع النقدي والتضخم هو تدفق الذهب والفضة الى اوروبـا كنتيجة للغزو الاسباني للامريكيتين وفي انكلترا تحت حكم اسرة تيودور قبل خمسة قرون تقريباً. اما في العراق، فبعد العصر الذهبي (٧٥٠ - ٨٠٩ م) الذي شهد ازدهاراً اقتصادياً وتحسناً في مستويات المعيشة عرف العراق انحطاطاً اقتصادياً شاملاً تحت حكم الالخانيين في القرنين الثالث عشر والرابع عشر. فالطلب المتدني نتيجة تقلص حجم السكان وتعويض العملة الذهبية والفضية لا بد ان يكون قد تسبب عنه انخفاض مستمر بالاسعار وبالتالي تعرض النظام النقدي لتغيرات عديدة وازمات. وفي محاولة لمعالجة تلك الازمات تم اصدار عملة ورقية عام ١٢٩٤ لكنها لم تحقق النجاح المطلوب فتوقفت الطباعة وتوقفت معها الفعاليات الاقتصادية واستمرت الاسعار على اثرها بالانهيار. ورغم ان المعلومات عن النقود في سجلات المؤرخين قليلة جداً، وان الحدس والتخمين المبني على تلك المعلومات ينطوي على خطورة الا انها تبدو متوافقة جداً مع صورة الازمات الاقتصادية السائدة آنذاك. وحتى وقت قريب جداً سواء في العراق او في البلدان الاخرى كان عرض النقد يتقيد بكمية الذهب الذي يحتفظ بها البنك المركزي قانوناً كغطاء للعملة.

ومع ذلك فان تاريخ التضخم في العراق بالمفاهيم الحديثة ليس بعيداً. وربما يكون العام ١٩٣٩ م اول سنة تتوفر عنها الاحصائيات عن الاسعار وتكاليف المعيشة رغم العيوب والنواقص التي تشوب تلك الاحصائيات. فقد ارتفع الرقم القياسي لتكاليف المعيشة للعمال غير الماهرين في بغداد الى اكثر من اربع مرات خلال فترة الحرب العالمية الثانية والسنوات القليلة التي اعقبها رغم ان العراق لم يكن مشاركاً في الحرب بصورة مباشرة. وكان تأثير هذا الارتفاع شديداً على اصحاب الدخل المحدود مما دفع بالحكومة الى زيادة رواتب واجور العاملين لديها عام ١٩٤٨. وقد رافق الارتفاع في معدل التضخم زيادة في عرض النقد بلغت حوالي ثمانين مرة خلال نفس الفترة. غير ان هذه المعدلات تخفتي تقريباً عند زوال تلك الظروف الاستثنائية واستعادة الاقتصاد لاوزاعه العادية.

و حينما تتصرف الحكومة بطريقة مسؤولة من خلال احكامها عن وضع قيود غير مناسبة على طاقة الاقتصاد، واذا لم يكن الاقتصاد خاضعاً لصدمات خارجية، فان مستوى الاسعار يبقى مستقراً نوعاً ما. فمذ عام ١٩٥٠ وخلال العشرين سنة اللاحقة لم ترتفع الاسعار باكثر من مرة واحدة. بيد انه ليس هناك ما يضمن بقاء الاسعار على



ملحوظا في السيطرة على النمو النقدي وتحسين القدرة الشرائية للدينار العراقي. فبعد ان كان الدولار يعادل ١٨٩٦ عام ٢٠٠٣ أصبح يعادل ٢٠٠ في السوق و ١١٩٣ في مزاد البنك المركزي ومنذ عام ٢٠٠٩ ولغاية ٢٠١٤ بدأ السعر بالتذبذب دون ان يشهد تغيرات كبيرة سواء في السوق او في مزاد البنك المركزي. وتشير تقديرات الجهاز المركزي للاحصاء ان معدلات التضخم (معيّراً عنها بالتغير السنوي في الرقم القياسي لسعر المستهلك) قد سجلت انخفاضات مهمة خلال السنوات الاربع الماضية ٥٢% عام ٢٠٠٦، ٣١% عام ٢٠٠٧، ٣% عام ٢٠٠٨. وربما كانت هذه المعدلات تتراوح ما بين ٦% و ٣% في السنوات اللاحقة. وسواء احتسبت معدلات التضخم من قبل البنك المركزي او وزارة التخطيط فلا يبدو ان هناك ميل لارتفاعات مستمرة بالاسعار بحيث تتطور الى تضخم جامح.

### الخلاصة

ان ما يقارب (١٥) دولة جربت في القرن الماضي اما معدلات عالية من التضخم بلغت (١٠٠%) او اكثر واما معدلات التضخم الجامح التي بلغت (٥٠%) شهريا او اكثر من (١٣٠٠٠%) سنويا. وقد حدثت تلك الانواع من معدلات التضخم في البلدان التي كانت تصدر عملاتها بسدود غطاء، او كانت تتعرض للصدمات الخارجية كالحروب والضغط على الموازنة اضافة الى المديونية الخارجية. والمظاهر الشائعة لتلك الانواع من التضخم هي الزيادات الهائلة في عرض النقد الناتج بصورة عامة من الحاجة الى تمويل عجز الموازنة بطرق نقدية والذي يؤولف ١٠% - ١٢% من الناتج القومي وربما اكثر من ذلك. ولغرض إيقاف التضخم جربت تلك الدول وفقاً لمشورة صندوق النقد الدولي خليطاً من السياسات المتعلقة بسعر الصرف و عرض النقد والموازنة العامة اضافة الى اجراءات مباشرة تخص الاجور والاسعار. فسياسة الاستقرار المستندة على سعر الصرف هي المفتاح في تخفيف الضغوط التضخمية، ولكن هذه السياسة لوحدها لا تحقق الاستقرار المنشود ما لم يوضع عجز الموازنة و اصدار العملة تحت السيطرة. اما لجوء بعض تلك البلدان الى اسلوب حذف الاصدار من عملاتها الوطنية سواء بشكله المبسط او المعقد فقد ثبت ان هذا الاسلوب مبالغ في فوائده كما هو الحال في تجربة البرازيل وان تكييفه بصيغة جديدة على الاسعار والاجور والفوائد والموجودات المالية من شأنه اضعاف الصفة الموسسية على التضخم لكنه لا يعالج اسبابه. ولهذا السبب واسباب اخرى اتخذت تلك البلدان خطوات ضمن برنامج للاستقرار للحصول على قروض لدعم ميزان المدفوعات او لتخفيف الديون مما يساعد البنوك المركزية فيها على الدفاع عن سعر الصرف وتعزيز الثقة في البرنامج.

في فترة الثمانينيات والتسعينيات كانت معدلات التضخم تتسارع بواتر خطيرة لتصبح ولأول مرة في تاريخ العراق الحديث من اكثر المشاكل الاقتصادية الضاغطة. فالحروب باهظة التكاليف ونتائجها الكارثية تميزت بكونها المصادر القوية للضغوط التضخمية. فقد ازداد الرقم القياسي لسعر المستهلك ثلاث مرات في عقد الثمانينيات، وارتفع حوالى (٣٠٠) مرة خلال الفترة (١٩٩١ - ٢٠٠٢). وقد وضعت الحكومة، في محاولتها لمعالجة عديد المشاكل الاقتصادية والاجتماعية مجهودات اضافية على طاقة الاقتصاد من خلال شراء الاسلحة والمعدات ودفع رواتب العسكريين والمصروفات الاخرى المتعلقة بالحرب. وفي مثل هذا الاقتصاد المنهك كليا في امور الحرب فان النفقات الحكومية الاضافية لا بد ان يكون لها شأن في رفع اسعار الناتج، وبالتالي فان الزيادة المستمرة في النفقات العامة قادت الى ميل مستمر لزيادة الاسعار والتضخم. ونتيجة لاستنزاف الاحتياطيات الاجنبية وكذلك الاختلالات الهيكلية وصل سعر الصرف عام ١٩٩٥ الى اكثر من (٢٨٠٠) دينار لكل دولار، ثم تحسن قليلا بعد تنفيذ مذكرة التفاهم مع الامم المتحدة عام ١٩٩٦ حتى وصل الى (١٨٩٦) دينار لكل دولار عام ٢٠٠٣.

نفس النمط، فقد كان الرقم القياسي لسعر المستهلك يتبع التغيرات في مناهج الاستثمار والخطط الاقتصادية من حيث التوسع والانكماش وبالتالي فان الاسعار كانت بشكل عام تميل الى التحرك بالاتساق مع المستوى العام للنشاط الاقتصادي. وهكذا فان الاسعار تميل الى الارتفاع في فترة الانتعاش وتنخفض في فترة الركود، وبالتالي فان معدل الاتجاه في نمو الاسعار يكون صفراً تقريباً ولا يشكل التضخم في هذه الحالة تهديداً جدياً. غير ان هذا الاستقرار النسبي في المستوى العام للأسعار لم يمكث طويلاً فقد تعرض الاقتصاد الى صدمات خارجية بسبب ارتفاع اسعار النفط العالمية مما ادى الى ارتفاع الرقم القياسي لسعر المستهلك مرتين خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨٠. وللتقليل من اثر هذا الارتفاع على اصحاب الدخل المحدود فقد قامت الحكومة بزيادة رواتب واجور العاملين في القطاع العام في الاعوام ١٩٧٤ و ١٩٧٩ و ١٩٨٠.

٣- اجراءات السياسة النقدية نحو تخفيض التضخم بعد عام ٢٠٠٣ وفي اعقاب الحرب وتمتع البنك المركزي العراقي باستقلاله الحقيقي بموجب قانونه الجديد اعطي هدف استقرار الاسعار وتحقيق معدلات واطنة للتضخم الوزن الاكبر في ستر ايجابية السياسة النقدية. وربما يكون مزاد التحويل الخارجي هو الاداة المتوفرة والوسيلة العملية البسيطة في ظل الظروف الراهنة للسيطرة على معدلات التوسع النقدي. فالمبيعات الكبيرة للنفط والمساعدات الخارجية هي المصادر المهمة لايرادات التحويل الخارجي المتاحة للحكومة، ويوفر المزاد قناة مهمة لتغطية تكاليف الاستيرادات والمساهمة في تقليص عرض النقد وبالتالي فان التنسيق الفعال بين السياسة المالية والنقدية امر مرغوب للتخلص من الزيادات الفائضة في عرض النقد. ومع ذلك فان هدف تحقيق الاستقرار النقدي يجب ان يكون منسجماً مع هدف مستوى الاحتياطيات الاجنبية وذلك لتجنب تعويق التجارة والتحسب للصدمات الخارجية وبالتالي فان استخدام اداة المزاد يجب ان يكون منسجماً مع الحد الأدنى المستهدف للاحتياطيات الاجنبية. وقد حققت هذه السياسة، اضافة الى تفعيل عمليات السوق المفتوحة، نجاحاً



المحاسب القانوني ومراقب الحسابات  
هشام عبد الجبار عبدالله

## الصعوبات التي تواجه تطبيق اتفاقية بازل الدولية في المصارف العراقية

الضعف في انظمة التحكم والرقابة والإشراف والتي بسببها لم يتم السيطرة على الأزمة في بدايتها وبالتالي لم يكن من الممكن تفادي حدوث الأزمة. وقد كان من الطبيعي ان تتجه الانظار إلى المؤسسة المسؤولة عن صياغة معايير الضبط والرقابة والإشراف على المصارف المعروفة بأسم " لجنة بازل " .

حيث اجتمعت هذه اللجنة المنبثقة عن بنك التسويات الدولي لبحث الاجراءات الجديدة التي يجب ان تعمل المصارف والمؤسسات المالية على ضوئها لتحسين الاداء وتلافي الثغرات الكبيرة التي أدت إلى الأزمة المالية. والخطة الأهم المتوقعة هنا هي الاتفاق على إلزام المصارف بزيادة رؤوس أموالها بمعدلات كبيرة تتناسب مع حجم مخاطر العمليات التي تقوم بها لمواجهة ازمانات يمكن ان تحدث نتيجة المبالغة في المضاربات والتلاعب الخفي في اسعار الأسهم والسندات، حيث يكون رأسمال المصرف في تلك الحالات هو الضمان الذي يمكن به مواجهة الأزمة بدلا من الاعتماد على أموال الحكومات ودافعي مما يهدد الاقتصاد الوطني.

### الصعوبات التي تواجه المصارف العراقية في تطبيق الاتفاقية

تبقى امام المصارف العراقية العديد من الصعوبات والتحديات التي تواجهها وستواجهها عند تطبيق مضمين اتفاقية بازل الدولية الاولى والثانية اضافة الى الاتفاقية الثالثة الجديدة اهمها :

١- صعوبة تقدير حجم راس المال المطلوب قياسا بحجم راس المال الفعلي

٢- عدم الاهتمام بشكل واضح بموضوع ادارة المخاطر

٣- عدم تطبيق معايير المحاسبة الدولية

٤- عدم توفر قاعدة بيانات شاملة ودقيقة يمكن الاستناد اليها

٥- الحاجة الى نوع من التنسيق مع وكالات التصنيف الائتماني العالمية ، لاهمية هذا التصنيف في تطبيق المقاربة المعيارية لمخاطر الائتمان.

٦- لم يتم الإفصاح عن المخاطر والسياسات المحاسبية لتقييم أصول والتزامات المصرف وتكوين المخصصات إضافة إلى الاستراتيجية الخاصة بالمصرف للتعامل مع المخاطر

٧- لازل إجمالي موجودات ورؤوس أموال المصارف العراقية صغيرة قياسا بالمصارف العالمية

٨- عدم مواكبة التطورات الحاصلة في الصناعة المصرفية الدولية

اتفاقية بازل الاولى " بازل ١ " ان انتشار الوحدات المصرفية الحرة وبداية تفاقم أزمة مديونية العالم الثالث وازدياد حجم الديون المشكوك في تحصيلها التي منحنتها المصارف العالمية الكبرى ولاسيما الأمريكية منها. وتعرش بعض المصارف وانتشار فروعها خارج البلد الأم. فضلا عن منافسة المصارف اليابانية الشديدة إزاء المصارف الغربية. حيث انتهت لجنة بازل من مناقشة هذه الموضوعات وانعكاساتها على أنشطة المصارف التجارية إلى وضع معيار موحد لكفاية رأس المال حيث تم تحديد حد أدنى للعلاقة بين رأس المال من ناحية وبين الأصول والالتزامات العرضية الخطرة مرجحة بالأوزان من ناحية أخرى .

### اتفاقية بازل الثانية " بازل ٢ "

ونظرا للانتقادات للعديد التي تعرض لها بازل ١ قامت لجنة بازل بتطوير اطار بازل ١ والخروج باطار جديد سمي "ببازل ٢" لقد نص الاتفاق الجديد لرأس المال على مجموعة من التوصيات المعقدة التي سوف تخلق تحديات جمة للمؤسسات المالية والمصرفية، ومنافساتها غير المصرفية، والذبانن، ووكالات التصنيف، والمنظمين، وأسواق رأس المال العالمية، وذلك على صعد التنظيم والتشغيل وإدارة المخاطر.

ومن هنا فقد قام الاتفاق الجديد على ثلاثة ركائز أساسية:

الركيزة الأولى: الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال Requirements Minimum Capital

عملية المراجعة الإشرافية Supervisory Review Process

الركيزة الثالثة: انضباط السوق Market Discipline أو مستلزمات الإفصاح Disclosure

### اتفاقية بازل الثالثة " بازل ٣ "

بعد انحسار الأزمة المالية العالمية، وما أدت اليه من خسائر مالية ضخمة وانهيارات اقتصادية طالت فيما طالت عددا من اكبر المؤسسات المالية الدولية وامتد اثرها ليشمل عددا من الاقتصادات المتقدمة في اوربا وامريكا واسيا ، وبالتوازي مع جهود إدارة الأزمة ومعالجة اثارها بدأت مراكز صنع القرار والسياسات في الهيئات الدولية والمنظمات المرتبطة في البحث عن مواطن

## إدارة التغيير في المصارف وتأثرها بمنافسة المصارف الأجنبية



استاذ ادارة المصارف المساعد

الدكتور حيدر حمزة جودي

قسم ادارة الاعمال

كلية الادارة والاقتصاد / الجامعة المستنصرية

مدير المكتب الاستشاري

ويجب ان يكون التغيير مخطط له بدقة و ذو خطة زمنية محددة وحتى يمكن تمييزه عن التغيير الذي يكون نتيجة عوامل طبيعية (تغير تلقائي) لذلك يمكن ايجاز اهم الوسائل التي تعتبر مفاتيح للتغيير في المصارف محل البحث وكما يأتي:

- افراد قائمين بالتغيير . - هيكل مطلوب تغييره . - ناحية تكتيكية وعملية للتغيير .

من الاستعراض السابق يتضح هناك صعوبات جمة تواجه قادة التغيير ويمكن هذه الصعوبات ان تزيد في المقاومة المحتملة للتغيير لعدم المام المتأثرين به بخطوته وما ينطوي عليه مستقبلهم بعد ان يصبح التغيير واقعا ملموسا وتتخلص الصعوبات بالاتي:

-الموارد البشرية المطلوبة للتغيير . - شبكة تنظيم الموظفين .

- متطلبات عملية التغيير .

-الزمن اللازم للتعديل . - مدة الخطة اللازمة للتغيير .

ان الاعتماد على دخول المصارف الأجنبية قد اصبح خيارا ستراتيغيا امام القطاع المصرفي العراقي لرفع القدرات التنافسية والوفاء بمتطلبات العمل المصرفي والمالي الشامل والحديث . كما ان عمليات دخول راس المال الاجنبي ضمن القطاع المصرفي والمالي يؤدي الى الاستفادة من مزايا اقتصاديات الحجم الكبير ونطاق الاعمال الاوسع , والاستفادة بشكل افضل من الفرص التي تتيحها التكنولوجيا الحديثة وتسريع خطى النمو والتوسع .

كما يجب الاستفادة من منافسة المصارف الأجنبية في تقليل عدد العاملين في الفروع داخل العراق من خلال رفع ادائهم بـسـرعة من بدورات تطويرية مع موظفي المصارف الأجنبية ممارف من مستوى الموارد البشرية في المصرف واستثمار طاقاتهم بأفضل شكل ممكن .

وضرورة الاستفادة من حالة دخول المصارف الأجنبية في تنوع وتعميق الادارة والموارد البشرية في المصارف , وتحسين عمليات البحث والتطوير , وتدعيم القواعد الراسمالية ومواكبة الفرص الاستثمارية بشكل افضل . وايضا السعي لإنشاء ثقافة خاصة لدى الموظفين والادارة العليا والمواطنين من خلال استخدام التكنولوجيا الحديثة -مثل اجهزة الصرافة الالكترونية- وعلى اسلوب استخدام الائمة في العمل المصرفي بشكل كامل . اضافة الى السعي لإصدار تشريعات قانونية ومالية تنظم عملية الدخول ونسبها بما لا يؤثر على اتخاذ القرار وللحفاظ على وطنيته . والقيام باجراء تغييرات اكثر وذات بعد اكبر في الاستفادة من تطبيقات وخبرات المصارف الأجنبية في مجال الاعمال المصرفية والادارة المتخصصة.

ان اهمية موضوع ادارة التغيير في ظل منافسة مصارف اجنبية ومحاولة سيطرتها على السوق العراقية . حيث تلعب المصارف دورا مهما رائدا في الاقتصاد المحلي ولذا يقتضي الامر زيادة فاعلية هذا الدور باتباع اساليب حديثة في مجال توجهاتها المستقبلية .

يحدث التغيير في يومنا هذا باستمرار بحيث ان معدله يتضاعف قبل ان تكون لدى العاملين فرصه للاستجابة ، خاصة وان التغيير يعتبر مطلب اساسي للبقاء التنظيمي لكي يستطيع المستثمرين تلبية متطلبات السوق . اذا التغيير هو حالة من حالات عدم الاستقرار وعدم الثبات وعدم التجمد ومن باب التخطيط والتنظيم يدخل التغيير بزي ابداعي وخالق وكونه يرتكز على خطط وخطوات متسلسلة حسب اسبقيات الاحداث والانشطة وتوقيتاتها الزمنية مدعوما بامكانيات وقدرات مهارات محسوبة عن سبق تفكير واصرار ، مما يترتب على تنفيذ العمليات المصرفية في ظل منافسة المصارف الاجنبية ودخولها للقطاع المصرفي في العراق وما دامت المصارف العراقية في كلا القطاعين العام والخاص تعاني من مشاكل كثيرة منها ضعف الفاعلية والاداء لذلك فان دخول مصارف اجنبية الى العراق سوف يسبب اخفاق في عمل المصارف اذا لم يكن هناك تجاوب مع المتغيرات التي تحدث مع ملاحظة ضرورة اجراء تغيير في طرائق العمل واساليبها واعتماد الاسس العلمية لتحقيق التغيير المطلوب وفق اسس علمية مخططة تفترض تغييرات ضمن سلوك المصارف ومن تلك الاسس:-

-التغيير في طرق التشغيل للعمليات المصرفية . - اعادة تصميم العمليات والهياكل التنظيمية .

-الاهتمام بتدريب كوادر ادارية من اجل مواكبة طريق التطورات الحديثة .

ان التغيير الاداري هو احد انواع التحدي الكامنة التي ينبغي ان يكرس له المدير جزءا كبيرا من وقته و للفكر الخلاق جزءا ويجب ان يستخدم المدراء مدخل جديد لتحسين مستوى الافكار والاداء والمسمى غزو العقول ((brain storming) وذلك لزيادة مشاركة الملاحظين في الكشف عن الافكار الجديدة وان الهدف من مهمة ادارة التغيير في المنظمات ادخال الاساليب الجديدة في العمل وذلك بشكل اكثر فاعلية . ولذا تعتبر ادارة التغيير عبارة عن منهج مركب يهدف الى انتقال الافراد والمصارف من وضعها الحالي الى وضع مستقبلي افضل .

تحتاج المصارف دائما لهزة قوية ومؤلمة لتعيد التفكير بالطريقة التي تسير بها اعمالها وتواجه المصارف اليوم تحديات لا سبق لها بها في خضم التغيرات المستمرة وعالم المنافسة لذلك لا بد من معرفة الاستراتيجيات المطلوبة ومعرفة اسباب هذه التغيرات ، اذ ان هناك عدة تغيرات يتم فرضها على المصارف بعضها يتم تفعيلها داخليا او تكون بدوافع خارجية ونظرا الى ان التغيير يحدث بشكل سريع جدا فان هناك حاجة الى طرق جديدة في الاداء لكي تستمر المصارف في البقاء ضمن هذه البيئة المعقدة ، ان التغيير هي عملية حتمية وذلك يعني ما يلي:

-وجود تكتيك جديد يتماشى مع المتطلبات الجديدة . -استراتيجية عمل تساعد على اجراء التغيير . -رفع مستوى الاداء الى حيز التغيير الجديد .



(الف دينار)

حسابات المصرف كما في 2015/3/31

2014/3/31	نسبة التغيير	2014/12/31	2015/3/31	اسم الحساب/التاريخ
				<b>1- الموجودات</b>
373,926,056	%3	277,872,898	286,144,191	النقود(في الصندوق ولدى المصارف)
216,822,091	%2,5	486,806,858	498,831,553	الاستثمارات
85,289,28	%7,2	102,37,870	109,394,256	الاتمان التقدي
104,702,379	%68,3	4,717,310	7,939,248	المدينون
10,383,053	%13	11,598,466	13,114,806	الموجودات الثابتة
791,122,607	%3,7	883,033,402	915,424,054	مجموع الموجودات
				<b>ثانياً-المطلوبات</b>
508,455,595	%2,5	568,324,669	582,314,600	حسابات جارية و ودائع الدائنون
12,513,076	%58,6	25,306,409	40,131,557	التخصيصات
1,486,246	%31,0	3,923,487	5,139,149	حقوق المساهمين
250,000,000		250,000,000	250,000,000	راس المال المدفوع
3,726,053	%22,7	3,726,054	4,571,495	الاحتياطي القانوني
2,639,239	%32	2,643,854	3,489,295	الاحتياطيات الاخرى
8,513,319	%178,7	8,513,320	23,730,513	الارباح غير الموزعة
264,878,611	%6,4	264,883,228	281,791,303	مجموع حقوق المساهمين
3,789,079		20,595,609	6,047,445	الارباح المتحققة
791,122,607	%3,7	883,033,402	915,424,054	مجموع المطلوبات

حساب الارباح والخسائر للفترة من 2015/1/1 ولغاية 2015/3/31

نسبة التغيير	لغاية 2014/3/31	لغاية 2015/3/31	اسم الحساب /التاريخ
			<b>أولاً: الإيرادات</b>
%23,9	3,955,767	4,899,904	ايرادات العمليات المصرفية
%76,5	3,451,504	6,093,015	ايرادات الاستثمار
%10,3	106,922	117,986	ايرادات تحويلية واخرى
%47,9	7,514,193	11,110,905	مجموع الإيرادات
			<b>ثانياً: المصروفات</b>
%53,3	2,385,368	3,655,765	مصروفات العمليات المصرفية
		0	الاندثار
%5,1	1,319,248	1,386,069	المصروفات الادارية
%5,5	20,498	21,625	المصروفات التحويلية والاخرى
%35,9	3,725,114	5,063,459	مجموع المصروفات
%60	3,789,079	6,047,446	الارباح المتحققة
%47,9	7,514,193	11,110,905	المجموع

## سلام: نجاح القطاع الخاص اللبناني حال دون انهيار اقتصادي كبير

**أكد في افتتاح منتدى «الاقتصاد العربي»  
أن الحكومة ليست ولن تكون بديلاً من رئيس في (قصر بعبدا)**



رئيس الحكومة اللبنانية تمام سلام

وعن وضع القطاع المصرفي اللبناني، أكد باسيل "استمرار الجهد الهائل - والمُثبت بالمعطيات والأرقام - الذي بذلته المصارف ولا تزال، بالتنسيق والتعاون الوثيق مع السلطات النقدية والمالية، من أجل إرساء وترسيخ المنحى التراجعي لكلٍّ من نسبة العجز العام ونسبة المديونية إلى الناتج المحلي الإجمالي للبلاد، مع تشديده على عزم المصارف على المُضي قُدماً في هذا النهج.

شقيق من جهته، الذي قال ان انعقاد المنتدى يأتي في وقت تزداد الأوضاع في المنطقة تعقيداً، رأى أن هناك "ضرورة لمواكبة الجهود التي تبذل لإعادة الاستقرار إلى منطقتنا، بعمل مشترك ومستمر من القطاعين العام والخاص". وإذ أكد أن لبنان لا يزال يتمتع بسميزات تفاضلية كبيرة على مستوى الاستثمار والأعمال، قال: "ليس سراً أننا نتحضر لمرحلة واعدة على المستوى الاقتصادي، في ظل ترقب ثلاثة



الرئيس التنفيذي لمجموعة  
الاقتصاد والأعمال اللبنانية  
رؤوف ابو زكي

رئيس جمعية المصارف اللبنانية  
فرانسوا باسيل

مشهد الحروب الموزعة في أرجاء الوطن العربي، وتدايها الثقيلة على اقتصادات الدول العربية، كما على الوضع الاجتماعي لا سيما ارتفاع معدلات البطالة بشكل قياسي وغير مسبوق، كان هو الحاضر الأكبر في الكلمات التي ألقيت في افتتاح أعمال منتدى "الاقتصاد العربي" الذي انعقد في دورته ٢٣ في فندق فينيسيا أمس بحضور نحو ٤٥٠ مشاركاً، تحت اسم "دورة سعيد خوري". وإذا كانت قضية التكامل الاقتصادي العربي والإجراءات المطلوبة في هذا الإطار، تأخذ الحيز الأكبر من هذا المنتدى، إلا أن النهوض باقتصادات الدول العربية وامتصاص البطالة وخلق فرص عمل باتت كلها هدفاً أساسياً في المرحلة المقبلة.

راعي المنتدى رئيس الحكومة تمام سلام، اغتنم افتتاح المنتدى للغمز من قناة الفراغ الرئاسي بالقول: "إذا كان الاستقرار الأمني هو الشرط الأول لتأمين مناخ اقتصادي مؤاتٍ، فإن الشرط الأساسي الثاني هو الاستقرار السياسي الذي ما زال للأسف غير مُحقق". ووجه التحية إلى دول الخليج العربي، وفي مقدمها السعودية لـ "وقوفها إلى جانبنا وما زالت واحتضنت أبناءنا وما زالت ودعمت سلمنا واستقرارنا ومؤسساتنا وما زالت". كما وجه التحية إلى القطاع الخاص اللبناني، الذي يثبت كل يوم، كفاءة ومثابرة وإصراراً، ويسجل كل يوم إنجازات تدعو للاحترام، رغم المُعوقات التي تعترض عمله، والتأخر في إقرار الإصلاحات المطلوبة لتحسين مناخ الأعمال في لبنان. وقال: "نجاح القطاع الخاص في الحفاظ على مستوى عالٍ من الأداء، ما ساعد على تماسك الوضع الاقتصادي وحال دون حصول انهيار كبير".

تقدم المشاركون الرئيسان فؤاد السنيورة ونجيب ميقاتي والأمين العام السابق لجامعة الدول العربية عمرو موسى ووزراء المالية علي حسن خليل، والاقتصاد والتجارة ألان حكيم، الدولة لشؤون التنمية الإدارية نبيل دي فريج البيئة محمد المشنوق، الطاقة والمياه أرتور نظريان، إضافة إلى حشد من الوزراء السابقين والسفراء وروساء الهيئات الاقتصادية.

تخللت جلسة الافتتاح وقفة وفاء خاصة بالمغفور له سعيد خوري مؤسس ورئيس شركة اتحاد المقاولين ورئيس مجموعة الاقتصاد والأعمال على مدى ٢٥ عاماً. وتضمنت هذه الوقفة عرض فيلم وثائقي.

في كلمته الافتتاحية، قال ابو زكي: "انه في العالم العربي ما يكفي من الحكمة والقدرة للتغلب على ما يحصل ولاستعادة مسار التنمية والتطور الضروري لمستقبل المنطقة". وأشار إلى انه "في لبنان والأردن، هناك نمو اقتصادي، وإن ضعيف، رغم حالة الاضطراب والعنف في الجوار ورغم التكلفة الكبيرة للنزوح إليهما. أما دول الخليج فقد استوعبت، وإلى حد كبير، الانخفاض الحاد في سعر النفط وتستمر على مسار التنمية بخطى دقيقة وموزونة".

أما باسيل فشدد من جهته على "ضرورة أن يأخذ العربُ مصيرهم بأيديهم، وأن يحسموا أمرهم في خيارات استراتيجية، ليس أقلها دحر التطرف من خلال التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والتحول الديموقراطي السلمي، وتحسين الأوضاع المعيشية الراهنة والأفاق المستقبلية المرتقبة للإنسان العربي".



في دول الخليج العربي يجنون الرزق الحلال، باسم جميع قواتنا المسلحة، ضباطاً ورتباً وأفراداً، التي بدأت تتسلم أسلحتها وتجهيزاتها الجديدة بفضل الهبة السعودية، نقول شكراً لخدام الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز ولإخوانه قادة دول مجلس التعاون على كل ما قدمتموه لنا على مرّ السنين".

أضاف سلام: "منذ عشر سنوات يعيش الاقتصاد اللبناني وضعاً صعباً غير مسبوق، نتيجة حوادث كبرى أضغطته، والذي تلقى في الآونة الأخيرة ضربة إضافية نتيجة انقطاع سبل التصدير البري للمنتجات اللبنانية. لكن في مقابل هذه الصورة، نجح قطاع الأعمال الخاص في الحفاظ على مستوى عالٍ من الأداء، ما ساعد على تماسك الوضع الاقتصادي وحال دون حصول انهيار كبير".

ووجه تحية إلى "جميع الهيئات الاقتصادية وإلى القطاع الخاص اللبناني، الذي يثبت كل يوم، كفاءة ومثابرة وإصراراً، ويسجل كل يوم إنجازات تدعو للاحترام، رغم كل المعوقات التي تعترض عمله، والتأخر في اقرار الإصلاحات المطلوبة لتحسين مناخ الأعمال في لبنان. إن الخلافات السياسية، التي تطال الصغيرة والكبيرة في بلدنا، حالت للأسف حتى الآن، دون اتخاذ قرارات ورسم سياسات شديدة الأهمية تتعلق بقطاعات اقتصادية حيوية، من شأنها إحداث تأثير إيجابي على نسب النمو". ورأى ان إنجاز هذا الامر يحتاج إلى تنقية الهواء السياسي الذي تنتفسه، وإيجاد الإرادة لدى الجميع بجعل المصلحة الوطنية العليا هدفاً أول ووحيداً". وشدد على القول انه "إذا كان الاستقرار الأمني هو الشرط الأول لتأمين مناخ اقتصادي مؤاتٍ، فإن الشرط الأساسي الثاني هو الاستقرار السياسي الذي ما زال للأسف غير مُحقق".

وفي نهاية الافتتاح، كرّم المنتدى رئيس الاتحاد العام لغرف التجارة المصرية أحمد الوكيل، ومحمد رشيد البلاغ من السعودية، وراشد فهد النعيمي من قطر

مشاريع كبرى هي: تطوير البنى التحتية في لبنان بعد إقرار قانون الشراكة، وتكلفة هذه العملية بمليارات الدولارات، والبداية بعملية استخراج النفط والغاز، وهذا الأمر أيضاً يتطلب إنشاء بنية تحتية تكلفتها أيضاً بمليارات الدولارات، إعادة اعمار سوريا، التي ستمر حتماً بلبنان، لموقعه الاستراتيجي لهذا البلد الشقيق".

وتحدّث وزير التموين والتجارة الداخلية خالد حنفي فقال: "إنّ ما يحدث على الساحة السياسية جزء كبير يكمن حله في أمور اقتصادية لأنّ الاقتصاد غير منفصل عن السياسية". اضاف: "لا تختلف هموم مصر الاقتصادية كثيراً عن نظيراتها في الدول العربية، وهناك في مصر طموح إلى رفع مستوى المعيشة وزيادة معدلات النمو وتحقيق تنمية حقيقية والسيطرة على الأسعار وخلق فرص عمل، وهي كلها لم يتحقق منها إلا القليل. ولكن لو جزأنا هذه المشكلات، سنجد فيها أسباباً تدعو إلى التفاؤل، وعلى سبيل المثال هناك قوة بشرية كبيرة جداً في مصر، لكن نسبة البطالة فيها مرتفعة جداً ولا سيما عند الشباب المتعلمين الأمر الذي يجعل من هذه البطالة فرصة أمام المستثمرين لاستخدام عمالة ماهرة ومنخفضة الكلفة".

وزير المال الكويتي السابق بدر الحميضي اثنى على صفات الراحل الذي "ساهم بشكل مباشر في تطوير صناعة الإنشاءات العربية وإيصالها إلى مصاف العالمية".

وبعد كلمة لعائلة الراحل سعيد خوري أعلن فيها عن إطلاق جائزة "سعيد خوري" السنوية بقيمة ١٥٠ ألف دولار لتشجيع مبادرات رواد الأعمال الشباب، جدد سلام الشكر والعرفان لبلدان مجلس التعاون الخليجي، وفي مقدمها المملكة العربية السعودية، التي وقفت إلى جانبنا وما زالتت واحتضنت أبناءنا وما زالتت ودعمت سلمنا واستقرارنا ومؤسستنا وما زالتت". اضاف: "نعم باسم شعبنا الذي ما أصابه منكم إلا الخير، باسم مئات آلاف اللبنانيين المقيمين

(لاقرب مليون دينار)

اسم الحساب/التاريخ	الفصل الاول كما في 2015/3/31	الفصل الرابع كما في 2014/12/31	الفصل الاول كما في 2014/3/31
النقد في الصندوق وفي المصارف	191223	246913	347506
الاستثمارات	1510	1510	1510
الائتمان النقدي	124602	144469	134150
المدينون	22689	6164	4735
الموجودات الثابتة	16736	16689	12045
مشاريع تحت التنفيذ	7333	7063	7481
اجمالي الموجودات	364093	422808	507427
الحسابات الجارية والودائع	89400	149546	208667
الدائنون	4905	4821	30263
التخصيصات	8410	8740	7620
راس المال المدفوع	250000	250000	250000
الاحتياطيات من ضمنها الارباح	11378	9701	10877
اجمالي المطلوبات	364093	422808	507427
مجموع الايرادات	3529	15022	8348
مجموع المصروفات	1853	13204	5353
الارباح المتحققة	1676	1818	2995

## مصرف سومر التجاري



البيانات المالية الفصلية  
لمصرف سومر التجاري كما  
في ٢٠١٥/٣/٣١ ..

(لاقرب مليون)

اسم الحساب	التاريخ	الفصل الرابع كما في 2015/3/31	الحسابات الختامية كما في 2014/12/31	الفصل الثالث كما في 2014/3/31
النقد في الصندوق و لدى المصارف	381.331	372.998	288.733	CASH in hand I& accounts at banks
الاستثمارات				Investments
الائتمان النقدي	92.810	92.810	108.922	Monetary Credit
المدينون	1.702	2.134	954	Debtors
الموجودات الثابتة	1.830	1.824	1.719	Fixed Assets
*مجموع الموجودات	477.674	485.878	438.709	Total Assets
حسابات جارية و ودائع	145.845	153.940	107.526	Current & Deposit Accounts
الدائنون	38.448	43.674	36.663	Creditors
التخصيصات	9.145	9.145	8.266	Provisions
راس المال المدفوع	265.000	265.000	265.000	Paid – up Capita
الاحتياطيات من ضمنها الارباح	19.236	14.119	21.254	Reserves
*الارباح المتحققة	5.116	12.740	5.594	Net Profits
*مجموع المطلوبات	477.674	485.878	438.709	Total Liabilities
*مجموع الايرادات	6.545	20.362	23.262	Total Incomes
*مجموع المصروفات	1.429	12.740	5.594	Total Expenses

## مصرف اربيل



مصرف اربيل للاستثمار والتمويل / اربيل / بغداد.

البيانات الفصلية للمصرف /  
الفصل الاول كما في  
٢٠١٥/٣/٣١ ..